

## HOTĂRÂREA nr. ....<sup>34</sup>

privind aprobarea *Raportului anual privind activitatea R.A. Aeroportul Iași pentru anul 2023*,  
înregistrat sub nr. 6371/24.05.2024

Consiliul de Administrație al R.A. Aeroportul Iași:

Având în vedere O.U.G.nr.109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, aprobată cu modificările și completările ulterioare;

Având în vedere H.G. nr. 639/2023 pentru aprobarea normelor metodologice de aplicare a Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice;

Având în vedere Hotărârea Consiliului Județean Iași nr. 126/11.04.2022 privind numirea membrilor în Consiliul de Administrație al Regiei Autonome Aeroportul Iași,

Având în vedere Hotărârea Consiliului Județean Iași nr. 100/23.02.2023 privind numirea doamnei Elena Iordache în calitate de administrator, reprezentant al Ministerului Finanțelor, în Consiliul de Administrație al Regiei Autonome Aeroportul Iași,

Având în vedere Hotărârea Consiliului Județean Iași nr. 316/22.08.2023 privind aprobarea organigramei, a statului de funcții și a regulamentului de organizare și funcționare ale Regiei Autonome Aeroportul Iași,

Având în vedere Regulamentul de Organizare și Funcționare al Consiliului de Administrație aprobat prin H.C.A. nr. 31/26.07.2022, completat prin H.C.A. nr. 24/18.04.2024,

Având în vedere *Raportul anual privind activitatea R.A. Aeroportul Iași pentru anul 2023*, înregistrat sub nr. 6371/24.05.2024,

Având în vedere prevederile cuprinse în contractele de mandat încheiate de către membrii Consiliului de Administrație, precum și Procesul-verbal al ședinței Consiliului de Administrație al R.A. Aeroportul Iași din data de 27.05.2024;

În conformitate cu dispozițiile O.U.G. nr.109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, aprobată cu modificările și completările ulterioare,

### HOTĂRĂȘTE:

**Art. 1.** Se aprobă *Raportul anual privind activitatea R.A. Aeroportul Iași pentru anul 2023*, înregistrat sub nr. 6371/24.05.2024,

**Art.2.** Documentul prevăzut la art.1 va fi înaintat Consiliului Județean Iași, celor în drept, altor instituții abilitate și, după caz, vor fi publicate pe pagina de internet a R.A. Aeroportul Iași prin grija Direcției Economice din cadrul R.A. Aeroportul Iași, în conformitate cu dispozițiile legale incidente.

Consiliul de Administrație al R.A. Aeroportul Iași:

- |                         |                  |
|-------------------------|------------------|
| - Damian Ionel          | - președinte     |
| - Lungu Daniel-Cristian | - vicepreședinte |
| - Zaharia Sorin-Eugen   | - vicepreședinte |
| - Fulger Aurelia        | - membru         |
| - Iordache Elena        | - membru         |
| - Iordache Mihai        | - membru         |
| - Maha Liviu - George   | - membru         |

27.05.2024

AEROPORTUL IAȘI 

Nr. 6379 / 24.05.2024

CA Nr. 75/24.05.2024

**RAPORTUL ANUAL**  
**privind activitatea Regiei Autonome Aeroportul Iași**  
**pentru anul 2023**

## Cuprins:

<b>I. Introducere</b> .....	4
1.1. Prezentarea generală a Regiei Autonome Aeroportul Iași.....	4
1.2. Misiunea .....	6
1.3. Obiectivele Regiei Autonome Aeroportul Iași .....	6
<b>II. Informații referitoare la conducerea Regiei Autonome Aeroportul Iași</b> .....	8
2.1. Componenta Consiliului de administrație a Regiei Autonome Aeroportul Iași.....	8
2.2. Componenta conducerii executive a Regiei Autonome Aeroportul Iași.....	9
<b>III. Modificări strategice în funcționarea Regiei Autonome Aeroportul Iași</b> .....	10
<b>IV. Evoluția performanței financiare și nefinanciare a Regiei Autonome Aeroportul Iași</b> .....	11
4.1. Analiza economico-financiară .....	11
4.1.1. Prezentarea veniturilor și a cheltuielilor înregistrate în exercițiul financiar al anului 2023 .....	12
4.2. Investiții.....	16
4.3. Activitatea operațională - număr de pasageri, mișcări aeronautice și cargo/coletărie .....	19
4.3.1. Operatori aerieni și rețeaua de rute.....	19
4.3.2. Evoluția traficului de pasageri și a mișcărilor.....	24
4.4. Eficientizare organizațională .....	27
<b>V. Proiecte pe fonduri nerambursabile</b> .....	28
<b>VI. Îndeplinirea criteriilor de performanță al Consiliului de administrație pentru anul 2023</b> .....	30
6.1. Aplicarea consecventă a principiilor de guvernanță corporativă .....	30
6.2. Transparența, informarea și comunicarea.....	32
<b>VII. Evenimente</b> .....	34
7.1. Acțiuni cu operatori aerieni.....	34

Prezentul raport a fost elaborat în baza prevederilor art. 56 din Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, aprobată cu modificările și completările ulterioare, potrivit căreia „ Consiliul de administrație elaborează un raport anual privind activitatea Regiei”, pe care îl publică pe pagina proprie de internet.

# AEROPORTUL IAȘI

## I. Introducere

### 1.1. Prezentarea generală a Regiei Autonome Aeroportul Iași

Regia Autonomă Aeroportul Iași este situată în municipiul Iași, aflat la aproximativ 8 km nord-est de centrul orașului. Aeroportul Iași este unul dintre cele mai vechi aeroporturi acreditate de pe teritoriul României.

Date privind identificarea Regiei Autonome Aeroportul Iași	
Sediu social	Moara de Vânt 34, 700377, Iași, România
Telefon/fax	tel: +40232271590; fax: +40232271570
Web	<a href="http://www.aeroport-iasi.ro">www.aeroport-iasi.ro</a>
E-mail	iasi@aeroport.ro
Cod de identificare fiscală	RO 9671409
Număr de înregistrare în Registrul Comerțului	J22/6/1992
Domeniul de activitate	„Activități de servicii anexe transporturilor aeriene”

R.A. Aeroportul Iași, are ca obiect principal de activitate, efectuarea de servicii, lucrări de exploatare, gestionare, întreținere, reparare, dezvoltare și modernizare a bunurilor din patrimoniul său, aflate în administrare, în vederea asigurării condițiilor de siguranță și securitate, pentru sosirea, plecarea și manevrarea la sol a aeronavelor, în trafic național și/sau internațional, asigurarea serviciilor aeroportuare pentru tranzitul de persoane, mărfuri și poștă, precum și servicii de interes public, conform cod CAEN 5223 – „Activități de servicii anexe transporturilor aeriene”.

Aeroportul Internațional Iași se încadrează în categoria întreprinderilor care acționează cu scop comercial și urmăresc să creeze valoare economică.

Regia Autonomă Aeroportul Iași are ca obiect de activitate:

- administrarea și exploatarea bazei aeroportuare proprii;
- asigurarea securității tuturor activităților aeroportuare și a mijloacelor tehnice din dotare;
- coordonarea unitară a activităților și serviciilor aeroportuare necesare deservirii la sol a traficului de pasageri și de mărfuri și a activităților de aviație generală și militară solicitate;
- realizarea coordonării întregii activități de la sol pe aeroport și în zonele acestuia, asigurând securitatea aeronavelor, instalațiilor, clădirilor, pasagerilor și bunurilor transportate sau în tranzit, în conformitate cu prevederile reglementărilor naționale și internaționale în domeniu;

