



**HOTĂRÂREA nr. 454**  
**privind aprobarea Planului de măsuri pentru aplicarea Strategiei de**  
**Transformare Digitală a Județului Iași și a Metodologiei de monitorizare și**  
**evaluare a stadiului implementării Strategiei de Transformare Digitală a**  
**Județului Iași**

**Consiliul Județean Iași;**

**Având în vedere:**

a) Referatul de aprobare nr. 45140/21.11.2023 al Președintelui Consiliului Județean Iași privind aprobarea Planului de măsuri pentru aplicarea Strategiei de Transformare Digitală a Județului Iași și a Metodologiei de monitorizare și evaluare a stadiului implementării Strategiei de Transformare Digitală a Județului Iași;

b) Raportul de specialitate nr. 45141/21.11.2023 emis de către Serviciul Proiecte și Parteneriate - Direcția Proiecte și Dezvoltare Durabilă, din cadrul Consiliului Județean Iași;

c) Prevederile contractului de servicii de elaborare a Strategiei de Transformare Digitală a Județului Iași nr. 15665/18.04.2023 încheiat între Județul Iași - Consiliul Județean Iași și SC TEAMPRO STRATEGY CONSULTING SRL;

d) Hotărârea Consiliului Județean Iași nr. 36/08.02.2022 privind aprobarea realizării proiectului "SIMPLIFICAREA PROCEDURILOR ADMINISTRATIVE LA NIVELUL CONSILIULUI JUDEȚEAN IAȘI" și a cheltuielilor legate de proiect în vederea finanțării în cadrul Programului Operațional Capacitate Administrativă;

e) Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014 -2020 (POCA) pentru Obiectivul Specific 2.1. Introducerea de sisteme și standarde comune în administrația publică locală ce optimizează procesele orientate către beneficiari în concordanță cu SCAP;

f) Ghidul solicitantului aferent cererii de proiecte POCA/972/2/1(CP16)/2021 pentru regiunile mai puțin dezvoltate;

g) Prevederile art. 173 alin. (1) lit. b) din O.U.G nr. 57/2019 privind Codul Administrativ, cu modificările și completările ulterioare;

h) Avizele comisiilor de specialitate ale Consiliului Județean Iași din data de 22 noiembrie 2023;

i) Votul exprimat de către consilierii județeni și Președintele Consiliului Județean Iași în cadrul ședinței ordinare a Consiliului Județean Iași din data de 23 noiembrie 2023 și consemnat în procesul-verbal al acesteia, respectiv 27 voturi "Pentru";

În temeiul dispozițiilor art. 196 alin. (1) lit. a) din O.U.G nr. 57/2019 privind Codul Administrativ, cu modificările și completările ulterioare;

### **HOTĂRĂȘTE:**

**Art. 1.** Se aprobă Planul de măsuri pentru aplicarea Strategiei de Transformare Digitală a Județului Iași, anexa 1 la prezenta hotărâre.

**Art. 2.** Se aprobă Metodologia de monitorizare și evaluare a stadiului implementării Strategiei de Transformare Digitală a Județului Iași, anexa 2 la prezenta hotărâre.

**Art. 3.** Punerea în aplicare/ducerea la îndeplinire a prezentei hotărâri va fi asigurată de către Direcția Proiecte și Dezvoltare Durabilă din cadrul aparatului de specialitate al Consiliului Județean Iași.

**Art. 4.** Prezenta Hotărâre va fi comunicată în copie către Instituția Prefectului Județului Iași și către Direcția Proiecte și Dezvoltare Durabilă din cadrul Consiliului Județean Iași.

**Art. 5.** Aducerea la cunoștință publică a prevederilor prezentei Hotărâri va fi asigurată de către compartimentele de specialitate din cadrul Consiliului Județean Iași cu atribuții în acest sens.



**PRESEDINTE,  
Costel Alexe**

**Data astăzi: 23 noiembrie 2023**

**Contrasemnează pentru legalitate,  
SECRETAR GENERAL AL JUDEȚULUI,  
Lăcrămioara Vernică-Dăscălescu**

A blue ink signature of the General Secretary, Lăcrămioara Vernică-Dăscălescu.



JUDEȚUL IAȘI  
CONSILIUL JUDEȚEAN IAȘI  
Anexă la Hotărârea  
Nr. 959  
Anul 2023 Luna 11 Ziua 23

# STRATEGIA DE TRANSFORMARE DIGITALĂ A JUDEȚULUI IAȘI

PLANUL DE MĂSURI

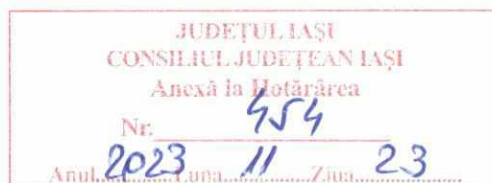
PENTRU APLICAREA STRATEGIEI DE TRANSFORMARE DIGITALĂ A JUDEȚULUI IAȘI

2024-2030



## Contents

I. INTRODUCERE .....	3
II. ETAPELE IMPLEMENTĂRII STRATEGIEI DE TRANSFORMARE DIGITALĂ A JUDEȚULUI IAȘI.....	4
III. CONCORDANȚA DINTRE PRIORITĂȚILE PRINCIPALE, DIRECȚIILE DE DEZVOLTARE, MĂSURILE PRIORITARE, INDICATORI ȘI RESPONSABILII .....	5
IV. PLANUL DE MĂSURI PENTRU APLICAREA STRATEGIEI DE DEZVOLTARE A JUDEȚULUI IAȘI 2024-2030 .....	8
V. Indicatori subsecvenți implementării priorităților principale ale Strategiei, generați pe termen mediu de ecosistemul antreprenorial din județul Iași, orizontul Iași Digital 2030 .....	10
VI. CONCLUZII .....	12



## I. INTRODUCERE

Strategia de Transformare Digitală a Județului Iași este parte a proiectului ce vizează simplificarea procedurilor administrative la nivelul Consiliului Județean. Aceasta are ca obiective consolidarea capacității administrative, conform standardelor europene, și simplificarea serviciilor pentru cetățeni. Planul de măsuri pentru aplicarea Strategiei de Transformare Digitală a Județului Iași stabilește priorități, în acord cu documentele programatice, naționale și locale deja în implementare, direcții de dezvoltare și măsuri prioritare, corelate cu resursele existente și cele care vor fi atrase prin finanțări nerambursabile. Prioritățile sumarizează elementele definitorii ale Strategiei de Transformare Digitală, sunt reprezentative pentru orizontul 2030, realizabile, cuantificabile.

Planul de măsuri pentru aplicarea Strategiei de Transformare Digitală a Județului Iași pentru perioada 2024-2030 include măsuri grupate în cadrul unei a trei priorități.

### Aspecte metodologice

Planul de măsuri pentru aplicarea Strategiei de Transformare Digitală a Județului Iași vizează perioada de programare 2021 – 2027, cu aplicarea principiului n+3, respectiv închiderea programelor la 31.12.2030.

Consiliul Județean Iași supervizează 28 de instituții ce oferă diverse servicii esențiale pentru comunitate, având sub coordonare 98 de Unități Administrativ-Teritoriale, inclusiv orașe și comune din județ.

Strategia de Transformare Digitală a Județului Iași este un plan bine definit, având ca scop adoptarea și implementarea tehnologiilor digitale pentru îmbunătățirea eficienței și inovației în diverse domenii. Documentul se conformează prevederilor legale, inclusiv Hotărârile de Guvern și Regulamentele privind elaborarea politicilor publice.

Procesul de transformare digitală este continuu și adaptabil, având obiective flexibile ajustabile în funcție de progresele tehnologice, schimbările economice și situațiile de criză. Etapele elaborării strategiei au inclus analiza situației actuale, întâlniri de lucru, analiza de potențial și SWOT, elaborarea strategiei, consultarea publică, și finalizarea și aprobarea strategiei.

Realizarea strategiei a implicat participarea activă a diferitelor părți interesate, inclusiv cetățeni, mediul privat, instituțiile publice și angajații Consiliului Județean Iași. S-au utilizat chestionare pentru a obține feedback de la cetățeni, instituții publice și angajați, asigurând astfel o viziune cuprinzătoare asupra nevoilor și așteptărilor comunității. Implementarea strategiei se va aborda

structurat și colaborativ, urmărind prioritățile, direcțiile de dezvoltare, măsurile prioritare, indicatorii, entitățile implicate. Planul de măsuri este un document de sinteză, care definește acțiuni și rezultate pentru perioada 2024 – 2030, în sfera digitalizării județului Iași.

## II. ETAPELE IMPLEMENTĂRII STRATEGIEI DE TRANSFORMARE DIGITALĂ A JUDEȚULUI IAȘI

Implementarea **Strategiei de Transformare Digitală a județului Iași**, perioada 2024-2030 este coordonată metodologic de Consiliul Județean Iași, în colaborare cu Unitățile Administrativ Teritoriale din județ precum și cu alți actori publici și privați. Rolul acestuia în implementarea proiectelor din strategie cu alți beneficiari (ex. Ministerul Transporturilor și Infrastructurii, Ministerul Educației, universități etc.) va fi de facilitare a procesului și de susținere a procedurilor de avizare/autorizare, după caz. Proiectele comunităților locale vor fi gestionate de Consiliile locale prin unitățile de implementare de la nivelul primăriilor, după caz.

