



## HOTĂRÂREA nr. 196

**privind aprobarea încheierii unor acte adiționale la contractele de mandat ale membrilor Consiliului de administrație al R.A. Aeroportul Iași, în vederea modificării și completării indicatorilor-cheie de performanță, conform nivelului minim aprobat prin decizie de către Agenția pentru Monitorizarea și Evaluarea Performanțelor Întreprinderilor Publice (AMEPIP)**

### **Consiliul Județean Iași;**

#### **Având în vedere:**

a) Proiectul de hotărâre nr. 199 privind aprobarea încheierii unor acte adiționale la contractele de mandat ale membrilor Consiliului de administrație al R.A. Aeroportul Iași, în vederea modificării și completării indicatorilor-cheie de performanță, conform nivelului minim aprobat prin decizie de către Agenția pentru Monitorizarea și Evaluarea Performanțelor Întreprinderilor Publice (AMEPIP), inițiat de Președintele Consiliului Județean Iași, domnul Costel Alexe;

b) Referatul de aprobare privind aprobarea încheierii unor acte adiționale la contractele de mandat ale membrilor Consiliului de administrație al R.A. Aeroportul Iași, în vederea modificării și completării indicatorilor-cheie de performanță, conform nivelului minim aprobat prin decizie de către Agenția pentru Monitorizarea și Evaluarea Performanțelor Întreprinderilor Publice (AMEPIP), înregistrat sub nr. 18004/23.04.2025, prezentat de Președintele Consiliului Județean Iași, în calitate de inițiator;

c) Raportul de specialitate privind aprobarea încheierii unor acte adiționale la contractele de mandat ale membrilor Consiliului de administrație al R.A. Aeroportul Iași, în vederea modificării și completării indicatorilor-cheie de performanță, conform nivelului minim aprobat prin decizie de către Agenția pentru Monitorizarea și Evaluarea Performanțelor Întreprinderilor Publice (AMEPIP), elaborat de Serviciul Programe, Guvernanță Corporativă și Management Integrat și înregistrat sub nr. 18007/23.04.2025;

d) Prevederile O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare;

e) Legea nr. 187/2023 pentru modificarea și completarea O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare;

f) Prevederile H.G. nr. 639/2023 pentru aprobarea normelor metodologice de aplicare a Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice și ale Anexei nr. 2 – Norme metodologice pentru stabilirea indicatorilor de performanță financiari și nefinanciari și a componentei variabile a remunerației membrilor consiliilor de administrație/supraveghere ale întreprinderilor publice, precum și a directorilor, respectiv a membrilor directoratului;

g) Prevederile Ordinului președintelui Agenției pentru Monitorizarea și Evaluarea Performanțelor Întreprinderilor Publice (AMEPIP) privind stabilirea nivelului minim al indicatorilor de performanță la întreprinderile publice, publicat în Monitorul Oficial al României, Partea I, nr. 187 din 4 martie 2025;

h) Prevederile Contractelor de mandat ale administratorilor R.A. Aeroportul Iași și ale actelor adiționale la acestea;

i) Adresa AMEPIP nr. 1360/13.02.2025, înregistrată la Consiliul Județean Iași sub nr. 9145/26.02.2025;

j) Nota de fundamentare privind necesitatea încheierii actelor adiționale la contractele de mandat ale membrilor Consiliului de administrație al R.A. Aeroportul Iași, ca efect al elaborării de către AMEPIP a nivelurilor minime ale indicatorilor-cheie de performanță nr. 10924/06.03.2025;

k) Adresa Consiliului Județean Iași nr. 14032/27.03.2025;

l) Adresa Consiliului de administrație al R.A. Aeroportul Iași nr. 4082/10.04.2025, înregistrată la Consiliul Județean Iași sub nr. 16322/10.04.2025;

m) Prevederile art. 173, alin. (1), lit. a) și alin. (2), lit. d) din OUG nr. 57/2019 privind Codul administrativ, cu modificările și completările ulterioare;

n) Avizele comisiilor de specialitate din cadrul Consiliului Județean Iași din data de 29 aprilie 2025;

o) Votul exprimat de către consilierii județeni și Președintele Consiliului Județean Iași în cadrul ședinței ordinare a Consiliului Județean Iași din data de 30 aprilie 2025 și consemnat în procesul-verbal al acesteia, respectiv 31 voturi "Pentru";