# AEROPORTUL IAȘI

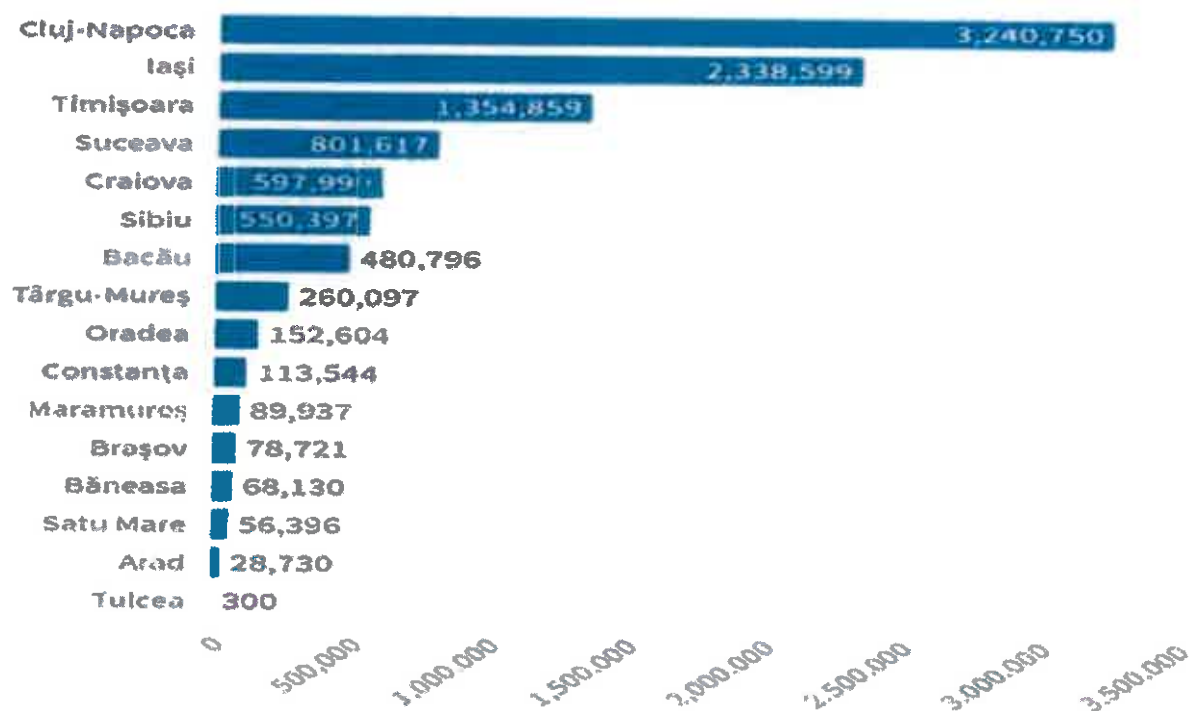
- dezvoltarea, modernizarea și întreținerea pistelor, căilor de rulare și platformelor, echipamentelor, instalațiilor și construcțiilor, a celorlalte mijloace din dotare, precum și introducerea tehnologiilor moderne de deservire aeroportuară;
- realizarea cooperării în domeniul său de activitate, potrivit competențelor, cu instituțiile similare din alte state și cu organizațiile internaționale de profil;
- efectuarea directă de operațiuni de comerț exterior pentru activitatea proprie, prin compartimente proprii, și realizarea importului de echipamente și piese de schimb.

R.A. Aeroportul Iași funcționează în baza Legii nr. 15/1990, actualizată, privind reorganizarea unităților economice de stat ca regii autonome și societăți comerciale, Hotărârii Guvernului nr. 398 privind trecerea unor regii autonome aeroportuare de sub autoritatea Ministerului Transporturilor sub autoritatea consiliilor județene, pus în aplicare prin Hotărârea Consiliului Județean Iași nr. 75/1997.

La nivelul R.A. Aeroportul Iași sunt aplicabile prevederile Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, aprobată prin Legea nr. 111/2016 pentru aprobarea Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice și a Hotărârii de Guvern nr. 722/2016 pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a unor prevederi din Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice.

Fiind unul dintre cele mai vechi aeroporturi acreditate de pe teritoriul României, este considerat obiectiv de interes național strategic, asigurând deschiderea din zona estică a țării.

## Număr pasageri



Sursa: Asociația Aeroporturilor din România

# AEROPORTUL IAȘI

Potrivit datelor oficiale, Aeroportul Iași își consolidează a doua poziție pe podiumul aeroporturilor regionale din România și pe locul 3 la nivel național, în ceea ce privește valorile de trafic înregistrate în anul 2023.

## 1.2. Misiunea

Misiunea RAAI este aceea de a asigura un trafic fluent de pasageri și mărfuri, și de a se constitui într-un factor de încredere pentru toți clienții, în primul rând pasagerii și companiile aeriene — precum și pentru părțile interesate în activitatea R.A.A.I., prin promovarea celor mai înalte standarde în calitatea serviciilor prestate, protejarea resurselor de mediu și a unui nivel ridicat de responsabilitate socială.

Valorile promovate de R.A. Aeroportul Iași în îndeplinirea misiunii sale:



## 1.3. Obiectivele Regiei Autonome Aeroportul Iași

Obiectivul general este să asigure dezvoltarea și modernizarea Aeroportului Iași, astfel încât acesta să devină unul dintre cele mai importante aeroporturi regionale din Europa Centrală și de Est, asigurând servicii la standarde ridicate pentru partenerii săi: companiile aeriene, companiile de handling, serviciile publice, companiile comerciale cu activitate nonaeronautică pe aeroport precum și pentru clienții săi, pasagerii și ceilalți beneficiari ai serviciilor aeroportuare.

Plecând de la viziunea generală a autorității publice tutelare cu privire la misiunea și obiectivele Aeroportului Iași, viziune desprinsă din strategia națională și locală a Județului Iași și menționată în Scrisoarea de așteptări a Consiliului Județean Iași, rezultă următoarele obiective specifice pentru realizarea misiunii Regiei și a obiectivului general:

# AEROPORTUL IAȘI

## **Obiective specifice pentru optimizarea activității:**

1. Garantarea performanței operaționale;
2. Întărirea performanței organizaționale;
3. Menținerea condițiilor de certificare conform noilor cerințe EASA;
4. Creșterea performanței financiare:
  - a) creșterea productivității muncii fata de BVC aprobat în anul anterior;
  - b) creșterea cifrei de afaceri față de BVC aprobat în anul anterior;
  - c) reducerea perioadei de rambursare a datoriilor restante față de indicatorul aprobat în anul anterior;
  - d) creșterea profitului operațional înainte de dobanzi, impozite, deprecieri și amortizare (EBITDA) față de BVC aprobat în anul anterior;

## **Obiective specifice pentru atractivitate:**

1. Să devină alegerea preferată a clienților din regiune;
  - a) atragerea companiilor aeriene pentru operarea unor noi destinații, creșterea frecvențelor de operare prin acordarea de sprijin de marketing în concordanță cu piața națională și europeană de transport aerian;
  - b) îmbunătățirea calității serviciilor aeroportuare furnizate companiilor aeriene;
  - c) creșterea gradului de satisfacție al pasagerilor și al clienților aeroportului.
2. Favorizarea dezvoltării profesionale a angajaților;
3. Promovarea imaginii aeroportului;
4. Colaborarea permanentă cu organisme naționale și internaționale din transportul aerian: OACI, IATA, ACI Europe, ROMATSA, MTI, AACR, Asociația Aeroporturilor din România și alte institutii, organisme și asociații din domeniul de activitate aeroportuar.

## **Obiective specifice pentru dezvoltare:**

1. Creșterea traficului aerian de pasageri;
2. Dezvoltarea și întărirea rolului coordonator al Aeroportul Internațional Iași în perimetrul aeroportului în conformitate cu reglementările și standardele naționale și internaționale din aviația civilă;
3. Dezvoltarea aeroportului în ritm cu regiunea, aeroportul trebuie să fie suportul pentru realizarea activităților economice din județul Iași și din Regiunea de dezvoltare NE;
4. Adaptarea infrastructurii la creșterea viitoare a traficului aerian
5. Dezvoltarea de noi rute, creșterea numărului de destinații de la și către Iași ;

# AEROPORTUL IAȘI

6. "Smartization", facilitarea gestiunii operaționale, fluidizarea parcursului pasagerilor și preocuparea de a răspunde noilor așteptări prin digitalizare;
7. Reducerea impactului activității aeroportului asupra mediului înconjurător.

## II. Informații referitoare la conducerea Regiei Autonome Aeroportul Iași

Conducerea R.A. Aeroportul Iași este asigurată de un Consiliu de administrație format din șapte membri (dintre care unul este reprezentant al Ministerului Finanțelor) și de directori, cu contract de mandat.

### 2.1. Componența Consiliului de administrație a Regiei Autonome Aeroportul Iași

Etapile procedurilor de selecție ale membrilor Consiliului de administrație al R.A. Aeroportul Iași s-au desfășurat cu respectarea prevederilor Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare, ordonanță care, împreună cu H.G. nr. 722/2016 pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a unor prevederi din Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice asigură cadrul de transparentizare a procedurilor de selecție al administratorilor, precum și al activității regiei.

Membrii Consiliului de Administrație al Regiei Autonome Aeroportul Iași au fost numiți prin *Hotărârea Consiliului Județean Iași nr. 126/11.04.2022*.

În anul 2023, nu au fost operate modificări în structura Consiliului de administrație.