Procesul de implementare **Strategiei de Transformare Digitală a județului Iași** pe perioada 2024-2030 este structurat pe cinci mari etape:

- (1) Aprobarea în ședința Consiliului Județean Iași a Strategiei de Transformare Digitală a județului;
- (2) Pregătirea proiectelor definite prin Strategie;
- (3) Depunerea cererilor de finanțare și contractarea proiectelor aprobate
- (3) Organizarea procedurilor de atribuire în vederea achiziționării produselor / serviciilor / lucrărilor în cadrul proiectelor;
- (4) Implementarea proiectelor
- (5) Evaluare conform Planului de măsuri, parte integrantă a Strategiei de Transformare Digitală a județului Iași.

*Tabelul 1*

JUDEȚUL IAȘI CONSILIUL JUDEȚEAN IAȘI Anexă la Hotărârea		
Nr. 454		
Anul. 2023	Luna. 11	Ziua. 23

### III. CONCORDANȚA DINTRE PRIORITĂȚILE PRINCIPALE, DIRECȚIILE DE DEZVOLTARE, MĂSURILE PRIORITARE, INDICATORI ȘI RESPONSABILII

În tabelele de mai jos se regăsec informațiile sintetizate, corelate și cuantificabile și încadrate în timp privind concordanța dintre prioritățile principale, direcțiile de dezvoltare, măsurile prioritare, indicatorii și responsabilii implementării Strategiei. (Tabelul 2 și Tabelul 3)

JUDEȚUL IAȘI		
CONSILIUL JUDEȚEAN IAȘI		
Anexă la Hotărârea		
Nr.	454	
Anul	Luna	Ziua
2023	11	23

Prioritate principală	Direcție de dezvoltare	Măsură prioritară	Indicatori	Responsabil(i) <sup>1</sup>	Observații
Prioritatea 1 Dezvoltarea capacității administrative	1.1 Digitalizare a serviciilor publice	1.1.1 Consolidarea instrumentelor de planificare spațială a județului	Nr. echipamente GIS Nr. de documente strategice actualizate	CJ Iași Beneficiarul proiectului implementat	-
		1.1.2 Sprijinirea măsurilor de interconectare a aplicațiilor și bazelor de date publice și modernizarea continuă a infrastructurii TIC a instituțiilor	Nr. aplicații și baze de date publice interconectate Nr. aplicații digitale create Nr. servicii on-line dezvoltate Nr. instituții publice deservite de noile aplicații și servicii digitale		
		1.1.3 Asumarea de către Consiliul Județean Iași a rolului de lider al procesului de digitalizare a instituțiilor publice locale și de coordonare a îmbunătățirii infrastructurii digitale și a nivelului de alfabetizare digitală	Nr. campanii de conștientizare derulate Nr. cursuri de formare/instruire susținute pentru angajați Nr. strategii/rapoarte/studii în domeniu elaborate și diseminate		
	1.2 Dezvoltarea infrastructurii digitale pe raza județului Iași	1.2.1 Îmbunătățirea infrastructurii tehnice a autorităților locale, inclusiv achiziționarea de tehnică, mijloace și echipamente de intervenție	Nr. instituții publice deservite de noile echipamente și mijloace tehnice	CJ Iași Beneficiarul proiectului implementat	-
		1.2.2 Dezvoltarea serviciilor publice și creșterea accesului populației la acestea	Nr. servicii publice digitalizate Nr. tehnologii noi (digitale) implementate		

<sup>1</sup> Consiliul Județean Iași este inițiatorul și beneficiarul proiectului în cadrul căruia au fost elaborate aceste documente. În etapa de implementare a Strategiei de Transformare Digitală a județului, se vor identifica, pe de-o parte, competențele partajate cu instituțiile subordonate, iar, pe de altă parte, Beneficiarii intermediari și finali ai măsurilor definite, putându-se astfel defini întreaga paletă de Responsabili pentru aceste măsuri.

JUDEȚUL IAȘI  
CONSILIUL JUDEȚEAN IAȘI  
Anexă la Hotărârea  
Nr. 454  
Anul 2023 / Luna 11 / Ziua 23

<b>Prioritatea 2 Dezvoltarea capitalului uman din județul Iași</b>	2.1 Inovare tehnologică în domeniile principale de activitate / competență instituțională	2.1.1 Parteneriate cu sectorul privat în vederea dezvoltării de proiecte comune 2.1.2 Parteneriat cu Digital Innovation Zone	Nr. de parteneriate încheiate Nr. de proiecte implementate	
	2.2 Alfabetizare digitală	2.2.1 Parteneriate cu instituții de învățământ sau de formare, precum și biblioteci publice.	Nr. de proiecte implementate	CJ Iași Beneficiarul proiectului implementat
	2.3 Dezvoltarea competențelor digitale	2.3.1 Parteneriate cu instituții de învățământ sau de formare, precum și biblioteci publice	Nr. de proiecte implementate	CJ Iași Beneficiarul proiectului implementat
<b>Prioritatea 3 Dezvoltarea unităților medicale și a serviciilor de eSănătate și telemedicină</b>	3.1 Dotarea unităților medicale cu echipamente IT și software	3.1.1 Dotarea unităților medicale cu echipamente IT și software	Nr. de unitati medicale dotate cu echipamente digitale	CJ Iași Beneficiarul proiectului implementat
	3.2 Dezvoltarea serviciilor de eSănătate și telemedicină	3.1.2 Inventarierea unitară la nivelul unităților medicale a dotărilor existente și stabilirea unui necesar de echipamente și software 3.1.3 Identificarea de surse de finanțare pentru acoperirea necesarului identificat 3.1.4 Evaluarea competențelor digitale ale personalului din unitățile medicale 3.1.5 Formarea personalului în zonele unde competențele lipsesc 3.1.6 Realizarea hărții serviciilor de eSănătate 3.1.7 Realizarea unui proiect pilot de telemedicină într-o unitate medicală din județul Iași	Nr. de persoane din unitățile medicale cu competente digitale  Nr. de persoane din unitățile medicale participante la programe de dezvoltare a competențelor digitale	CJ Iași Beneficiarul proiectului implementat

**JUDEȚUL IAȘI**  
**CONSILIUL JUDEȚEAN IAȘI**  
Anexă la Hotărârea

Nr. 454

Anul 2023 / luna 11 / ziua 23

IV. PLANUL DE MĂSURI PENTRU APLICAREA STRATEGIEI DE DEZVOLTARE A JUDEȚULUI IAȘI 2024-2030

Priorități	Direcții de dezvoltare	Nevoie identificate	Măsuri prioritare	Surse finanțare (potențiale)	Stakeholderi	Resurse	Contribuția proiectelor la atingerea nevoii	Termene
Prioritatea 1 Dezvoltarea capacității administrative	1.1 Digitalizarea serviciilor publice	Simplificarea accesului la serviciile publice prin intermediul platformelor și aplicațiilor digitale.	1.1.1 Consolidarea instrumentelor de planificare spațială a județului 1.1.2 Sprijinirea măsurilor de interconectare a aplicațiilor și bazelor de date publice și modernizarea continuă a infrastructurii TIC a instituțiilor	POCIDIF 2021 – 2027 PR NE 2021- 2027 PNRR 2021-2027	<i>Consiliul Județean Iași:</i> Coordonarea și finanțarea proiectelor de digitalizare.  <i>Unitățile Administrativ Teritoriale</i> din județul Iași: Implicare în proiectele locale de digitalizare.	<b>Echipe de Proiect:</b> Formarea echipelor dedicate pentru implementarea fiecărui proiect.	Creșterea Accesului și Eficienței: Digitalizarea va facilita accesul la servicii și va îmbunătăți eficiența proceselor.	
			1.1.3. Asumarea de către Consiliul Județean Iași a rolului de lider al procesului de digitalizare a instituțiilor publice locale și de coordonare a îmbunătățirii infrastructurii digitale și a nivelului de alfabetizare digitală	Bugetul local		<b>Infrastructură Tehnică:</b> Asigurarea resurselor hardware și software necesare.		
	1.2 Dezvoltarea infrastructurii digitale pe raza județului Iași	Îmbunătățirea accesului la internet și extinderea infrastructurii IT pentru a asigura conectivitate de	1.2.1 Îmbunătățirea infrastructurii tehnice a autorităților locale, inclusiv achiziționarea de tehnică, mijloace și echipamente de intervenție			<b>Resurse materiale</b> Spații de lucru pentru echipele responsabile de atragerea fondurilor structurale		

JUDEȚUL IAȘI  
CONSILIUL JUDEȚEAN IAȘI  
Anexă la Hotărârea  
Nr. 5/9  
Anul 2023 Luna 11 Ziua 23

		<b>calitate în întreg județul</b>	1.2.2 Dezvoltarea serviciilor publice și creșterea accesului populației la acestea	POCIDIF 2021 – 2027			
<b>Prioritatea 2 Dezvoltarea capitalului uman din județul Iași</b>	2.1 Inovare tehnologică în domeniile principale de activitate / competență instituțională		2.1.1 Parteneriate cu sectorul privat în vederea dezvoltării de proiecte comune, 2.1.2 Parteneriat cu Digital Innovation Zone	PR NE 2021-2027	<i>Școli și Universități:</i> Participare la programele de educație digitală.	<b>Echipe de Proiect:</b> Formarea echipelor dedicate pentru implementarea fiecărui proiect. <b>Resurse materiale</b> Spații de lucru pentru echipele responsabile de atragerea fondurilor structurale	<b>Creșterea Competențelor:</b> Proiectele de educație digitală vor contribui la creșterea competențelor digitale.
	2.2 Alfabetizare digitală		2.2.1 Parteneriate cu instituții de învățământ sau de formare, precum și biblioteci publice	PNRR 2021-2027			
	2.3 Dezvoltarea competențelor digitale		2.3.1 Parteneriate cu instituții de învățământ sau de formare, precum și biblioteci publice	Bugetul local			
<b>Prioritatea 3 Dezvoltarea unităților medicale și a serviciilor de eSănătate și telemedicină</b>	3.1 Dotarea unităților medicale cu echipamente IT și software	<b>Asigurarea accesului la servicii de sănătate la distanță și digitalizarea proceselor medicale.</b>	3.1.1 Dotarea unităților medicale cu echipamente IT și software		<i>Instituții de Sănătate:</i> Colaborare pentru implementarea serviciilor de sănătate digitale.	<b>Echipe de Proiect:</b> Formarea echipelor dedicate pentru implementarea fiecărui proiect. <b>Resurse materiale</b> Spații de lucru pentru echipele responsabile de atragerea fondurilor structurale	<b>Cresterea calității actului medical</b>
	3.2 Dezvoltarea serviciilor de eSănătate și telemedicină			3.1.2 Inventarierea unitară la nivelul unităților medicale a dotărilor existente și stabilirea unui necesar de echipamente și software 3.1.3 Identificarea de surse de finanțare pentru acoperirea necesarului identificat 3.1.4 Evaluarea			