În temeiul art. 196, alin. (1), lit. a) din OUG nr. 57/2019 privind Codul administrativ, cu modificările și completările ulterioare:

## HOTĂRĂȘTE:

**Art. 1.** Se aprobă indicatorii cheie de performanță ai membrilor Consiliului de administrație al R.A. Aeroportul Iași, conform Anexei nr. 1, parte integrantă din prezenta hotărâre, care vor fi incluși, prin acte adiționale, ca anexă la contractul de mandat, în conformitate cu art. VII alin. (1) din Legea nr. 187/2023, pentru perioada rămasă până la încheierea mandatului.

**Art. 2.** Se aprobă încheierea actelor adiționale la contractele de mandat ale membrilor Consiliului de administrație al R.A. Aeroportul Iași, conform modelului prevăzut în Anexa nr. 2, parte integrantă din prezenta hotărâre.

**Art. 3.** Se împuternicește Președintele Consiliului Județean Iași, Domnul Costel Alexe să semneze în numele și pentru Județul Iași – Consiliul Județean Iași actele adiționale prevăzute la art. 2.

**Art. 4.** Punerea în aplicare a prevederilor prezentei hotărâri va fi asigurată de către Consiliul de administrație al R.A. Aeroportul Iași și Direcția Juridică, Serviciul Programe, Guvernanță Corporativă și Management Integrat din cadrul Consiliului Județean Iași.

**Art. 5.** Prezenta Hotărâre se comunică Instituției Prefectului Județului Iași, Serviciului Programe, Guvernanță Corporativă și Management Integrat și Consiliului de administrație al Regiei Autonome Aeroportul Iași.

**Art. 6.** Aducerea la cunoștință publică a prevederilor prezentei hotărâri se asigură de către compartimentele de specialitate din cadrul Consiliului Județean Iași cu atribuții în acest sens.



**Data astăzi: 30 aprilie 2025**

**Contrasemnează pentru legalitate,**  
**SECRETAR GENERAL AL JUDEȚULUI,**  
**Lăcrămioara Vernică-Dăscălescu**



ROMÂNIA  
JUDEȚUL IAȘI  
CONSILIUL JUDEȚEAN IAȘI



Bulevardul Ștefan cel Mare și Sfânt, nr. 69, cod poștal: 700075, Iași

Tel.: 0232 – 235100 | Fax: 0232 – 210336 | E-mail: ghiseu.unic@icc.ro | www.icc.ro



Anexa nr. 1 la Hotărârea nr. 196 din 09 2025

INDICATORII CHEIE DE PERFORMANȚĂ AI CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE  
AL REGIEI AUTONOME AEROPORTUL IAȘI

INDICATORI CHEIE DE PERFORMANȚĂ FINANCIARI:

Denumire indicator	Formula de calcul, valori	Ponderi ICP	Nivelul ICP	
			An 2025	An 2026
<b>POLITICA DE INVESTIȚII</b>				
1. Rata cheltuielilor de capital	Rata cheltuielilor de capital = (cheltuieli de capital/total active)*100	25%	1,86%	1,86%
<b>FINANȚAREA</b>				
2. Raportul dintre datorie/EBITDA	Raportul dintre datorie și EBITDA = Datorii totale/EBITDA	25%	0,88	0,88
<b>OPERAȚIUNI</b>				
3. Rata de rotație a stocurilor	Rata de rotație a stocurilor = Cifra de afaceri netă/Valoarea medie stoc	5%	26,26	26,26

**RENTABILITATE**

4. Rentabilitatea capitalului propriu (ROE)	$ROE = (\text{Profit net}/\text{Valoare capital propriu}) * 100$	10%	8,33%	8,33%
---	--	-----	-------	-------

### POLITICA DE DIVIDENDE

5. Rata de plată a dividendelor	$\text{Rata de plată a dividendelor} = (\text{Dividende plătite}/\text{Profit Net}) * 100$	10%	50%	50%
---------------------------------	--	-----	-----	-----