În perioada raportată, se păstrează componența Consiliul de administrație, după cum urmează:

Nr.crt.	Nume, prenume	Functia	Contracte de mandat
1.	Damian Ionel	președinte CA reprezentant al autorității tutelare administrator neexecutiv	C14796/11.04.2022
2.	Iordache Elena	reprezentant din afara autorității tutelare administrator neexecutiv reprezentant al Ministerului Finanțelor	C11682/20.03.2023
3.	Iordache Mihai	reprezentant din afara autorității tutelare administrator neexecutiv	C14798/11.04.2022
4.	Fulger Aurelia	reprezentant din afara autorității tutelare administrator neexecutiv	C14797/11.04.2022
5.	Lungu Daniel Cristian	vicepreședinte CA reprezentant din afara autorității tutelare administrator neexecutiv	C14800/11.04.2022
6.	Maha Liviu George	reprezentant din afara autoritatii tutelare administrator neexecutiv	C14804/11.04.2022

7.	Zaharia Sorin Eugen	vicepreședinte CA reprezentant din afara autorității tutelare administrator neexecutiv	C14805/11.04.2022
----	---------------------	--	-------------------

Între autoritatea publică tutelară – Consiliul Județean Iași și fiecare membru al Consiliului de administrație este încheiat câte un contract de mandat, ce stabilește drepturile și obligațiile părților, obiectivele și criteriile de performanță, precum și indicatorii de performanță.

Consiliul de administrație și-a desfășurat activitatea, în conformitate cu prevederile legale și ale Regulamentului propriu de organizare și funcționare, întrunindu-se lunar, în ședințe ordinare și ori de câte ori a fost nevoie, în ședințe extraordinare.

Au fost convocate 16 ședințe, din care 13 ședințe ordinare și 3 ședințe extraordinare și s-au adoptat un număr de 67 hotărâri. Convocarea membrilor Consiliului de administrație s-a făcut prin email, cu respectarea termenelor prevăzute în Regulamentul propriu de organizare și funcționare.

La ședințele ordinare a participat și Directorul General al Regiei, de asemenea, directorii din cadrul Regiei invitați punctual pentru susținerea unor materiale prezentate spre analiză și aprobarea Consiliului de administrație.

Toate materialele aflate pe ordinea de zi a ședințelor ordinare și extraordinare au avut la bază documentele întocmite de către compartimentele din cadrul R.A. Aeroportul Iași.

Dezbaterile din cadrul fiecărei ședințe au fost consemnate în procesele verbale de ședință.

## 2.2. Componența conducerii executive a Regiei Autonome Aeroportul Iași

Între Consiliul de administrație al R.A. Aeroportul Iași și directori există încheiate contracte de mandat, pe baza Planului de administrare în care se stabilesc obiectivele generale și obiectivele specifice care includ secțiunile esențiale, respectiv: operațională, tehnică și economică.

În anul 2023, componenta conducerii executive nu a suferit modificări și a fost asigurată de:

Nr.crt	Funcția, nume, prenume	Hotărârea Consiliului de administrație	Contracte de mandat
1.	Directorul General, Gheorghe Romeo Vatră	HCA nr. 37/10.08.2022	C89/12.08.2022
2.	Directorul Economic, Nicoleta Alexandrescu	HCA nr. 38/10.08.2022;	C90/12.08.2022
3.	Directorul Tehnic, Cosmin Pricop	HCA nr. 39/10.08.2022	C92/12.08.2022

# AEROPORTUL IAȘI

4.	Directorul Operațiuni Aeroportuare, Vasile Stoicea	HCA nr.40/10.08.2022	C91/12.08.2022
----	---	----------------------	----------------

Legat de îndeplinirea obligațiilor prevăzute în contractele de mandat de către directori, menționăm că nu există constatări privind nerealizarea lor.

Directorii au prezentat, ori de câte ori a fost necesar, informații privind stadiul realizării investițiilor, stadiul realizării măsurilor luate, stadiul aducerii la îndeplinire a deciziilor Consiliului de administrație.

De asemenea, directorii au prezentat către Consiliul de administrație rapoarte de activitate trimestriale, precum și situația economico – financiară a Regiei, în vederea îndeplinirii obligațiilor de raportare ale acesteia. Indicatorii cheie de performanță financiari și nefinanțari, pentru directori, sunt monitorizați de către Consiliul de administrație al R.A. Aeroportul Iași.

### III. Modificări strategice în funcționarea Regiei Autonome Aeroportul Iași

Strategia generală al R.A. Aeroportul Iași, rezultată din *Planul de Administrare al Consiliului de administrație al R.A. Aeroportul Iași pentru perioada 2022 - 2026*, aprobat prin HCA nr.51/20.10.2022, reprezintă un cumul al principalelor strategii sectoriale:

- a. strategia de dezvoltare a infrastructurii aeroportuare;
- b. strategia resurselor umane;
- c. strategia economică;
- d. strategia în domeniul siguranței și securității aeronautice;
- e. strategia privind activitatea internațională și de marketing a aeroportului;
- f. strategia de mediu, etc.

Pentru perioada ianuarie – decembrie 2023 s-au avut în vedere îndeplinirea următoarele obiective strategice principale, respectiv:

- A. Dezvoltarea sustenabilă a capacităților aeroportuare;
- B. Menținerea unei poziții financiare solide;
- C. Eficientizarea organizațională și operațională;
- D. Aplicarea consecventă a principiilor de guvernare corporativă.

Toate aceste componente ale strategiei generale, enumerate mai sus, au o contribuție importantă și sinergică în stabilirea drumului general de parcurs de către Regie în vederea îndeplinirii misiunii, atingerii obiectivelor și realizării indicatorilor de performanță aprobați pentru Consiliul de administrație al R.A. Aeroportul Iași pentru perioada 2022 - 2026.

# AEROPORTUL IAȘI

Atât pe plan național cât și pe plan regional, există premise favorabile de dezvoltare, poate chiar în ritm accelerat, a transporturilor aeriene de pasageri, ca o consecință a tendinței de creștere a cererii. De aceea sunt necesare măsuri economice, tehnice și chiar administrative care să susțină aceste evoluții, scopul final fiind posibilitatea de a de a opera profitabil, adică de a genera suficiente fluxuri de numerar din activitatea de baza pentru a-și susține operațiunile curente, a absorbi materializarea unor riscuri și de a finanța înlocuirea și dezvoltarea capacităților productive.

În acest sens, în anul 2023, majoritatea măsurilor au vizat reabilitarea și modernizarea infrastructurii aeroportuare, îmbunătățirea securității aeroportuare, informare aeronautică și de susținere a proiectelor care au la bază grija față de mediul ambiant.

Iar includerea Aeroportului Iași în strategia națională de transport ca unul din cele șase aeroporturi de interes național strategic a demonstrat viabilitate și eficiență economică, cu scopul să devină unul din hub-urile aeriene românești cu destinații, atât spre Vest, spre Europa /UE, cât și spre Est, spre unele țări ex-sovietice sau spre Turcia.

În acest sens, cu sprijinul autorității publice tutelare și pe baza unor proiecte / programe bine fundamentate, s-au făcut demersuri, de către managementul R.A. Aeroportul Iași, pentru obținerea, pe termen mediu a unor finanțări prin atragerea de fonduri publice necesare susținerii investițiilor viitoare, ținând cont de evoluția pieței, de provocările și constrângerile existente și viitoare, economice și sociale.

## **IV. Evoluția performanței financiare și nefinanciare a Regiei Autonome Aeroportul Iași**

### **4.1. Analiza economico - financiară**

În prezent, R.A. Aeroportul Iași prezintă situațiile financiare cu profit contabil. Informațiile financiare prezentate mai jos sunt extrase din evidența contabilă, care sunt consemnate în conformitate cu cadrul de reglementare: prevederile Ordinului Ministerului Finanțelor Publice nr. 1802/2014 pentru aprobarea Reglementărilor contabile privind situațiile financiare anuale individuale și situațiile financiare anuale consolidate și cu politicile contabile a Legii contabilității nr.82/1991 actualizată.

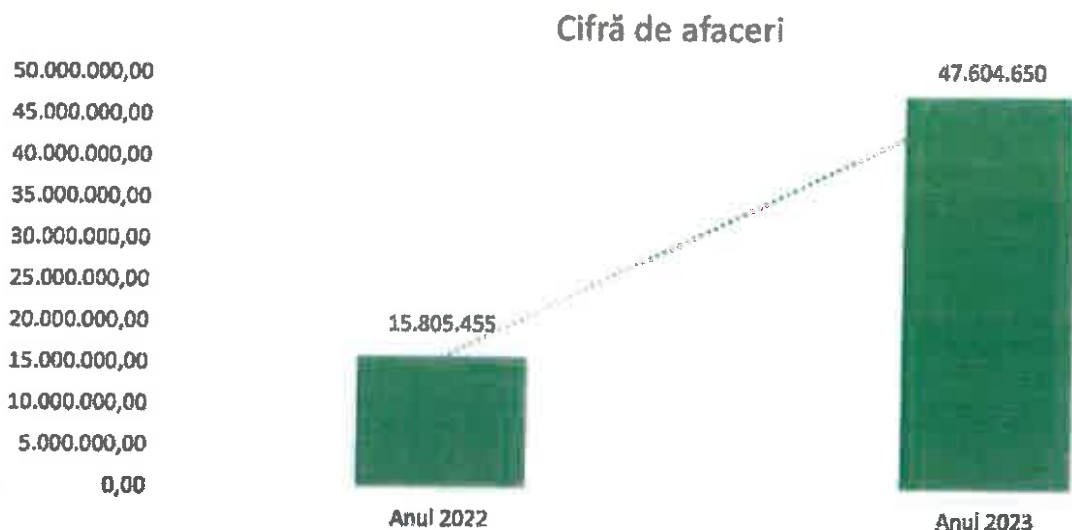
Analizarea tabloului general al veniturilor și cheltuielilor din perioada de referință, anul 2023, oferă posibilitatea de a urmări în evoluție sarcinile stabilite pentru Regie și de a furniza informații necesare pentru luarea deciziilor viitoare.