JUDEȚUL IAȘI  
CONSILIUL JUDEȚEAN IAȘI  
Anexă la Hotărârea  
Nr. 459  
Anul 2023 luna 11 ziua 23

competențelor digitale ale personalului din unitățile medicale  
3.1.5 Formarea personalului în zonele unde competențele lipsesc  
3.1.6 Realizarea hărții serviciilor de eSănătate  
3.1.7 Realizarea unui proiect pilot de telemedicină într-o unitate medicală din județul Iași

**Tabelul 3.** Luând în considerare complexitatea măsurilor pe care le propune prezenta Strategie și corelarea îndeplinirii lor cu accesarea FESI, termenul intermediar pentru implementare a fost considerat mediu pentru toate obiectivele. **(Evaluări intermediare în anii 2026 și 2028).**

- V. Indicatori subsecvenți<sup>2</sup> implementării priorităților principale ale Strategiei, generați pe termen mediu de ecosistemul antreprenorial din județul Iași, orizontul Iași Digital 2030
- **iasitransport.ro - Aplicație pentru Transport Public.** Rezultat previzionat: Reducerea timpului mediu de așteptare pentru transportul public în oraș cu 30% în primii 2 ani de funcționare a aplicației.
  - **Aplicație pentru încurajarea mersului pe jos sau pe bicicletă.** Rezultat previzionat: Creșterea cu 50% a numărului de kilometri parcurși pe jos sau cu bicicleta în comunitate până în 2030.
  - **Platformă de programare online pentru sălile de sport.** Rezultat previzionat: Grad de ocupare mediu de cel puțin 90% pentru sălile de sport disponibile până în 2030.
  - **Sistem informatic integrat pentru emiterea actelor de stare civilă (SIEASC).** Rezultat previzionat: Reducerea timpului mediu de procesare a actelor de stare civilă la maximum 2 zile până în 2030.
  - **Platformă regională pentru inovare și antreprenariat.** Rezultat previzionat: Generarea a cel puțin 500 de locuri de muncă noi până în 2030 ca rezultat al inițiativelor de inovare.

<sup>2</sup> Rezultați din corelarea rezultatelor la zi ale digitalizării în România (adr.gov.ro).

JUDEȚUL IAȘI  
CONSILIUL JUDEȚEAN IAȘI  
Anexă la Hotărârea  
Nr. 429  
Anul 2023 Luna 11 Ziua 23

- **EcoBusiness - Servicii pentru eficientizarea resurselor.** Rezultat previzionat: Reducerea cu 30% a cantității de deșeuri generate de companii până în 2030.
- **Platformă de promovare și comercializare a bunurilor și serviciilor locale.** Rezultat previzionat: Tranzacții în valoare de cel puțin 5 milioane de euro înregistrate prin platformă până în 2030.
- **Aplicație pentru promovarea obiectivelor turistice.** Rezultat previzionat: Atragerea cu 50% mai mulți turiști până în 2030 față de perioada de bază.

JUDEȚUL IAȘI  
CONSILIUL JUDEȚEAN IAȘI  
Anexă la Hotărârea  
Nr. 454  
Anul 2023 Luna 11 Zila 23

## VI. CONCLUZII

1. Identificarea priorităților: Planul de Măsuri evidențiază prioritățile și nevoile-cheie pe care proiectele le abordează. Aceasta include aspecte precum îmbunătățirea accesului la serviciile medicale, digitalizarea infrastructurii sau alte domenii relevante.
2. Alinierea cu sursele de finanțare: sunt evidențiate sursele de finanțare. Acest fapt consolidează susținerea și aprobarea implementării portofoliului de proiecte propuse.
3. Implicarea stakeholderilor: Identificarea și implicarea adecvată a stakeholderilor sunt critice pentru succesul proiectelor. Astfel, subliniem angajamentul și rolurile fiecărui stakeholder în implementarea planului.
4. Definirea resurselor necesare: Planul propune o estimare inițială a resurselor necesare pentru implementarea fiecărui proiect. Aceasta include resurse financiare (salariile personalului din aparatul de specialitate al Consiliului Județean Iași), umane (personalul din aparatul de specialitate al Consiliului Județean Iași cu atribuții în atragerea de finanțări), tehnologice și materiale.
5. Contribuția la atingerea obiectivelor generale: Proiectele propuse în cadrul Strategiei contribuie la atingerea obiectivelor prioritare, cum ar fi îmbunătățirea sistemului de sănătate sau modernizarea infrastructurii digitale.
6. Mecanisme de monitorizare și evaluare: Planul include indicatori de monitorizare și evaluare pentru a asigura urmărirea eficientă a progresului și ajustarea planului în funcție de schimbările necesare.
7. Comunicare și transparență: Implementarea planului de măsuri este în legătură directă cu transparența și comunicarea etapelor, progresului, rezultatelor intermediare, atât către cetățeni, cât și către stakeholderi.



Document creat de către: TEAMPRO STRATEGY CONSULTING SRL

REPREZENTANT LEGAL: Georgiana Petre

Georgiana Petre

Semnat digital de Georgiana Petre  
Data: 2023.11.20 14:42:12 +02'00'

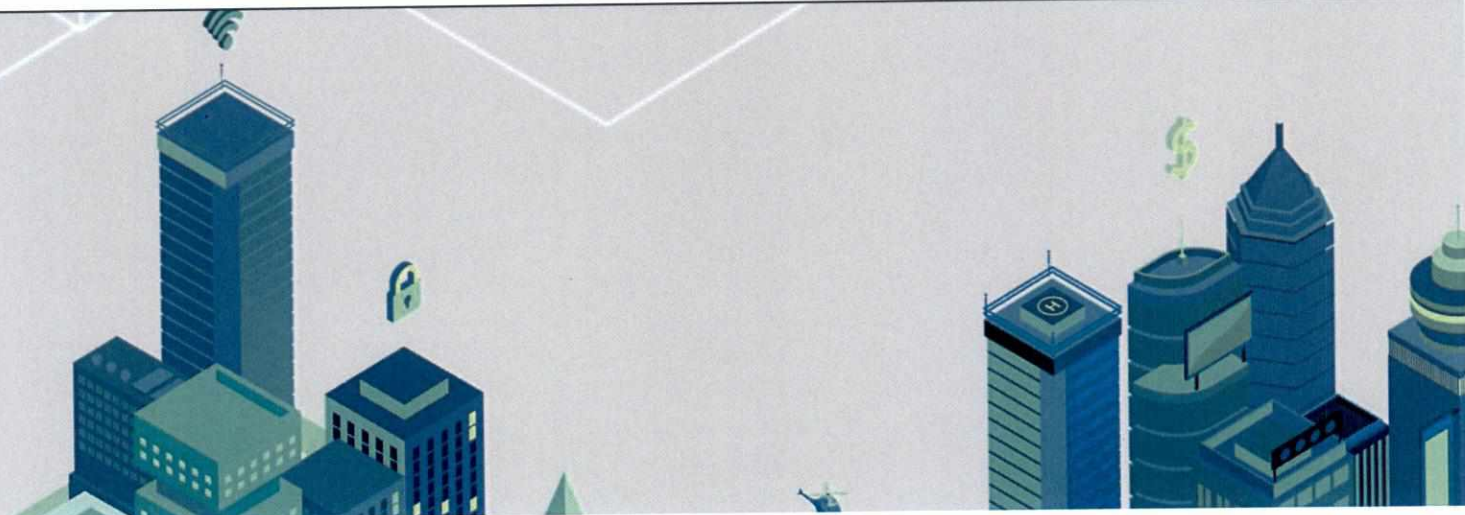


JUDEȚUL IAȘI  
CONSILIUL JUDEȚEAN IAȘI  
Anexă la Hotărârea

Nr. 574  
Anul 2023 Luna 11 Ziua 23

# STRATEGIA DE TRANSFORMARE DIGITALĂ A JUDEȚULUI IAȘI

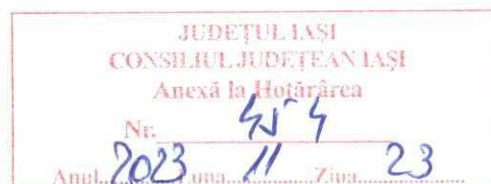
Metodologia de monitorizare și evaluare a stadiului  
implementării Strategiei de Transformare Digitală a  
Județului Iași