### INDICATORI CHEIE DE PERFORMANȚĂ NEFINANCIARI:

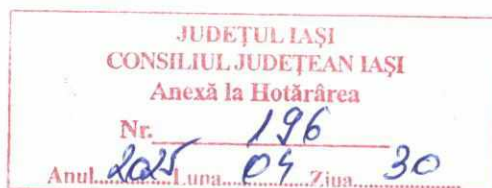
Denumire indicator	Formula de calcul, valori	Ponderi ICP	Nivelul ICP	
			An 2025	An 2026

### INDICATORI ORIENTAȚI CĂTRE SERVICII PUBLICE

1. Scorul satisfacției clienți	$\text{Scor de satisfacție clienți } (T_0) = \text{Total număr evaluări de 4 și 5 } (T_0) / \text{Total număr evaluări } (T_1)$	5%	33,29%	33,29%
--------------------------------	---	----	--------	--------

### INDICATORI SPECIFICI ACTIVITĂȚII DE GUVERNANȚĂ CORPORATIVĂ

2. Rata membrilor independenți în consiliul de administrație	$\text{Rata membrilor independenți în consiliul de administrație } (T_0) = \text{Numărul total de membri neexecutivi și independenți în consiliul de administrație } (T_0) / \text{Numărul total de membri din consiliul de administrație } (T_0)$	10%	50%	50%
3. Numărul de reuniuni ale consiliului de administrație	Numărul ședințelor consiliului de administrație susținute de-a lungul anului	10%	8	8



TOTAL PONDERI ICP

100%

Șef Serviciu,  
Serviciul Programe, Guvernanță Corporativă și  
Management Integrat  
Lidia AGAPE



Director,  
Direcția Juridică  
Gabriela ALUNGULESEI



Întocmit,  
Consilier juridic,  
Cătălin NICOARĂ

Îmi asum responsabilitatea pentru fundamentarea,  
corectitudinea și legalitatea acestui înscris oficial





ROMÂNIA  
JUDEȚUL IAȘI  
CONSILIUL JUDEȚEAN IAȘI



Bulevardul Ștefan cel Mare și Sfânt, nr. 69, cod postal: 700075, Iași  
Tel.: 0232 – 235100 | Fax: 0232 – 210336 | E-mail: ghiseu.unic@icc.ro | www.icc.ro



Anexă la Hotărârea  
Nr. 196  
Anul 2025 Luna 04 Ziua 30

Anexa nr. 2 la Hotărârea nr. \_\_\_\_\_

ACT ADIȚIONAL NR. \_\_\_\_\_ / \_\_\_\_\_  
LA CONTRACTUL DE MANDAT  
NR. \_\_\_\_\_ DIN \_\_\_\_\_

MODIFICAREA INDICATORILOR-CHEIE DE PERFORMANȚĂ  
CONFORM HOTĂRÂRII CONSILIULUI JUDEȚEAN IAȘI NR. \_\_\_\_\_ / \_\_\_\_\_

## I. PREAMBUL

Având în vedere dispozițiile art. 12 alin. (1) din O.U.G. nr. 109/2011 privind governanța corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare, potrivit căruia „autoritatea publică tutelară încheie cu administratorii Regiei autonome contracte de mandat având ca obiect administrarea regiei autonome, care constituie anexă la actul administrativ de numire”,

În conformitate cu art. VII alin. (1) din Legea nr. 187/2023 pentru modificarea și completarea Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 109.2011 privind governanța corporativă a întreprinderilor publice, care prevede că: „În termen de 9 luni de la intrarea în vigoare a prezentei legi, autoritatea publică tutelară procedează la modificarea și completarea, după caz, a contractelor de mandat aflate în derulare, prin încheierea de acte adiționale, cu nivelul minim al indicatorilor-cheie de performanță aprobați prin decizie de către AMEPIP”,