Din situațiile financiare anuale încheiate la 31.12.2023, au putut fi extrase următoarele informații:

Indicator	Realizat (lei)
Capitaluri proprii	28.385.348
Profit net	12.120.743

Profit reportat	1.357.737
Cifra de afaceri	47.604.650

Situațiile financiare ale anului 2023 prezintă o cifră de afaceri la o valoare de **47.604.650 lei**, în creștere față de anul precedent, cu o valoare de **15.805.455 lei**.



Sursa: Direcția Economică

#### 4.1.1. Prezentarea veniturilor și a cheltuielilor înregistrate în exercițiul financiar al anului 2023

Analizarea tabloului general al veniturilor și cheltuielilor din perioada de referință - anul 2023, oferă posibilitatea de a urmări în evoluție sarcinile stabilite pentru Regie și de a furniza informații necesare pentru luarea deciziilor viitoare.

În categoria veniturilor din activitatea de bază se includ atât sumele sau valorile încasate sau de încasat în nume propriu din activități curente (tarif de aterizare, tarif de iluminare, tarif de staționare, tariful de servicii pentru pasageri, tariful de securitate aeroportuară), cât și câștigurile din alte surse (veniturile rezultate din activitatea economică).

Veniturile realizate în perioada (ianuarie - decembrie) 2023, comparativ cu aceeași perioadă a anilor 2021 și 2022, se prezintă astfel:

# AEROPORTUL IAȘI

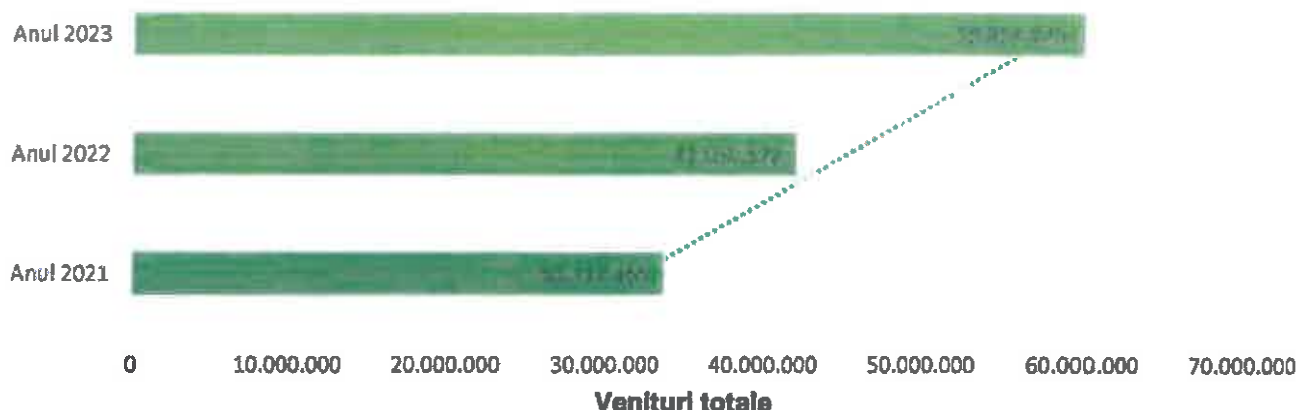
## Situația veniturilor înregistrate în anul 2023 comparativ cu anul 2021 și 2022

lei

Denumire indicator	Anul 2021	Anul 2022	Anul 2023
Venituri din producția vândută - servicii	20.691.702	37.015.195	57.839.095
Reduceri comerciale acordate	-2.516.061	-5.216.000	-10.234.445
Venituri din subvenții de exploatare	6.725.238	0	0
Alte venituri din exploatare	8.318.646	8.939.458	11.217.556
<b>Venituri din exploatare - total</b>	<b>33.219.525</b>	<b>40.738.653</b>	<b>58.822.206</b>
Venituri financiare	493.940	1.296.919	1.132.669
<b>Venituri totale</b>	<b>33.713.465</b>	<b>42.035.572</b>	<b>59.954.875</b>

Sursa: Direcția Economică

Aeroportul Internațional Iași a înregistrat, în anul curent, venituri din activitatea de bază, inclusiv din tariful de dezvoltare, de **59.954.875 lei**: mai mari cu 42,63% față de anul 2022 când au fost înregistrate venituri de **42.035.572 lei** și cu 77,84% mai mari față de anul 2021, când au fost înregistrate venituri de **33.713.465 lei**.



Sursa: Direcția Economică

Pentru a înregistra rezultate competitive, este necesar să fie aplicate metode performante de management, care să conducă la reducerea costurilor, să se realizeze venituri din alte activități economice, să se programeze și să se efectueze eficient cheltuielile din acestea, să se urmărească eficientizarea activităților, astfel încât rezultatul final să fie pozitiv.

O judecată pertinentă, în măsură să evidențieze situația reală a Regiei, necesită corelarea veniturilor cu elementele de cheltuială.

### Situația cheltuielilor înregistrate în anul 2023 comparativ cu anul 2021 și 2022

Cheltuielile reprezintă valori plătite pentru:

- consumatori de stocuri și servicii prestate, de care beneficiază Regia;
- cheltuieli cu personalul;
- executarea unor obligații legale sau contractuale;
- cheltuieli privind amortizările și ajustările pentru depreciere sau pierdere de valoare.

lei

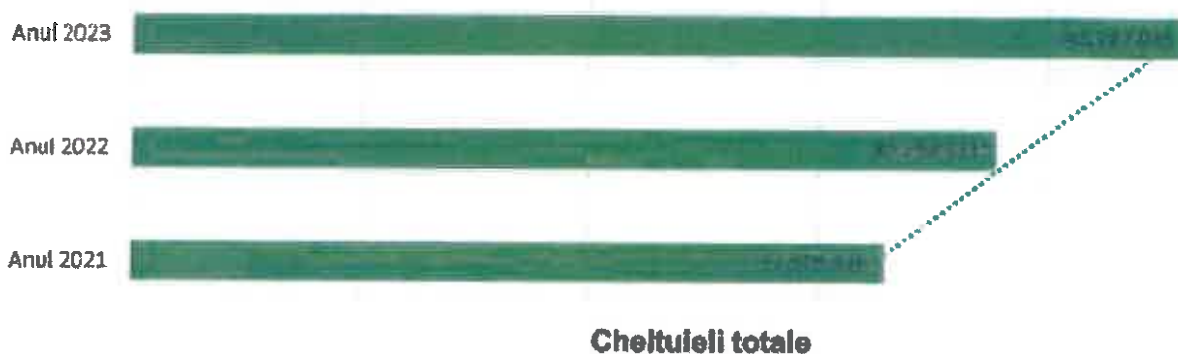
Denumire indicator	Anul 2021	Anul 2022	Anul 2023
Cheltuieli cu materiale consumabile	1.043.295	1.747.013	2.529.186
Cheltuieli privind utilitățile	1.276.364	2.648.778	2.383.213
Cheltuieli cu personalul	10.161.494	11.957.664	15.114.934
Cheltuieli cu ajustările de valoare	7.869.822	7.703.723	8.107.689

# AEROPORTUL IAȘI

Alte cheltuieli de exploatare	10.022.044	11.413.856	15.236.888
Ajustări privind provizioanele	2.313.382	1.002.440	564.861
<b>Cheltuieli de exploatare - total</b>	<b>32.835.916</b>	<b>36.473.474</b>	<b>43.936.771</b>
Cheltuieli financiare	74.060	1.320.897	1.850.274
<b>Cheltuieli totale</b>	<b>32.909.976</b>	<b>37.794.371</b>	<b>45.787.045</b>
Cheltuieli cu impozitul pe profit	697.759	820.624	2.236.250

Sursa: Direcția Economică

Aeroportul Internațional Iași a înregistrat, în anul 2023, cheltuieli totale de 45.787.045 lei: mai mari cu 21,15 % față de aceeași perioadă a anului 2022 când au fost înregistrate cheltuieli totale de 37.794.371 lei și cu 39,13% mai mari comparativ cu anul 2021, când au fost înregistrate cheltuieli totale de 32.909.976 lei



## Rezultat net al perioadei Ianuarie - Decembrie 2023

lei

Perioada	Ianuarie – Decembrie 2021	Ianuarie – Decembrie 2022	Ianuarie – Decembrie 2023	BVC AN 2023
Total venituri	33.831.515,55	42.398.599,62	60.405.793,31	53.685.000
Total cheltuieli	33.128.026,81	38.157.398,94	46.048.800,26	46.388.000
Rezultat brut (inainte de impozitare)	803.488,74	4.241.200,68	14.356.993,05	7.277.000
IMPOZIT PROFIT	697.759,00	820.624,00	2.236.250,00	1.227.000
REZULTAT	105.729,74	3.420.576,68	12.120.743,05	6.050.000,00

NET

Sursa: Direcția Economică

Din tabelul de mai sus rezultă că în perioada ianuarie – decembrie 2023, Aeroportul Internațional Iași a realizat un profit net de aproximativ 12.120.743,05 lei, în condițiile în care BVC pentru anul 2023 este cu un profit net de 6.050.000 lei.