## Contents

INTRODUCERE.....	3
I. Viziune și Obiective Strategice.....	3
I.1. Obiectiv General și Viziune.....	4
I.2. Misiune și Valori.....	5
I.3. Priorități, direcții de dezvoltare și măsuri prioritare.....	6
II. Metodologia de Monitorizare.....	10
II.1. Scop și aplicabilitate.....	10
II.2. Definiții.....	11
II.3. Documente de referință.....	13
Legislație internațională:.....	13
Legislație națională primară:.....	13
Reglementări interne ale entității publice:.....	14
II.4. Roluri și responsabilități.....	15
II.5. Fluxul procedural de monitorizare și evaluare a Strategiei.....	16
III. Indicatori.....	17
IV. Analiza multicriterială și mecanismul de aplicare a priorităților strategice.....	18
Documente de monitorizare.....	23
V.1. Fișa de monitorizare a proiectelor.....	23
V.2. Fișa de monitorizare a indicatorilor de impact.....	24
V.3. Fișă generală de monitorizare a proiectelor.....	25
V.4. Structură raport de monitorizare.....	33
CONCLUZII.....	35



## INTRODUCERE

La nivelul județului Iași, abordarea pentru dezvoltare se concentrează pe o strategie integrată a investițiilor publice. Similar cu Strategia de Dezvoltare a județului Iași 2021-2027, Strategia de Transformare Digitală a județului Iași își propune să implice toate părțile interesate și să ofere oportunitatea de a dezvolta planuri și proiecte. Metodologia de monitorizare și evaluare a județului Iași 2024-2030 se adaptează la această viziune, furnizând un cadru procedural pentru monitorizarea elementelor incluse în strategie și detaliind toate activitățile legate de procesul de monitorizare.

În cadrul metodologiei, se oferă o descriere a scopului și aplicabilității acesteia, inclusiv prezentarea definițiilor tuturor termenilor utilizați și contextualizarea utilizării acestora. Sunt prezentate, de asemenea, documente de referință, incluzând reglementări aplicabile activității procedurale, cum ar fi legislație internațională, legislație primară și reglementări interne ale entității publice. Rolurile și responsabilitățile în procesul de monitorizare sunt definite, precum și fluxul procedural de monitorizare.

În plus, metodologia cuprinde prezentarea indicatorilor de monitorizare, pe baza cărora proiectele vor fi urmărite. Totodată, sunt descrise documentele de monitorizare și de analiză prin care se va efectua monitorizarea propriu-zisă. Monitorizarea și evaluarea sunt considerate procese corelate și interdependente, având ca bază etapele de identificare și formulare a strategiei. Monitorizarea furnizează informația necesară evaluării, iar scopul evaluării este de a aprecia performanța în realizarea obiectivelor propuse, precum și procentul în care au fost atinse obiectivele strategice, conform indicatorilor stabiliți.

### I. Viziune și Obiective Strategice

În cadrul Strategiei de Transformare Digitală a Județului Iași pentru perioada 2024-2030, se identifică trei avantaje majore care pot fi exploatate, acestea fiind detaliate mai jos.

În primul rând, județul Iași se afirmă ca un centru industrial de referință în regiunea Nord-Est. Cu toate acestea, provocările din ultimii ani au afectat negativ dezvoltarea sectorului industrial la nivelul județului. Este esențial să capitalizăm această oportunitate, având în vedere forța de muncă calificată și experimentată, precum și reputația pozitivă a municipiului în acest domeniu. În municipiu, s-a dezvoltat un important centru de cercetare și dezvoltare axat pe sectorul industrial, inclusiv în ramuri precum industria IT și serviciile de consultanță în tehnologia informației și



industria farmaceutică. Universitățile au jucat un rol crucial în susținerea industriei cu valoare adăugată ridicată, atrăgând investiții de la companii precum Amazon și Microsoft. Pentru revitalizarea sectorului industrial, cu accent pe industria IT și serviciile de consultanță în tehnologia informației și industria farmaceutică, este necesară implementarea unor măsuri specifice, stimulând astfel dezvoltarea serviciilor conexe și reluarea creșterii în sectorul IMM-urilor.

În al doilea rând, județul Iași este recunoscut la nivel național și internațional pentru atracțiile turistice de pe teritoriul său. Pentru a dezvolta județul, este crucial să se exploateze cadrul natural și obiectivele turistice. Percepția actuală asupra municipiului Iași este pozitivă, fiind considerat un oraș cu numeroase obiective turistice. Această imagine poate fi valorificată prin promovarea unor circuite integrate la nivelul întregului județ și prin diversificarea ofertei de servicii pentru turiști. Municipiul Iași poate deveni un punct de plecare pentru trasee tematice variate, precum traseul monahal, tradițional sau terapeutic.

În al treilea rând, județul Iași beneficiază de o poziționare geografică strategică, având acces la drumuri intens circulate și fiind un punct important de tranzit, gestionând traficul din statele învecinate precum Republica Moldova și Ucraina.

În lumina dezvoltării digitale, a digitalizării și a inteligenței artificiale, implementarea conceptului de dezvoltare integrată a industriei 4.0 devine o prioritate. Zona trebuie să se adapteze la sistemele digitalizate și robotizate de producție pentru a rămâne competitivă. Astfel, se impune necesitatea unor facilități logistice și noduri intermodale de transport, conectate la rețele eficiente de transport rutier, feroviar, aerian și naval.

## 1.1. Obiectiv General și Viziune

Obiectivul general vizează creșterea accesibilității, calității și diversității serviciilor publice din județul Iași, prin transformare digitală. Viziunea strategiei este ca până în 2030, Județul Iași va deveni un exemplu de succes al unei comunități digitale inovatoare și conectate. Toate aspectele vieții locuitorilor se vor desfășura în mediul digital, facilitând un trai mai bun și o economie înfloritoare. Educația digitală va fi accesibilă tuturor, iar infrastructura de conectivitate va fi de primă clasă. Comerțul electronic și start-up-urile locale vor prospera, aducând prosperitate economică și locuri de muncă.





## I.2. Misiune și Valori

Misiunea Județului Iași în procesul de transformare digitală este de a crea un mediu în care fiecare locuitor să beneficieze de oportunitățile și avantajele aduse de tehnologia digitală. Obiectivul general este de a dezvolta un ecosistem digital integrat care să aducă prosperitate, bunăstare și sustenabilitate în județ. Prin investiții în infrastructura digitală, educație și inovare, județul își propune să devină un centru de excelență în tehnologie, oferind servicii publice moderne, sprijinind dezvoltarea economică și stimulând inovația.





## I.3. Priorități, direcții de dezvoltare și măsuri prioritare

Nr. crt.	PRIORITĂȚI	Nr. crt.	MĂSURI	METODE	DIRECȚII DE ACȚIUNE
1.	Dezvoltarea capacității administrative a județului Iași	1.	Digitalizarea serviciilor publice	Accelerarea transformării digitale a serviciilor de sănătate	Dezvoltarea unui departament pilot de telemedicină la Spitalul Clinic Județean de Urgențe Sf. Spiridon Iași
		2.	Dezvoltarea infrastructurii digitale pe raza județului Iași	Analiza infrastructurii existente și acoperirea zonelor gri	Identificarea motivelor pentru care infrastructura digitală este mai puțin dezvoltată în anumite zone din județul Iași. Identificarea constrângerilor care au generat situațiile respective și soluțiilor, alături de furnizorii de servicii de internet care au rețele proprii. Identificarea de resurse pentru punerea în practică a acestor soluții, pe zona de competență a Consiliului Județean Iași.



JUDEȚUL IAȘI  
CONSILIUL JUDEȚEAN IAȘI  
Anexă la Hotărârea

Nr. 459

Anul 2023 Luna 11 Ziua 23



2.	3.	Inovare tehnologică în domeniile principale de activitate / competență instituțională	Parteneriate cu sectorul privat în vederea dezvoltării de proiecte comune Parteneriat cu Digital Innovation Zone	Identificarea tipurilor de servicii pe care Consiliul Județean Iași, împreună cu instituțiile subordonate, le oferă în mod direct și nemijlocit cetățeanului. Achiziționarea sau dezvoltarea customizată a unor aplicații digitale native, inovative, prin care cetățeanul să aibă acces la serviciile care nu au fost încă digitalizate și să poată rezolva on-line, într-o manieră user friendly, probleme pentru care astăzi trebuie să fie prezent la un ghișeu.
	1.	Alfabetizare digitală	Parteneriate cu instituții de învățământ sau de formare, precum și biblioteci publice.	Consolidarea relațiilor inter instituționale prin digitalizarea, cu prioritate, a competențelor și proceselor partajate și <u>inițierea</u> , atât în învățământul obligatoriu, conform programei existente, cât și extracurricular, prin programe de formare profesională continuă, „ <u>valului alfabetizării digitale</u> ”.



Dezvoltarea capitalului uman din județul Iași	3.	Inovare tehnologică în domeniile principale de activitate / competență instituțională	Parteneriate cu instituții de învățământ Parteneriate cu sectorul privat în vederea dezvoltării de proiecte comune Parteneriat cu Digital Innovation Zone	Valorizarea infrastructurii existente în sistemul universitar din județul Iași, pornind de la organizarea de stagii de practică orientate către soluții digitale existente în domeniile respective de studiu: biologie, chimie, fizică, psihologie și științele educației, economie și administrarea afacerilor s.a.m.d. Încheierea de parteneriate între instituțiile de învățământ consacrate în județul Iași, operatori economici și institute de cercetare, în vederea identificării potențialului inovativ al tinerilor, dar și al cercetătorilor cu experiență, în domenii de noutate la nivel european și materializarea acestui potențial în produse / servicii / soluții inovative.
3. Dezvoltarea unităților medicale și a serviciilor de eSănătate și telemedicină	1.	Dotarea unităților medicale cu echipamente IT și software	Inventarierea unitară la nivelul unităților medicale a dotărilor existente și stabilirea unui necesar de echipamente și software	Centralizarea nevoilor și prioritizarea în funcție de criterii cum ar fi zonele defavorizate, urban / rural, numărul de pacienți arondați, a dotărilor repartizare unităților medicale.