Prin adresa nr. 1360/13.02.2025, înregistrată la Consiliul Județean Iași sub nr. 9145/26.02.2025, AMEPIP a făcut cunoscut faptul că „Agenția pentru Monitorizarea și Evaluarea Performanțelor Întreprinderilor Publice (AMEPIP), a elaborat Nivelul minim al indicatorilor de performanță financiari și nefinanțari stabiliți conform metodologiei din Anexa nr. 2 la Hotărârea Guvernului nr. 639/2023”, publicat în Monitorul Oficial al României, Partea I, nr. 187/4.III.2025. Aceștia reprezintă „instrumentele fundamentale pentru evaluarea performanței conducerii întreprinderii publice, prevăzuți în contractele de mandat ale administratorilor și directorilor întreprinderilor publice”.

În aceste condiții, Județul Iași – Consiliul Județean Iași își poate executa abia la acest moment obligația impusă prin Art. VII alin. (1) din Legea nr. 187/2023.

Având în vedere Hotărârea nr. \_\_\_\_/\_\_\_\_ a Consiliului Județean Iași, privind necesitatea încheierii actelor adiționale la contractele de mandat ale membrilor consiliului de administrație al R.A. Aeroportul Iași, ca efect al elaborării de către AMEPIP a nivelurilor minime ale indicatorilor-cheie de performanță.

Luând în considerare faptul că modificările intervenite prin prezentul act adițional își găsesc fundamentul și în dispozițiile art. 23 din Contractul de mandat nr. \_\_\_\_ din \_\_\_\_\_, care dispune că „Prevederile prezentului contract pot fi modificate numai prin acordul scris al părților semnatare, exprimate prin act adițional”,

## II. PĂRȚILE CONTRACTANTE

JUDEȚUL IAȘI – CONSILIUL JUDEȚEAN IAȘI, cu sediul în Municipiul Iași, Bulevardul Ștefan cel Mare și Sfânt, nr. 69, cod poștal: 700075, cu adresa de corespondență în Calea Chișinăului, nr. 23A, cod poștal: 700265, telefon: 0232235100, fax: 0232231360, având codul fiscal: 4540712, reprezentat prin domnul Costel ALEXE, având funcția de Președinte, în calitate de MANDANT

și

Domnul/a \_\_\_\_\_, cetățenia \_\_\_\_\_, domiciliat în \_\_\_\_\_, identificat cu \_\_\_\_\_, seria: \_\_\_\_\_, număr: \_\_\_\_\_, eliberată la data de \_\_\_\_\_ de către \_\_\_\_\_, CNP: \_\_\_\_\_, având funcția de administrator, membru în Consiliul de administrație al Regiei Autonome Aeroportul Iași, în calitate de MANDATAR

## III. CLAUZE

### Art. 1 – Stabilirea noilor indicatori-cheie de performanță

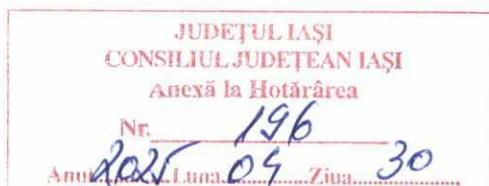
Prin prezentul act adițional, părțile convin asupra stabilirii unor noi indicatori-cheie de performanță financiari și nefinanciari, în conformitate cu Hotărârea Consiliului Județean Iași nr. \_\_\_\_/\_\_\_\_, după cum urmează:



**INDICATORII CHEIE DE PERFORMANȚĂ AI CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE  
AL REGIEI AUTONOME AEROPORTUL IAȘI**

INDICATORI CHEIE DE PERFORMANȚĂ FINANCIARI:

Denumire indicator	Formula de calcul, valori	Ponderi ICP	Nivelul ICP	
			An 2025	An 2026
<b>POLITICA DE INVESTIȚII</b>				
1. Rata cheltuielilor de capital	Rata cheltuielilor de capital = (cheltuieli de capital/total active)*100	25%	1,86%	1,86%
<b>FINANȚAREA</b>				
2. Raportul dintre datorie/EBITDA	Raportul dintre datorie și EBITDA = Datorii totale/EBITDA	25%	0,88	0,88
<b>OPERAȚIUNI</b>				
3. Rata de rotație a stocurilor	Rata de rotație a stocurilor = Cifra de afaceri netă/Valoarea medie stoc	5%	26,26	26,26
<b>RENTABILITATE</b>				
4. Rentabilitatea capitalului propriu (ROE)	ROE = (Profit net/Valoare capital propriu)*100	10%	8,33%	8,33%
<b>POLITICA DE DIVIDENDE</b>				
5. Rata de plată a dividendelor	Rata de plată a dividendelor = (Dividende plătite/Profit Net)*100	10%	50%	50%