## 4.2. Investiții

În anul 2023, a fost aprobată lista de investiții pentru R.A. Aeroportul Iași. Situația investițiilor a fost următoarea:

mii lei

PROGRAMUL DE INVESTIȚII, DOTĂRI ȘI SURSELE DE FINANȚARE		
Nr.crt.	OBIECTIVE DE INVESTIȚII	510.236,82
I.	FONDUL DE SECURITATE	
1	Sistem protecție perimetrală	1.763,31
2	Creșterea gradului de siguranță și securitate pe Aeroportul Iași*	327,00
3	Securitate cibernetică	417,00
4	Upgrade sisteme de securitate T3	179,00
5	Reinoirea subscripției licențelor componentelor de securitate cibernetică	56,00
6	Porți detectoare de metale - 3 buc	197,00
7	Aplicație de gestionat autorizațiile de acces	30,00
8	Upgrade de software pentru echipamentele de securitate	19,04
9	Porți detectoare de metale - 4 buc	245,00
	<b>TOTAL</b>	<b>3.233,35</b>
II.	FONDUL DE DEZVOLTARE	
1	Dezvoltarea Aeroportului Internațional Iași - Extinderea terminalelor de pasageri și a facilităților de parcare la Aeroportul Internațional Iași - Extras din SF- Modulul 1	24.715,28
2	Creșterea gradului de siguranță și securitate pe Aeroportul Iași*	1.399,13
3	Proiectare și execuție "Dezvoltarea infrastructurii aeroportuare a Aeroportului Iași - Extras din Studiul de Fezabilitate - Garaj Echipamente și Platforma în vederea realizării: Platforma Remiza PSI și drum de handling"	409,43

# AEROPORTUL IAȘI

4	ET+ DALI în vederea realizării obiectivului" Extinderea sistemului de colectare și canalizare a apelor pluviale uzate"	143,00
5	DALI- Extindere rețea hidranți exteriori	24,00
6	ET+ DALI Upgrade și eficientizare energetică instalație de balizaj și iluminat platformă	150,00
7	Autovehicul de serviciu	232,10
8	Autoșasiu cu cinci locuri și benă	214,20
9	Stropitoare tractabilă cu brațe 12 m	30,00
10	Autoturism hibrid	250,00
11	Autospecială de dezăpezire	1.690,00
12	Ambulift*	1.401,00
13	Utilaj multifuncțional	2.060,00
14	Presă baloți	230,00
15	Studiul de obstacolare	1.071,00
16	Studiul de impact ILS CAT III	54,00
17	Servere și echipamente de stocare	145,00
18	Greblă mecanică adunat fân	57,00
19	Elevator electric tip foarfecă	82,00
	<b>TOTAL</b>	<b>34.357,14</b>
	<b>SURSE PROPRII PROFIT</b>	
1	Ambulift*	2.037,00
III	<b>SURSE PROPRII AMORTIZARE</b>	
1	Echipamente de calcul	160,00
2	Licențe	221,00
3	UPS	22,00
4	Software pentru Management documente	60,00
5	Camera cu termoviziune portabila	22,00
6	Statii radio antlex	36,00
7	Soluție monitorizare și gestiune flotă auto GPS	48,00
8	Centrală alarmare incendiu - 2 buc	29,00
9	Panou FOLLOW ME	29,00
10	Baza de date informații pasageri	43,00
11	web site aeroport	59,50
12	Compresor pentru încărcare butelii aer comprimat respirabil	24,00
13	Defibrilator automat	19,50

# AEROPORTUL IAȘI

14	Sistem de videoconferință	12,50
15	Etilotest kit complet	12,00
16	Videoprojector	12,00
17	Software de gestiune a memoriei tahografice	6,00
18	Soft pontaj electronic	6,00
19	Stație dedurizare apă	5,00
20	Rebranding Aeroportul Internațional Iași	178,50
21	Uși culisante simple T3	55,70
22	Ușă culisantă dublă T3	33,40
23	Uși de urgență T3	30,50
24	Perdele de aer cu alimentare electrica - T3	29,75
25	Cort industrial	360,00
26	Kit de supraveghere video cu 4 camere	5,95
27	Swich cu management	7,65
28	Display - uri de afișaj	93,80
29	SSD HPE pentru stocare 4 buc	23,80
30	Display profesional	18,30
	<b>TOTAL</b>	<b>1.663,85</b>
<b>IV</b>	<b>CREDITE BANCARE</b>	
1	Dezvoltarea Aeroportului Internațional Iași - Extinderea terminalelor de pasageri și a facilităților de parcare la Aeroportul Internațional Iași - Extras din SF- Modulul 1	133.000,00
<b>V</b>	<b>FONDURI NERAMBURSABILE</b>	<b>335.945,48</b>
1	Dezvoltarea Aeroportului Internațional Iași - Extinderea terminalelor de pasageri și a facilităților de parcare la Aeroportul Internațional Iași - Extras din SF- Modulul 1	317.578,99
	TOTAL BUGET = 479.205,28 mii lei	
	<b>FOND DEZVOLTARE = 24.715,28 mii lei</b>	
	<b>CREDIT BANCAR = 133.000 mii lei</b>	
2	Creșterea gradului de siguranță și securitate pe Aeroportul Iași	8.012,99
	TOTAL BUGET LEI = 9.739,12	
	<b>FOND SECURITATE = 327</b>	
	<b>FOND DEZVOLTARE = 1.399,13</b>	
3	Sistem de protecție perimetrală	8.270,87
	TOTAL BUGET = 10.044,05	

# AEROPORTUL IAȘI

	<b>FOND DE SECURITATE</b>	<b>= 1.763,31</b>	
<b>4</b>	Dezvoltarea infrastructurii aeroportuare a Aeroportului Iași - Extras din Studiul de Fezabilitate - Garaj Echipamente și Platformă în vederea realizării: Platformă Remiză PSI și drum de handling"		<b>2.082,63</b>
	<b>TOTAL BÜGET</b>	<b>= 2.528,06</b>	
	<b>FOND DEZVOLTARE</b>	<b>= 409,43</b>	

## 4.3. Activitatea operațională - număr de pasageri, mișcări aeronautice și cargo/coletărie

R.A. Aeroportul Iași reprezintă principalul pol aviatic al Moldovei și procesează aproximativ 60% din traficul aerian de pasageri înregistrat în Moldova și asigură condițiile de derulare a întregului spectru de operațiuni aeriene — civile și militare, dispunând de un potențial substanțial de dezvoltare capabil să corespundă perspectivelor de creștere a traficului aerian cel puțin la orizontul anului 2035.

Situația traficului de pasageri înregistrat în anul 2023 reflectă tendința ce se înregistrează ca efect a deciziilor luate în perioada analizată, traficul de pasageri fiind un indicator cheie pentru activitatea aeroportuară. Prezentarea în detaliu a evoluției traficului de pasageri este justificată ca fiind cauza determinantă care contribuie cel mai mult la realizarea veniturilor aeroportului și a indicatorilor economico – financiari.