			<p>Identificarea de surse de finanțare pentru acoperirea necesarului identificat</p>	<p>Inițierea unui proiect pilot, public – privat, în care județul Iași să fie beneficiar, privind evaluarea competențelor digitale ale personalului medical și auxiliar din județul Iași, inclusiv medici de familie și crearea, împreună cu Școala Națională de Sănătate Publică, Management și Perfecționare în Domeniul Sanitar București, de programe personalizate nevoilor identificate.</p> <p><a href="https://www.formaremedicala.ro/ilfov-sprijin-tehnic-pentru-imbunatatirea-competențelor-digitale-ale-cadrelor-medicale/">https://www.formaremedicala.ro/ilfov-sprijin-tehnic-pentru-imbunatatirea-competențelor-digitale-ale-cadrelor-medicale/</a></p>
--	--	--	--	---

Tabel 1



JUDEȚUL IAȘI  
 CONSILIUL JUDEȚEAN IAȘI  
 Anexă la Hotărârea  
 Nr. 454  
 Anul 2023 luna 11 Ziua 23

## II. Metodologia de Monitorizare

Monitorizarea reprezintă un instrument esențial în cadrul planificării strategice pentru evaluarea aplicării priorităților de dezvoltare stabilite în Strategia de Transformare Digitală a Județului Iași. Acest proces implică analiza modului și a nivelului în care sunt implementate prioritățile, proiectele planificate, precum și evaluarea rezultatelor intermediare și finale obținute în urma implementării strategiei. Un aspect important al monitorizării îl reprezintă identificarea și gestionarea riscurilor întâlnite în timpul implementării, având ca scop îmbunătățirea eficienței politicilor publice și ajustarea Strategiei în cazul în care obiectivele, prioritățile și direcțiile de acțiune stabilite nu sunt atinse.

Este esențial ca monitorizarea să se desfășoare în condiții optime, ceea ce presupune ca propunerile de proiecte incluse în Strategie să fie bine formulate, indicatorii de performanță să fie dimensionați corect, iar sursele de informații utilizate pentru verificare să fie credibile.

Pe de altă parte, evaluarea reprezintă un alt instrument crucial în planificarea strategică, oferind o apreciere a faptului dacă obiectivele și scopurile inițiale ale Strategiei de Transformare Digitală a Județului Iași au fost atinse în perioada de implementare, respectând intervalul de timp planificat și bugetul alocat. Evaluarea se desfășoară în trei momente cheie pe parcursul implementării Strategiei, furnizând decidenților locali informații cruciale pentru identificarea problemelor și abaterilor de la planul de implementare și facilitând luarea de măsuri operative de redresare.

Astfel, obiectivele specifice stabilite în Strategia de Transformare Digitală a Județului Iași vor fi analizate printr-o abordare detaliată a indicatorilor de impact și de monitorizare prevăzuți în capitolele relevante ale metodologiei. De asemenea, se va acorda atenție surselor de culegere a datelor corespunzătoare, esențiale pentru evaluarea gradului de implementare a strategiei și pentru ajustarea corespunzătoare a planului de acțiune.

### II.1. Scop și aplicabilitate

Scopul metodologiei constă în stabilirea indicatorilor și etapelor necesare pentru monitorizarea, evaluarea, analiza și controlul implementării Strategiei de Transformare Digitală a Județului Iași, inclusiv colectarea și analiza datelor, raportarea rezultatelor și

verificarea implementării conform cerințelor specifice ale Strategiei și reglementărilor europene relevante.

Metodologia detaliază responsabilitățile persoanelor și entităților implicate în implementarea documentului, evidențiind rolul principal al Comitetului de Monitorizare și Evaluare, constituit la nivelul Consiliului Județean Iași.

Elaborată cu scopul de a oferi un suport metodologic, această metodologie include instrumente și metode specifice pentru desfășurarea activităților de monitorizare și evaluare. Aceste activități contribuie la crearea unei baze solide pentru raportarea rezultatelor, estimarea impactului și identificarea priorităților pentru viitor, concretizate ulterior într-un nou document de politici.

Principalele aspecte abordate în metodologie se concentrează pe specificitățile proceselor de monitorizare și evaluare, precum periodicitatea colectării informațiilor, standardizarea rapoartelor, metodele și sursele de colectare a datelor, periodicitatea elaborării rapoartelor, și clarificarea responsabilităților în cadrul proceselor menționate.

Metodologia subliniază aplicarea unor principii-cheie în procesul de monitorizare și evaluare, cum ar fi:

Principiul responsabilității, presupunând responsabilitatea membrilor Comitetului și a beneficiarilor proiectelor pentru furnizarea informațiilor calitative în conformitate cu criteriile de raportare.

Principiul transparenței, garantând transparența activităților și accesul liber la modul de realizare a monitorizării și evaluării.

Principiul cooperării, impunând cooperarea extinsă cu autoritățile publice locale, instituțiile publice, societatea civilă, mediul de afaceri și mediul academic în desfășurarea activităților de monitorizare și evaluare.

Principiul eficienței, care solicită utilizarea variatelor surse de informații și metode de estimare pentru evidențierea corectă a rezultatelor și asigurarea unei evaluări imparțiale a impactului acțiunilor întreprinse.

## II.2. Definiții

În cadrul Metodologiei, sunt furnizate în tabelul de mai jos principalele definiții utilizate, împreună cu înțelesul lor:

Nr. Crt.	Termen	Definiția și/sau, dacă este cazul, actul care definește termenul
1.	Scopul metodologiei de monitorizare și evaluare	Scopul Metodologiei de Monitorizare și Evaluare constă în organizarea și programarea unui set de activități menite să evalueze contribuția adusă de Strategia de Transformare Digitală a Județului Iași la atingerea obiectivelor județene, fiind un instrument esențial pentru măsurarea impactului și contribuției Strategiei în dezvoltarea județeană.
2.	UAT	UAT se referă la unitatea administrativ-teritorială, inclusiv comunele, orașele, municipiile și județele.
3.	Proiect	Proiect se referă la un ansamblu de activități economice indivizibile, cu obiective stabilite, desfășurate pentru a produce un rezultat specific, într-un interval de timp determinat, în vederea promovării dezvoltării durabile și finanțate din diverse surse, inclusiv fonduri proprii, guvernamentale sau nerambursabile externe.
4.	Fișa de monitorizare a proiectelor	Fișa de monitorizare a proiectelor este un instrument adresat unităților administrativ-teritoriale din Județul Iași și întreprinderilor mici și mijlocii, completat pentru fiecare proiect, cu scopul de a furniza informații despre stadiul și gradul de realizare al proiectului, întârzierile survenite, dacă este cazul, și detalii referitoare la desfășurarea activităților, inclusiv stadiul acestora pentru toate proiectele propuse în cadrul Strategiei.
5.	Fișa de monitorizare a indicatorilor de impact	Fișa de monitorizare a indicatorilor de impact este un instrument destinat Consiliului Județean, completat anual, cu obiectivul de a măsura indicatorii de impact în toate domeniile prioritare definite.
6.	Fișa generală de monitorizare a proiectelor	Fișa generală de monitorizare a proiectelor este un document completat anual de către personalul desemnat din cadrul Consiliului Județean Iași, pe baza informațiilor primite de la unitățile administrativ-teritoriale locale, și conține detalii referitoare la denumirea localității, rang, număr total de proiecte, dintre care numărul celor implementate/finalizate/în implementare/reziliate, precum și numărul proiectelor inițiate în mediul Public/Privat.
7.	Raport de monitorizare	Raportul de monitorizare reprezintă un instrument complex utilizat pentru monitorizarea, evaluarea, analiza și controlul progresului în atingerea obiectivelor propuse în cadrul implementării Strategiei de Transformare Digitală a Județului Iași. Raportul este destinat Consiliului Județean și se completează anual, structurat în secțiuni distincte.
8.	Măsură	Măsura constă într-un ansamblu de operațiuni menite să contribuie la realizarea uneia sau mai multora dintre prioritățile stabilite în domeniul dezvoltării, conform obiectivelor Strategiei de Transformare Digitală a Județului Iași.

9.	Indicatori de impact	Indicatorii de impact reprezintă măsuri cantitative care evaluează consecințele imediate ale programului și interacțiunea acestuia cu obiectivele predefinite.
10.	Indicatori de monitorizare	Indicatorii de monitorizare sunt categorii de măsurătoare care pot fi clasificate în funcție de metodele de cuantificare și domeniile de aplicare. Acești indicatori cuprind atât măsurile de impact, cât și cele de rezultat. Scopul lor este de a monitoriza în mod continuu progresul în atingerea impactului și rezultatului propuse de implementarea Strategiei, facilitând identificarea necesității de a ajusta anumite obiective și verificarea presupunerilor sau ipotezelor inițiale stabilite pentru implementare.
11.	Indicatori de rezultat	Indicatorii de rezultat exprimă beneficiile imediate resimțite de către beneficiarii direcți sau indirecti în urma implementării proiectului. Un exemplu concret ar fi economisirea timpului de către utilizatorii unei autostrăzi nou construite, iar rezultatele pot fi măsurate atunci când serviciile sunt oferite beneficiarilor.