## INDICATORI CHEIE DE PERFORMANȚĂ NEFINANCIARI:

Denumire indicator	Formula de calcul, valori	Ponderi ICP	Nivelul ICP	
			An 2025	An 2026
<b>INDICATORI ORIENTAȚI CĂTRE SERVICII PUBLICE</b>				
1. Scorul satisfacției clienți	Scor de satisfacție clienți (T <sub>0</sub> ) = Total număr evaluări de 4 și 5 (T <sub>0</sub> )/Total număr evaluări (T <sub>1</sub> )	5%	33,29%	33,29%
<b>INDICATORI SPECIFICI ACTIVITĂȚII DE GUVERNANȚĂ CORPORATIVĂ</b>				
2. Rata membrilor independenți în consiliul de administrație	Rata membrilor independenți în consiliul de administrație (T <sub>0</sub> ) = Numărul total de membri neexecutivi și independenți în consiliul de administrație (T <sub>0</sub> )/Numărul total de membri din consiliul de administrație (T <sub>0</sub> )	10%	50%	50%
3. Numărul de reuniuni ale consiliului de administrație	Numărul ședințelor consiliului de administrație susținute de-a lungul anului	10%	8	8
<b>TOTAL PONDERI ICP</b>		<b>100%</b>		

**Art. 2 – Rezilierea actului adițional nr. \_\_\_\_\_ / \_\_\_\_\_**

Părțile convin ca, începând cu data semnării prezentului act adițional, să înceteze valabilitatea și efectele Actului adițional nr. \_\_\_\_\_ / \_\_\_\_\_ la Contractul de mandat nr. \_\_\_\_\_ / \_\_\_\_\_, privind stabilirea Indicatorilor Cheie de Performanță (ICP) ai Consiliului de administrație al Regiei Autonome Aeroportul Iași pentru perioada 2022 – 2026.



### Art. 3 – Dispoziții finale

Prezentul act adițional intră în vigoare la data semnării de către ambele părți și produce efecte asupra executării contractului de mandat de la data semnării.

Celelalte prevederi ale contractului de mandat nr. \_\_\_\_\_ din \_\_\_\_\_ care nu contravin legii și prezentului act adițional rămân în vigoare, creând drepturi și obligații în sarcina ambelor părți, așa cum s-a convenit anterior.

Prezentul act adițional s-a încheiat în două exemplare originale cu aceeași forță și valoare juridică, din care un exemplar revine mandantului și un exemplar mandatarului.

**MANDANT,  
JUDEȚUL IAȘI - CONSILIUL JUDEȚEAN IAȘI  
PREȘEDINTE,  
Costel ALEXE**

**MANDATAR,**  
\_\_\_\_\_

**Administrator Public al JUDEȚULUI IAȘI,  
Ștefan – Andrei CAZACU**

**Secretar General al Județului Iași,  
Lăcrămioara VERNICĂ-DĂSCĂLESCU**

**VIZAT PENTRU CONTROLUL FINANCIAR  
PREVENTIV PROPRIU,  
Șef serviciu,  
Elena Adriana MĂRGĂRINT**

**DIRECȚIA ECONOMICĂ  
Director executiv,  
Elena ARVINTE**

**Director,  
Direcția Juridică  
Gabriela ALUNGULESEI**

**Șef Serviciu,  
Serviciul Programe, Guvernanță Corporativă și  
Management Integrat  
Lidia AGAPE**

**Întocmit,  
Consilier juridic,  
Cătălin NICOARĂ**

Îmi asum responsabilitatea pentru fundamentarea,  
corectitudinea și legalitatea acestui înscris oficial