### 4.3.1. Operatori aerieni și rețeaua de rute

În perioada ianuarie – decembrie 2023, pe Aeroportul Iași, au operat:

- curse regulate interne și externe: TAROM, WizzAir, Ryanair, Austrian, HiSky – 5 companii pentru zboruri regulate, ce deservește 26 de rute permanente;

- curse charter: TAROM, HiSky, Skyup Airlines, SkyExpress, Aegean, AirConnect, Animawings, Corendon, Flylill, Tailwind Airlines – 10 companii pentru zboruri charter

#### WIZZ AIR:

- Istanbul (Turcia)
- Berlin, Memmingen, Dortmund (Germania)
- Basel (Elveția)
- Copenhaga, Billund (Danemarca)
- Madrid, Barcelona (Spania)
- Londra-Luton, Liverpool (Anglia)
- Paris-Beauvais (Franța)
- Bruxelles-Charleroi (Belgia)
- Eindhoven (Olanda)

# AEROPORTUL IAȘI

Roma-Fiumicino, Milano-Bergamo, Bologna, Torino, Veneția – Treviso, Veneția-Marc Polo, Bari, Catania (Italia)

Tel Aviv (Israel)

Larnaca (Cipru)

## **RYANAIR:**

Paris-Beauvais (Franța), Bruxelles-Charleroi (Belgia), Milano-Bergamo (Italia), Dublin (Irlanda)

**AUSTRIAN AIRLINES:** Viena (Austria)

**HISKY:** Dublin (Irlanda)

**TAROM:** Otopeni

**CURSELE CHARTER** au fost în opt opt destinații turistice:

Heraklion (Grecia), cu operatorii Aegean Airlines și SkyExpress

Rodos (Grecia), cu operatorii Aegean Airlines, Tarom

Zakynthos (Grecia), cu operatorul HiSky

Antalya (Turcia), cu operatorii Tarom, Hisky, Animawings, Tallwind Airlines, Corendon și FlyLili

Skiathos (Grecia), cu operatorul Air Connect

Sharm El-Sheikh (Egipt), cu operatorul SkyUp

Hurghada (Egipt), cu operatorul Hisky

Monastir (Tunisia), cu operatorul HiSky      Sursa Birou Marketing, Protocol și Comunicare

**Cursele charter**, prezente în programul de vară 2023 al IASI Airport, au fost în opt opt destinații turistice:

Heraklion (Grecia), cu operatorii Aegean Airlines și SkyExpress

Rodos (Grecia), cu operatorii Aegean Airlines, Tarom

Zakynthos (Grecia), cu operatorul HiSky

Antalya (Turcia), cu operatorii Tarom, Hisky, Animawings, Tallwind Airlines, Corendon și FlyLili

Skiathos (Grecia), cu operatorul Air Connect

Sharm El-Sheikh (Egipt), cu operatorul SkyUp

Hurghada (Egipt), cu operatorul Hisky

Monastir (Tunisia), cu operatorul HiSky.