Tabel 2

### II.3. Documente de referință

#### Legislație internațională:

- Regulamentul (UE) 2021/1056 al Parlamentului European și al Consiliului din 24 iunie 2021 de instituire a Fondului pentru o tranziție justă;
- Regulamentul (UE) 2021/1057 al Parlamentului European și al Consiliului din 24 iunie 2021 de instituire a Fondului social european Plus (FSE+) și de abrogare a Regulamentului (UE) nr. 1296/2013;
- Regulamentul (UE) 2021/1058 al Parlamentului European și al Consiliului din 24 iunie 2021 privind Fondul european de dezvoltare regională și Fondul de coeziune;
- Regulamentul (UE) 2021/1059 al Parlamentului European și al Consiliului din 24 iunie 2021 privind dispoziții specifice pentru obiectivul Cooperare teritorială europeană (Interreg) sprijinit de Fondul european de dezvoltare regională și de instrumentele de finanțare externă.

#### Legislație națională primară:

- Ordonanța de Urgență a Guvernului nr. 57/2019 privind Codul administrativ, completările ulterioare.
- Constituția României, republicată
- Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 212/2020 privind stabilirea unor măsuri la nivelul administrației publice centrale și pentru modificarea și completarea unor acte normative

- Hotărârea Guvernului nr. 889/2020 pentru modificarea și completarea Hotărârii Guvernului nr. 52/2018 privind organizarea și funcționarea Ministerului Fondurilor Europene
- Hotărârea Guvernului nr. 585/2019 pentru modificarea alin. (1) al art. 15 și a anexei nr. 1 la Hotărârea Guvernului nr. 52/2018 privind organizarea și funcționarea Ministerului Fondurilor Europene
- Hotărârea Guvernului nr. 52/2018 privind organizarea și funcționarea Ministerului Fondurilor Europene
- Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 1/2018 pentru aprobarea unor măsuri de reorganizare în cadrul administrației publice centrale și pentru modificarea unor acte normative
- Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 196/2008 privind înființarea activității de derulare și gestionare a proiectelor de înfrățire instituțională finanțate de Uniunea Europeană, pentru care România are calitate de donator de asistență tehnică
- Legea nr. 109/2007 privind reutilizarea informațiilor din instituțiile publice
- Legea nr. 571/2004 privind protecția personalului din autoritățile publice, instituțiile publice și din alte unități care semnalează încălcări ale legii
- Legea nr. 161/2003 privind unele măsuri pentru asigurarea transparenței în exercitarea

demnităților publice, a funcțiilor publice și în mediul de afaceri, prevenirea și sancționarea corupției

- Legea nr. 52/2003 privind transparența decizională în administrația publică (republicată)

Legea nr. 233/2002 pentru aprobarea Ordonanței Guvernului nr. 27/2002 privind reglementarea activității de soluționare a petițiilor

- Ordonanța Guvernului nr. 27/2002 privind reglementarea activității de soluționare a petițiilor
- Hotărârea Guvernului nr. 123/2002 pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a Legii nr. 544/2001 privind liberul acces la informațiile de interes public
- Legea nr. 544/2001 privind liberul acces la informațiile de interes public
- Legea nr. 78/2000 privind prevenirea, descoperirea și sancționarea faptelor de corupție.

### Reglementări interne ale entității publice:

- Regulamentul de organizare și funcționare al Consiliului Județean Iași, Hotărârea nr. 75/31.03.2021



- ➔ Regulamentul de organizare și funcționare al Consiliului Județean Iași, modificat prin Hotărârea nr. 389/24.11.2021 pentru modificarea și completarea Anexei 1 la Hotărârea Consiliului Județean Iași nr. 75/31.03.2021 privind aprobarea Regulamentului de Organizare și Funcționare al Consiliului Județean Iași
- ➔ Hotărârea nr. 40/23.02.2022 pentru modificarea și completarea Anexei la Hotărârea Consiliului Județean Iași nr. 75/31.03.2021 privind aprobarea Regulamentului de Organizare și Funcționare al Consiliului Județean Iași;
- ➔ Regulamentul de organizare și funcționare al Aparatului de Specialitate al Consiliului Județean Iași, Hotărârea nr. 174/29.05.2013.

## II.4. Roluri și responsabilități

Având în vedere că Strategia de Transformare Digitală a Județului Iași propune un portofoliu extins de proiecte, stabilind țintele strategice ale județului în materie de digitalizare, evaluarea și monitorizarea demersului de realizare a Strategiei sunt extrem de importante în îndeplinirea scopurilor Strategiei.

În acest scop, se propune înființarea la nivelul Consiliului Județean Iași a unui Grup Strategic de Monitorizare a Strategiei de Transformare Digitală a Județului Iași, a cărui componență va fi decisă printr-o Dispoziție a Președintelui Consiliului Județean Iași.

Este preferabil ca Grupul Strategic să fie organizat în subgrupuri de lucru, pe domenii specifice de expertiză, precum: Educație, Cultură, Infrastructură de transport și edilitară, inclusiv infrastructură IT/digitală, Asistență socială, Administrație, etc – lista nefiind exhaustivă, ci doar cu titlu exemplificativ.

În funcționarea Grupului Strategic de Monitorizare se recomandă a fi implicați în ceea ce privește rolul și responsabilitățile de evaluare și monitorizare, directorii executivi/generali ai direcțiilor de specialitate aferente domeniilor analizate din cadrul Consiliului Județean Iași și a instituțiilor de profil din județ (spre exemplu, Managerii Spitalelor din Iași pentru componenta sănătate sau Directorii executivi ai instituțiilor culturale pentru domeniul cultură).

Sarcinile generale ale Grupului Strategic de Monitorizare constau în:

- analiza periodică a progresului înregistrat privind atingerea obiectivelor generale/specifice ale Strategiei;



- formularea de propuneri pentru revizuirea Strategiei (ex: înlocuire de proiecte în lista prioritara/în lista proiectelor strategice, modificări de direcții de acțiune etc);
- analiza statistică a datelor rezultate din fișele de monitorizare a proiectelor adresate UATurilor din Județul Iași;
- întocmirea periodică (anuală) de rapoarte de monitorizare ale Strategiei;
- evaluarea periodică a implementării Strategiei, pe baza indicatorilor propuși în strategie și a criteriilor de prioritizare a proiectelor, precum și monitorizarea activităților curente de implementare a proiectelor.

## II.5. Fluxul procedural de monitorizare și evaluare a Strategiei

Monitorizarea și evaluarea constituie elemente esențiale ale procesului de planificare strategică, deoarece, în timp ce procesul de planificare contribuie la identificarea obiectivelor de atins și a activităților de realizat, procesul de monitorizare și evaluare este crucial pentru determinarea corectitudinii implementării și satisfacția rezultatelor în atingerea obiectivelor propuse prin planificare.

Din această perspectivă, monitorizarea și evaluarea trebuie să fie procese de evaluare a performanțelor și să reprezinte o sursă semnificativă de informații în cadrul procesului de actualizare/revizuire a activității de planificare.

Indiferent de cât de bine este formulată Strategia, aplicarea sa trebuie să fie definită într-un mod acționabil, adică să fie tradusă în Obiective strategice și Indicatori relevanți.

Pentru a evalua în ce măsură au fost atinse obiectivele strategice, s-a stabilit un sistem integrat de indicatori, prin intermediul căruia se poate realiza o autoevaluare continuă a acțiunilor și o creștere a eficienței.

Scopul existenței unui flux procedural de monitorizare este de a descrie activitățile care trebuie efectuate de către personalul responsabil, așa cum au fost stabilite în cadrul prezentei Metodologii, în procesul de implementare a proiectelor aferente Strategiei de Transformare Digitală a Județului Iași. Acest flux are ca obiectiv asigurarea atingerii obiectivelor proiectelor în termenele stabilite și, preferabil, respectarea bugetelor previzionate.

Fluxul procedural este continuu, cuprinzând acțiuni de colectare de date și informații, întocmire, analiză și transmitere de rapoarte.

Fluxul procedural include:

- Monitorizarea performanței – o analiză detaliată, cu caracter socio-economic, menită să identifice, să cuantifice și să demonstreze prin dovezi ceea ce s-a realizat, rezultatele obținute și schimbările generate, explicând principalele mecanisme care stau la baza acestor rezultate; Monitorizarea colectează date și totodată semnalează, propune măsuri de corecție, acolo unde este cazul.
- Evaluarea – se realizează după finalizarea proiectului, imediat sau/și după anumite perioade, pentru a analiza atingerea rezultatelor prevăzute de proiect. Această evaluare poate servi ca justificare pentru noi proiecte, care să consolideze sau să corecteze rezultatele realizate;
- Analiza rezultatelor obținute și a motivelor pentru care rezultatele planificate au fost sau nu au fost atinse. Formularea de recomandări și de lecții învățate.

Pentru realizarea monitorizării și evaluării se vor utiliza indicatori de impact, la nivel de strategie și indicatori de rezultat, la nivel de acțiuni concrete. Fișele de monitorizare se întocmesc conform definițiilor prezentate în documentul de față, fiind parte din procesul de monitorizare și evaluare.

### III. Indicatori

Această secțiune prezintă indicatorii propuși pentru monitorizarea proiectelor incluse în cadrul Strategiei. Indicatorii sunt organizați pe sectoare socio-economice de dezvoltare, conform domeniilor de interes abordate în cadrul Strategiei. Fiecare sector are asociat un set de indicatori de impact, în cadrul cărora sunt formulați indicatori de rezultat. Monitorizarea și evaluarea implementării Strategiei vor utiliza un sistem unic bazat pe indicatori atât calitativi, cât și cantitativi. Sistemul propus aduce indicatorii destinați unui proces global de evaluare și monitorizare a dezvoltării, apropiindu-i de situația specifică a Județului Iași, precum și de potențialul și aspirațiile de dezvoltare ale actorilor locali.

Indicatorii de realizare a obiectivelor strategiei, sunt următorii:

- Nr. echipamente GIS
- Nr. de documente strategice actualizate
- Nr. aplicații și baze de date publice interconectate
- Nr. aplicații digitale create
- Nr. servicii on-line dezvoltate
- Nr. instituții publice deservite de noile aplicații și servicii digitale
- Nr. campanii de conștientizare derulate

- Nr. cursuri de formare/ instruiți susținute pentru angajați
- Nr. strategii/rapoarte/studii în domeniu elaborate și diseminate
- Nr. servicii publice digitalizate
- Nr. tehnologii noi (digitale) implementate
- Nr. de proiecte implementate
- Nr. de parteneriate încheiate
- Nr. de unitati medicale dotate cu echipamente digitale
- Nr. de persoane din unitățile medicale cu competente digitale
- Nr. de persoane din unitățile medicale participante la programe de dezvoltare a competentelor digitale

#### IV. Analiza multicriterială și mecanismul de aplicare a priorităților strategice

Procesul Multicriterial reprezintă o metodă orientată către identificarea proiectelor cele mai semnificative în contextul Strategiei, fiind acele proiecte care aduc cea mai mare contribuție la realizarea obiectivelor strategice. Analiza Multicriterială va fi utilizată pentru a evalua și compara diverse propuneri de proiecte, având ca scop identificarea celor mai relevante pentru obiectivele strategice și care contribuie în cea mai mare măsură la atingerea acestora.

Elaborarea criteriilor de priorizare a investițiilor reprezintă o etapă crucială în implementarea cu succes a Strategiei de Transformare Digitală a Județului Iași. În acest sens, se recomandă următoarele etape:

Dezvoltarea unei metodologii de priorizare a investițiilor la nivelul Județului Iași, în conformitate cu normele legale existente și cu respectarea principiilor bunei guvernante.

Definirea și delimitarea criteriilor specifice pentru priorizarea investițiilor în sectoarele considerate relevante pentru transformarea digitală a Județului Iași.

Fundamentarea metodologiei și delimitarea criteriilor de priorizare respectă criteriile legale stabilite prin HG nr. 225/2014, Norme Metodologice din 26 martie 2014 privind priorizarea proiectelor de investiții publice. Acestea sunt corelate cu principiile generale ale investițiilor și adaptate nevoilor locale și centrale.

Mecanismul de priorizare se concentrează pe conceptele de oportunitate și creștere a beneficiilor sociale. Priorizarea investițiilor reprezintă un aspect esențial al dezvoltării locale, iar prezentarea termenilor operaționali și definirea conceptelor explică abordarea metodologică adoptată.



În conformitate cu Normele Metodologice din 26 martie 2014, există patru principii guvernamentale, la care se adaugă un principiu auxiliar, pentru prioritizarea proiectelor de investiții publice:

Oportunitatea proiectului în contextul strategiilor sectoriale sau naționale, pentru a determina relevanța obiectivelor proiectului.

Justificarea economică și socială, pentru a stabili dacă proiectul este economic justificat prin studii de fezabilitate sau alte documente tehnice.

Suportabilitatea și sustenabilitatea financiară, pentru a evalua dacă cerințele totale de finanțare respectă resursele disponibile pentru sector/subsector.

Aranjamente pentru implementare/performața în implementare, pentru a evalua pregătirea actuală a proiectului.

Se recomandă, de asemenea, utilizarea unor tehnici, metode și criterii suplimentare de prioritizare, cum ar fi:

- Constituirea unui grup de lucru/comitet pentru identificarea oportunităților de finanțare.
- Potențialul de impact transsectorial multiplicator.
- Influența asupra eficienței energetice.
- Contribuția la conservarea biodiversității și reducerea poluării.
- Aderarea la obiectivele strategice din cadrul Strategiei de Transformare Digitală a Județului Iași.
- Capacitatea de a crea valoare adăugată.
- Analiza ex-ante a proiectului de investiții.
- Informare și consultare publică.
- Analiza ex-post a proiectului de investiții.

Mai jos se prezintă propunerea de fișă privind modalitatea de prioritizare a proiectelor la nivelul Județului Iași în contextul Strategiei de Transformare Digitală.

Principii strategice	Cerințe/ criteriile	Punctaje acordate	Aspecte de metodologie
1. Semnificație, Importanță, Oportunitate (20 puncte)	Relevanța și importanța proiectului, prin prisma obiectivelor	0 puncte – obiectivele nu sunt corelate cu strategia UAT-ului	Identificarea în cadrul Strategiei a

	generale și a obiectivelor specifice	10 puncte - obiectivele sunt corelate parțial cu strategia UAT-ului 20 puncte - obiectivele sunt corelate complet cu strategia UAT-ului	obiectivelor cu care proiectul se află în concordanță
2. Implicații Economice și Avantaje Sociale (40 puncte)	Existența unui SF/raport tehnic/memoriu tehnic – 20 puncte	0 puncte – lipsa documentului 20 puncte- existența unui document valid	-
	Justificare socială și plus-valoare adusă comunității – 10 puncte	0 puncte - proiect fără beneficii sociale 10 puncte - proiect care demonstrează beneficiile aduse comunității	Se vor detalia minimum 5 indicatori cost-beneficiu
	Respectarea legislației de mediu – 10 puncte	0 puncte dacă nu există autorizație de mediu 5 puncte dacă nu este necesară evaluarea impactului asupra mediului 10 puncte dacă există autorizație de mediu	-

3. Sustenabilitatea Economică și Financiară (20 puncte)	Reperabilitatea sursei de finanțare – 10 puncte	0 puncte – buget de stat 5 puncte- buget local+buget de stat 10 puncte - fonduri nerambursabile	-
	Sustenabilitatea și autosustenabilitatea- 10 puncte	0 puncte - proiectul nu generează venituri 5 - proiectul generează venituri reduse, autosustenabilitatea fiind redusă 10 puncte - proiectul generează venituri fiind autosustenabil	-
4. Implementarea proiectului (20 puncte)	Aspecte concrete de evaluare și monitorizare - 10 puncte	0 puncte – nu există indicatori 5 puncte – indicatorii nu sunt măsurabili în mod concret 10 puncte – indicatorii sunt corect formulați și măsurabili	-
	Existența unei structuri	0 puncte – nu au fost desemnate	-



	de management care se asigură de implementarea proiectului - 10 puncte	persoane responsabile 5 puncte – au fost desemnate persoane responsabile 10 puncte- au fost desemnate persoane responsabile cu experiență în implementarea proiectelor	
--	--	--	--

Tabel 3





## Documente de monitorizare

## V.1. Fișa de monitorizare a proiectelor

Formular: Fișa de monitorizare a proiectelor

Beneficiarul Proiectului:

Nr.	Titlu proiect	Poziția proiectului în STD	Prioritate/domeniu de intervenție	Obiective	Perioada de implementare	Termenul limită de finalizare al proiectului	Sursa de finanțare	Valoare	Observații	Motiv întârziere implementare

Tabel 4



JUDEȚUL IAȘI  
 CONSILIUL JUDEȚEAN IAȘI  
 Anexă la Hotărârea  
 Nr. 454  
 Anul 2023 luna 11 Ziua 23

## V.2. Fișa de monitorizare a indicatorilor de impact

Fișa va fi completată anual de către reprezentanții desemnați ai Consiliului Județean Iași și este parte componentă a raportului anual de monitorizare.

Indicatori de impact	Denumire indicator măsurabil	Situație						
		2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Dezvoltarea unităților medicale și a serviciilor de eSănătate și telemedicină	Nr. de unitati medicale dotate							
	Nr. de persoane din unitățile medicale cu competente digitale							
	Proiecte de digitalizare implementate							
Dezvoltarea capitalului uman din județul Iași	Nr. de proiecte implementate							
Dezvoltarea capacității administrative	Nr. instituții publice deservite de noile aplicații și servicii digitale							
	Nr. instituții publice deservite de noile echipamente și mijloace tehnice							

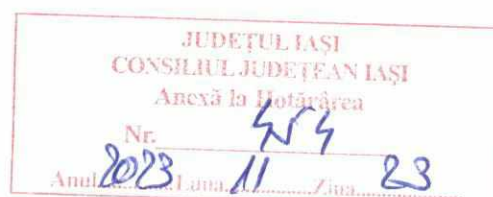


	Nr. servicii publice digitalizate							
--	-----------------------------------	--	--	--	--	--	--	--

Tabel 5

### V.3. Fișă generală de monitorizare a proiectelor

Reprezentanții desemnați din cadrul Consiliului Județean Iași vor împlini această cerință pe baza datelor furnizate de către unitățile administrativ-teritoriale locale, beneficiarii din sectorul privat, etc., cu o periodicitate anuală, conform punctului 4.1 din Fișa de Monitorizare a Proiectelor.