# AEROPORTUL IAȘI

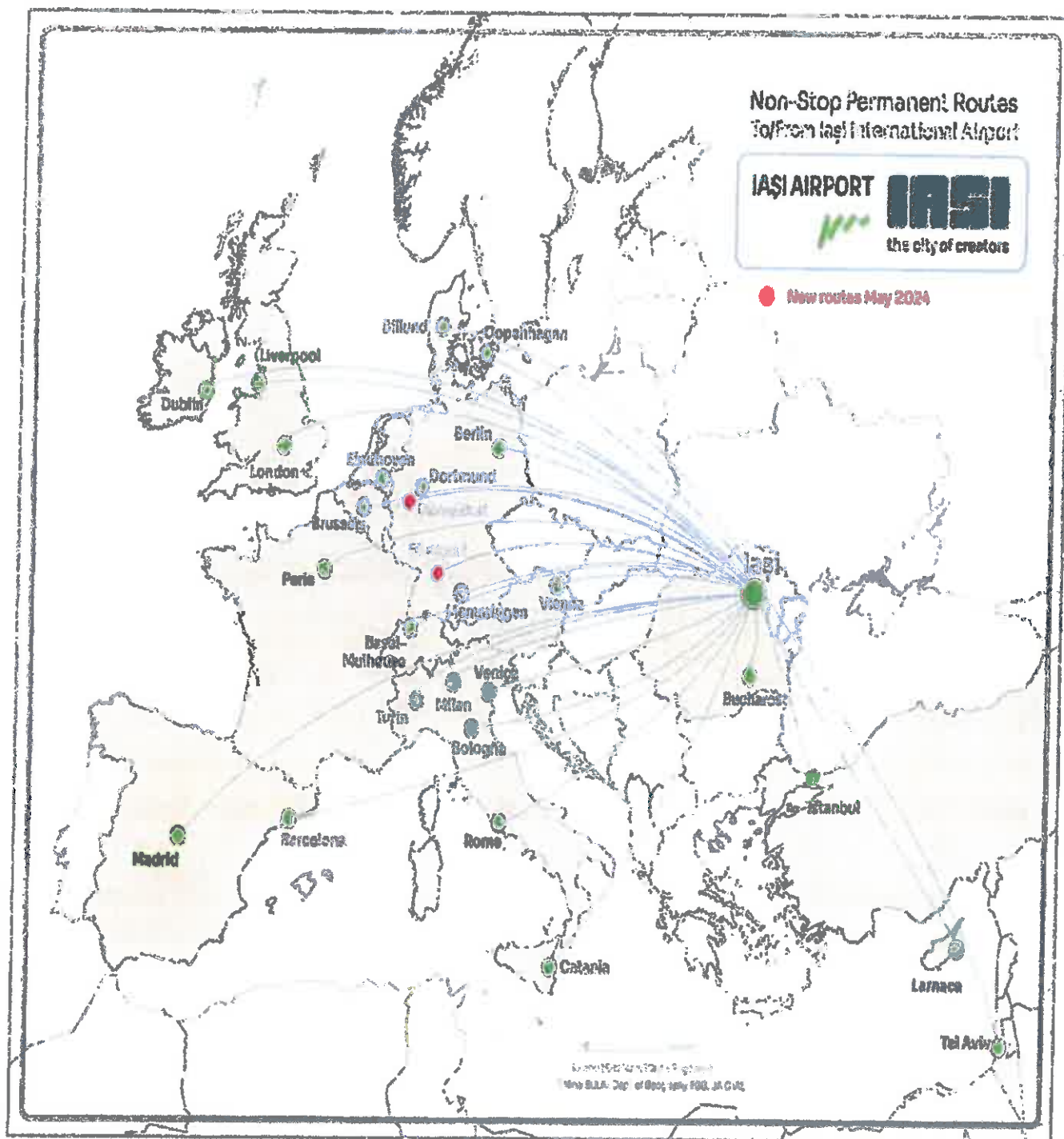


Fig.1. Hartă curse regulate interne și externe

# AEROPORTUL IAȘI

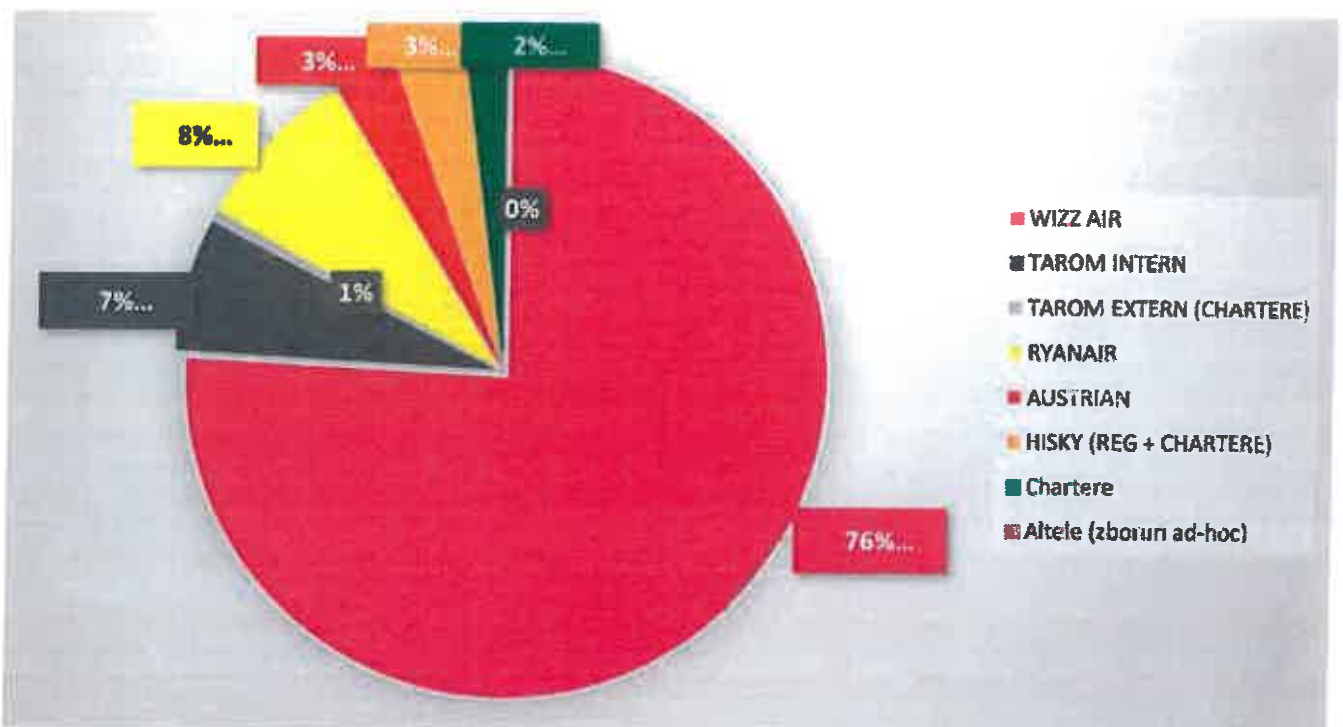
## MATRICE CURSE- AEROPORTUL IAȘI 2023

DESTINAȚIA	TARA	COMPANIA AERIAN	COD IATA
<b>DESTINAȚII EXTERNE</b>			
LONDRA (LTN)	MAREA BRITANIE	WIZZ	W6
LIVERPOOL	MAREA BRITANIE	WIZZ	W6
PARIS (BVA)	FRANȚA	WIZZ	W6
		RYANAIR	FR
BRUXELLES (CRL)	BELGIA	WIZZ	W6
		RYANAIR	FR
MILANO (BGY)	ITALIA	WIZZ	W6
		RYANAIR	FR
ROMA (CIAMPINO)	ITALIA	WIZZ	W6
TORINO	ITALIA	WIZZ	W6
CATANIA	ITALIA	WIZZ	W6
VENETIA (TSF)	ITALIA	WIZZ	W6
BOLOGNA	ITALIA	WIZZ	W6
BARI	ITALIA	WIZZ	W6
DORTMUND	GERMANIA	WIZZ	W6
MEMMINGEN	GERMANIA	WIZZ	W6
BASEL	ELVEȚIA	WIZZ	W6
TEL AVIV	ISRAEL	WIZZ	W6
LARNACA	CIPRU	WIZZ	W6
BARCELONA	SPANIA	WIZZ	W6
MADRID	SPANIA	WIZZ	W6
BILLUND	DANEMARCA	WIZZ	W6
COPENHAGA	DANEMARCA	WIZZ	W6
EINDHOVEN	OLANDA	WIZZ	W6
ISTANBUL	TURCIA	WIZZ	W6
VIENA	AUSTRIA	AUSTRIAN	OS

# AEROPORTUL IAȘI

DUBLIN	IRLANDA	HISKY	H4
		RYANAIR	FR
DESTINAȚII INTERNE			
BUCUREȘTI	ROMÂNIA	TAROM	RO

Și în 2023 Wizz Air a deținut cel mai ridicat procent din cota de piață, însumând 1.774.699 pasageri procesați, cu o cotă de piață de 76%, în creștere față de anul 2022 – cotă de piață 68% și anul 2021 - cotă de piață 63%.



## Destinații noi în programul de zbor 2023

**Martie 2023:** Berlin - zboruri operate de compania Wizz Air, cu două frecvențe săptămânale

**Aprilie 2023:** Istanbul (IGA Istanbul Airport), zboruri operate de Wizz Air, cu trei frecvențe săptămânale.

## Companii aeriene noi

**Martie 2023:** Ryanair a început operațiunile pe Aeroportul Iași, suplimentând numărul de zboruri pe câteva rute existente: Paris-Beauvais, Bruxelles-Charleroi, Milano-Bergamo, Dublin

În perioada martie - noiembrie 2023, Wizz Air a operat zboruri suplimentare de pe Aeroportul Iași, pentru a sprijini pasagerii din Chișinău, în destinații precum: Barcelona, Milano-Bergamo, Bologna,



# AEROPORTUL IAȘI

trecut, a fost de 1,5 milioane de pasageri, depășind numărul celor care au tranzitat aeroportul în tot anul 2022.

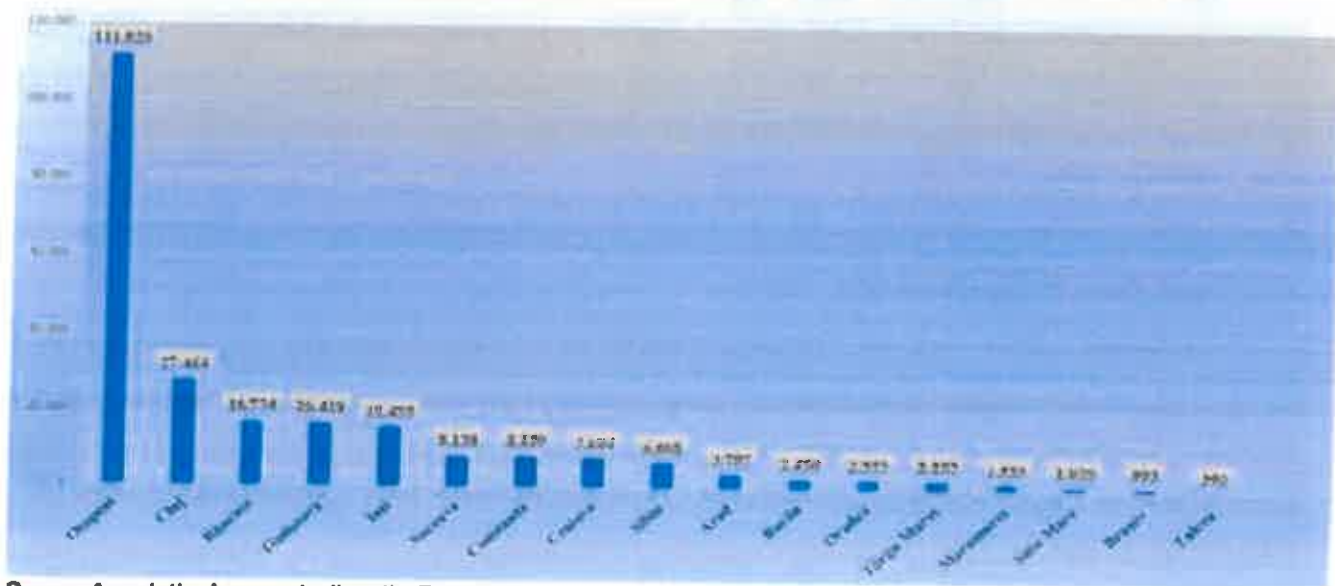
La începutul lunii noiembrie 2023, Aeroportul Iași a marcat o premieră absolută, reușind să treacă de pragul de 2 milioane de pasageri într-un an calendaristic.

În luna decembrie 2023 au călătorit cu avionul aproximativ 197.000 de pasageri, mai mulți cu 61% față de aceeași perioadă anului 2022, valorile de trafic din ultima lună a anului trecut fiind chiar mai mari și decât cele înregistrate în cea mai aglomerată lună a anului precedent, în avans cu 9 procente.

Traficul de pasageri pe Aeroportul Iași este pe un trend ascendent, iar la orele de varf, traficul înregistrat era mult peste capacitatea de operare pentru a asigura nivelul B de confort. În acest sens, conducerea Regiei a depus eforturi pentru optimizarea riguroasă a operațiunilor aeroportuare și organizaționale pentru reducerea congestiei pe aeroport și creșterea profitului Regiei. Conform obiectivelor specificate enunțate în scrisoarea de așteptări, aceste performanțe operaționale vor fi îndeplinite prin exploatarea terminalului T4 și vor conduce la creșterea performanței financiare.

Din punct de vedere al numărului de mișcări aeronave, Aeroportul Internațional Iași se poziționează pe locul 5 în topul aeroporturilor din România.

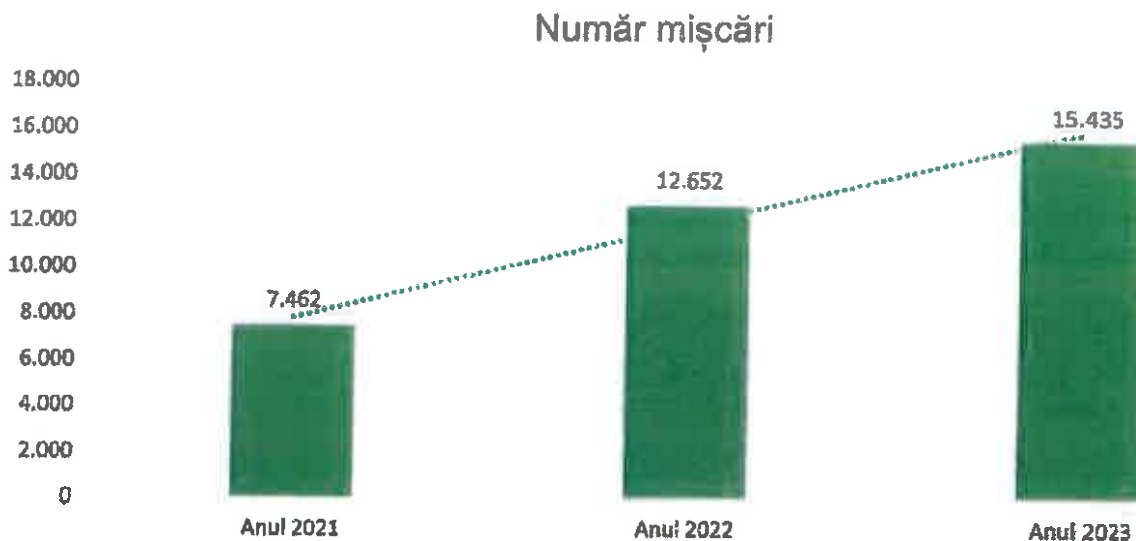
## Numărul de mișcări aeronave pe aeroporturile din România în anul 2023



Sursa: Asociația Aeroporturilor din România

# AEROPORTUL IAȘI

De asemenea, în ceea ce privește numărul de mișcări, Aeroportul Iași a înregistrat un număr de 15.435 mișcări, cu 22 % mai multe comparativ cu cele raportate în 2022 și cu 107 % în plus comparativ cu 2021.