Localitate	Rang	Număr total de proiecte	Număr total de proiecte/prioritate de dezvoltare: Prioritatea 5 - Dezvoltarea capacității administrative	Din care			Din care	
				Implementare /Finalizate	În implementare	Reziliate	Mediul public	Mediul privat
			P5					
Municipiul Iași	Municipiu							
Municipiul Pașcani	Municipiu							
Oraș Hârlău	Oraș							
Oraș Podu Iloaiei	Oraș							
Oraș Târgu Frumos	Oraș							
Alexandru I. Cuza	Comună							



JUDEȚUL IAȘI  
CONSILIUL JUDEȚEAN IAȘI  
Anexă la Hotărârea

Nr. 459

Anul 2023 luna 11 ziua 23



Andrieșeni	Comună							
Aroneanu	Comună							
Balș	Comună							
Bălțați	Comună							
Bârnova	Comună							
Belcești	Comună							
Bivolari	Comună							
Brăești	Comună							
Butea	Comună							
Ceplenița	Comună							
Ciohorani	Comună							
Ciortești	Comună							
Ciurea	Comună							
Coarnele Caprei	Comună							
Comarna	Comună							
Costești	Comună							
Costuleni	Comună							



JUDEȚUL IAȘI  
 CONSILIUL JUDEȚEAN IAȘI  
 Anexă la Hotărârea  
 Nr. 454  
 Anul 2023 luna 11 Ziua 23



Cotnari	Comună							
Cozmești	Comună							
Cristești	Comună							
Cucuteni	Comună							
Dagâța	Comună							
Deleni	Comună							
Dobrovăț	Comună							
Dolhești	Comună							
Drăgușeni	Comună							
Dumești	Comună							
Erbiceni	Comună							
Fântânele	Comună							
Focuri	Comună							
Golăiești	Comună							
Gorban	Comună							
Grajduri	Comună							
Gropnița	Comună							
Grozești	Comună							



JUDEȚUL IAȘI  
 CONSILIUL JUDEȚEAN IAȘI  
 Anexă la Hotărârea  
 Nr. 454  
 Anul 2023 luna 11 ziua 23



Hălăucești	Comună							
Hărmanești	Comună							
Heleșteni	Comună							
Holboca	Comună							
Horlești	Comună							
Ion Neculce	Comună							
Ipatele	Comună							
Lespezi	Comună							
Lețcani	Comună							
Lungani	Comună							
Mădărjac	Comună							
Mircești	Comună							
Mironeasa	Comună							
Miroslava	Comună							
Miroslovești	Comună							
i								
Mogoșești	Comună							



JUDEȚUL IAȘI  
 CONSILIUL JUDEȚEAN IAȘI  
 Anexă la Hotărârea  
 Nr. 434  
 Anul 2023 Luna 11 Ziua 23



Mogoșești-Siret	Comună							
Moșna	Comună							
Moțca	Comună							
Movileni	Comună							
Oțeleni	Comună							
Plugari	Comună							
Popești	Comună							
Popricani	Comună							
Prisăcani	Comună							
Probotă	Comună							
Răchiteni	Comună							
Răducăneni	Comună							
Rediu	Comună							
Romanești	Comună							
Roșcani	Comună							
Ruginoasa	Comună							
Scânteia	Comună							



JUDEȚUL IAȘI  
 CONSILIUL JUDEȚEAN IAȘI  
 Anexă la Hotărârea  
 Nr. 435  
 Anul 2023 Luna 11 Ziua 23



UNIUNEA EUROPEANĂ



Șcheia	Comună							
Schitu Duca	Comună							
Scobinți	Comună							
Sinești	Comună							
Șipote	Comună							
Șirețel	Comună							
Stolniceni-Prăjescu	Comună							
Strunga	Comună							
Tansa	Comună							
Tătăruși	Comună							
Țibana	Comună							
Țibănești	Comună							
Tigănași	Comună							
Todirești	Comună							
Tomești	Comună							
Trifești	Comună							
Tutora	Comună							



JUDEȚUL IAȘI  
 CONSILIUL JUDEȚEAN IAȘI  
 Anexă la Hotărârea  
 Nr. 434  
 Anul 2023 din 11 Luna 11 Ziua 23



UNIUNEA EUROPEANĂ



Ungheni	Comună							
Valea Lupului	Comună							
Valea Seaca	Comună							
Vânători	Comună							
Victoria	Comună							
Vlădeni	Comună							
Voinești	Comună							

Tabel 6



JUDEȚUL IAȘI  
 CONSILIUL JUDEȚEAN IAȘI  
 Anexă la Hotărârea  
 Nr. 434  
 Anul 2023 Luna 11 Zila 23

## V.4. Structură raport de monitorizare

Subcapitolul curent propune o structură pentru raportul de monitorizare, care urmează să fie elaborat de Consiliul Județean Iași pentru analiza progresului obiectivelor strategice, priorităților de dezvoltare și a proiectelor incluse în cadrul Strategiei de Transformare Digitală a Județului Iași pentru perioada 2024-2030.

În secțiunea ANEXE, se prezintă o propunere de model pentru raportul de monitorizare, bazat pe informațiile furnizate în acest subcapitol. Structura raportului de monitorizare va fi organizată în două secțiuni și va include următoarele elemente:

### Secțiunea 1

A. Evaluarea situației județene în raport cu indicatorii de impact și rezultat;

Situația generală va fi analizată utilizând datele colectate în cadrul Fișei de Monitorizare a Indicatorilor de Impact (a se vedea secțiunea 4.3).

Analiza va include, de asemenea:

- Identificarea sectoarelor cu cea mai accentuată creștere a indicatorilor de rezultat;
- Indicatorii care reflectă o stagnare în evoluție.
- În evaluarea progresului indicatorilor se va completa tabelul următor:

Prioritate	Nr. indicatori ce prezintă o creștere	Nr. indicatori ce nu indică o evoluție	Nr. total
<b>Prioritatea 5 Dezvoltarea capacității administrative</b>			

Tabel 7

B. Stadiul realizării proiectelor.

Analiza stadiului de implementare a proiectelor va utiliza următoarele instrumente:

- Fișa de Monitorizare a Proiectelor, destinată atât sectorului public, cât și celui privat, la nivelul tuturor proiectelor propuse în cadrul Strategiei - a se vedea secțiunea 4.1;



- Fișa de Monitorizare a Situației, aplicată la nivelul tuturor proiectelor propuse în cadrul Strategiei - a se vedea secțiunea 4.2;
- Fișa Generală de Monitorizare a Proiectelor - a se vedea secțiunea 4.4.

Situația statistică a proiectelor va fi elaborată pe baza datelor din Fișa de Monitorizare a Situației, la nivelul tuturor proiectelor propuse în cadrul Strategiei. Aceasta va servi drept bază pentru completarea Fișei Generale. Datele cuprinse în această fișă vor constitui punctul de plecare pentru analiza progresului implementării. Se vor evalua:

- Distribuția proiectelor în funcție de gradul de implementare;
- Situația proiectelor grupate pe localități, evidențiind localitățile cu cel mai mare număr de proiecte aprobate și în implementare, precum și localitățile cu cel mai mare număr de proiecte respinse;
- Situația proiectelor neîncepute, prezentând motivele și dificultățile generale întâmpinate, pe baza informațiilor furnizate în Fișele din secțiunea 4.1.

## Secțiunea 2

### A. Plan de Acțiuni pentru Anul Următor;

Pe baza Fișei Generale de Monitorizare, se va propune planul de acțiuni pentru anul viitor.

### B. Concluzii și Recomandări

Raportul de monitorizare va conține o serie de recomandări, abordând cel puțin: nevoile identificate, propunerile de proiecte pentru implementare, stakeholderii implicați, posibile parteneriate, resurse necesare versus resurse disponibile, orizontul de implementare, analiza riscurilor potențiale, bazată pe modelele de bună practică la nivelul județean.





## CONCLUZII

Conform metodologiei propuse, Strategia de Transformare Digitală a Județului Iași va fi supusă unei monitorizări anuale, evidențiind starea și evoluția priorităților de dezvoltare propuse, gradul de îndeplinire a țintelor asumate și stadiul implementării proiectelor prioritare ale județului în contextul transformării digitale.

Monitorizarea implementării strategiei, în ansamblu, și a acțiunilor concrete urmărește realizarea obiectivelor în cadrul activităților propuse, cu alocarea resurselor umane, materiale și financiare, respectarea termenelor planificate, funcționarea eficientă a parteneriatelor generale sau individuale pentru proiecte și evaluarea performanțelor echipelor de implementare.

În situații de deviere de la planificare, crize sau forțe majore, activitatea de monitorizare va genera acțiuni de ajustare sau restructurare, asigurând cele mai eficiente și rationale soluții pentru remedierea și readucerea strategiei sau proiectelor pe traiectoria de implementare prevăzută, garantând astfel impactul așteptat.

Colectarea datelor și precizia acestora sunt esențiale, deoarece monitorizarea acționează ca un sistem de avertizare timpurie și evidențiază adesea problemele sau domeniile care necesită evaluare.

Construirea unui sistem coerent de monitorizare pentru strategia de transformare digitală este esențială pentru a urmări în mod continuu implementarea și pentru a permite intervenții rapide și eficiente în cazul apariției unor eventuale probleme.

Sistemul de evaluare va permite evaluarea măsurii în care strategia și proiectele componente își ating obiectivele, cu rezultatele tangibile și intangibile conforme cu planificările, în termeni de eficiență, calitate și cantitate.

Astfel, evaluarea va aprecia atât performanța în atingerea obiectivelor, cât și gradul de realizare a obiectivelor strategice.





Proiectele depuse pentru finanțare vor fi elaborate în concordanță cu obiectivele asumate prin strategie, iar evaluarea lor va fi efectuată într-un cadru transparent, ghidat de relevanță, eficiență, eficacitate, impact și sustenabilitatea proiectelor.

Document creat de către: TEAMPRO STRATEGY CONSULTING SRL  
REPREZENTANT LEGAL: Georgiana Petre

Georgiana Petre

Semnat digital de Georgiana Petre  
Data: 2023.11.20 14:41:48 +02'00'



JUDEȚUL IAȘI  
CONSILIUL JUDEȚEAN IAȘI  
Anexă la Hotărârea  
Nr. 434  
Anul 2023 Luna 11 Ziua 23