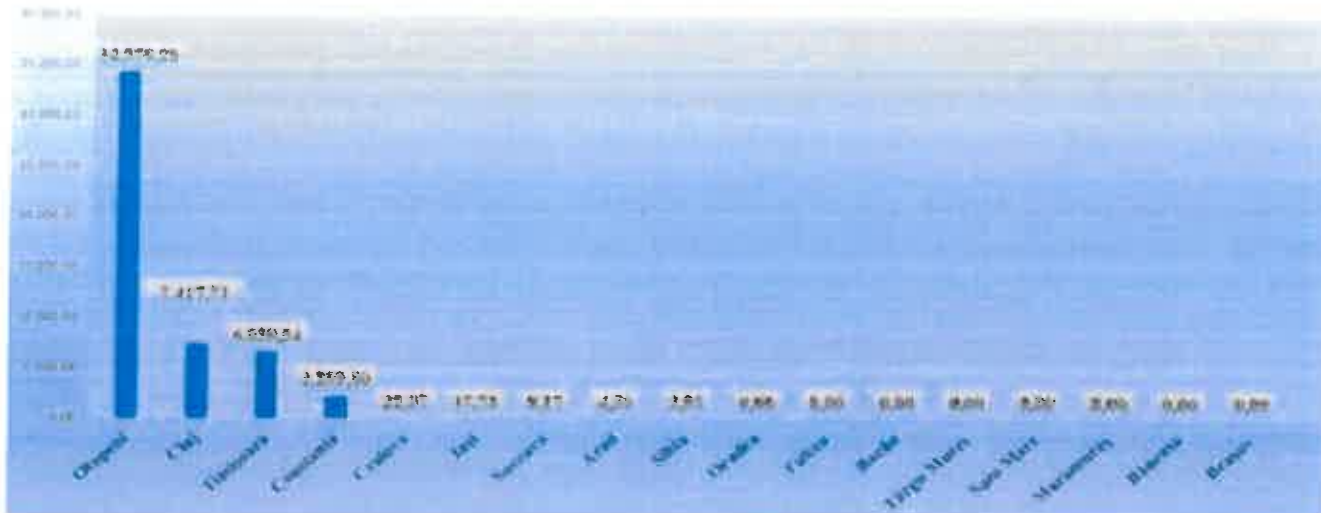


Prezentarea evoluției traficului de pasageri este justificată de faptul că reprezintă cea mai însemnată activitate generatoare de venituri ale aeroportului și de realizare a indicatorilor economico-financiar.

Au fost depășite toate prognozele inițiale ce indicau că în anul 2023 se va ajunge la peste 2 milioane de pasageri abia peste 15 ani, dar s-a dovedit că perspectivele de trafic sunt foarte mari, iar în anii următori Aeroportul Iași se așteaptă la o dublare a numărului de pasageri. Anul 2023 a fost cel mai dificil an pentru activitatea operațională, având în vedere lucrările complexe la noul terminal, care s-au desfășurat sub cel mai ridicat trafic din istoria aeroportului. Dar odată cu deschiderea din luna martie a noului terminal, se va putea asigura cele mai bune condiții de procesare, acesta putând susține chiar și un trafic anual de de 3,5 milioane de călători.

După cum putem observa, transportul cargo pe Aeroportul Iași are o dinamică scăzută și considerăm că dezvoltarea transportului cargo este o prioritate pentru a obține prima poziție în zona Moldovei. Amenajarea unei zone cargo moderne și intensificarea acțiunilor de promovare a acestor servicii de către conducerea Regiei, împreună cu echipa de marketing, reprezintă o prioritate pentru conducerea executivă, respectiv pentru Consiliul de administrație.

## Traficul de marfă (în tone) pe aeroporturile din România în anul 2023



### 4.4. Eficientizare organizațională

Conducerea R.A. Aeroportul Iași a implementat un sistem performant de management al resurselor umane.

Operaționalizarea terminalului T4 impune a impus adaptarea schemei de personal la noile cerințe operaționale, din punct de vedere al securității, siguranței, întreținerii și administrării noului terminal.

Sunt două aspecte esențiale care sunt urmărite în ceea ce privește ajustarea organigramei: gradul de acoperire a necesităților reale pentru anumite activități noi sau pre-existente și optimizarea schemei de personal în funcție de eficiența dovedită până acum.

Astfel, Consiliul de administrație a aprobat, prin HCA nr. 27/26.04.2023, organigrama și statul de funcții ale R.A. Aeroportul Iași, conform notei de fundamentare nr. 4055/26.04.2023.

Se aprobă Organigrama, Statul de funcții și Regulamentul de Organizare și Funcționare al R.A. Aeroportul Iași nr.12696/15.12.2023 ale R.A. Aeroportul Iași, modificate ca urmare a aplicării Legii nr. 296/2023 privind unele măsuri fiscal-bugetare pentru asigurarea sustenabilității financiare a României pe termen lung, anexate la prezenta hotărâre. În situația în care va fi aprobat Memorandumul privind exceptarea R.A. Aeroportul Iași de la aplicarea Legii nr. 296/2023, prezenta hotărâre nu va produce nici un efect.

În anul 2023, creșterea numărului de angajați s-a realizat gradual, în conformitate cu reglementările legale în vigoare, pentru a asigura balanța între cerințele de conformare și costuri.

## V. Proiecte pe fonduri nerambursabile

Cu sprijinul autorității publice tutelare și pe baza unor proiecte / programe bine fundamentate, plecând de la prevederile din Master Planul de Transport al României – Sector Aerian, în cursul anului 2022 s-au făcut demersuri de către managementul R.A. Aeroportul Iași, pentru obținerea, pe termen mediu și lung, a unor finanțări prin atragerea de fonduri necesare susținerii investițiilor viitoare, iar în cursul anului 2023 aceste proiecte s-au derulat conform planului de administrare stabilit.

În perioada raportată, au fost în derulare următoarele proiecte:

- ✓ **Proiectul “Dezvoltarea Aeroportului Internațional Iași – Construirea de facilități suplimentare și creșterea capacității de procesare a pasagerilor în terminalele existente în partea de Vest a amplasamentului actual al Aeroportului Iași”- Modulul I**

În luna decembrie s-a finalizat construcția terminalului T4, unde s-a lucrat intens la cel mai modern proiect de infrastructură din istoria Aeroportului Iași. T4 este de aproape zece ori mai mare decât actualul T3, un proiect complex care va aduce multe beneficii.

Terminalul T4 are o suprafață desfășurată de 31.250 metri pătrați și trei niveluri - subsol, parter și etaj. Este dotat cu șase filtre de control acces, 20 de birouri check-in, opt kiosk-uri pentru self check-in, șapte porți de îmbarcare, trei fiind prevăzute cu aviobridgeuri, un VIP Lounge și un Business Lounge. Prin noul terminal vor putea fi procesați 3,5 milioane de pasageri pe an. De asemenea, noul terminal dispune de cel mai performant sistem de procesare a bagajelor, cu redundanță de minimum 50%. În plus, pe mai bine de 2000 de metri pătrați vor fi amenajate și spații comerciale.

În luna martie al anului 2024 a avut loc procedura de recepție a lucrărilor și au fost făcute demersurile pentru obținerea certificării internaționale și a autorizării noului terminal. Lucrările complexe la T4 s-au desfășurat sub cel mai mare trafic din istoria aeroportului, de peste 2 milioane de pasageri. Odată cu operaționalizarea terminalului T4, provocarea continuă pentru cei care lucrează zi și noapte pe aeroport. Operaționalizarea terminalului T4 reprezintă un proces mai amplu, având în vedere complexitatea proiectului, și presupune instruirea personalului aeroportuar și a tuturor instituțiilor ce lucrează pe aeroport, precum și familiarizarea acestora cu topologia terminalului, cu fluxurile noi de pasageri și cu echipamentele moderne.

În prezent, T4 deservește zboruri internaționale și este dotat cu echipamente de ultimă generație, oferind servicii și facilități la standarde europene.

# AEROPORTUL IAȘI

- ✓ **Proiectul "SISTEM DE PROTECȚIE PERIMETRALĂ" COD SMIS 152236, în baza contractului de finanțare nr. 197 din 22.11.2022, încheiat cu Ministerul Transporturilor, Infrastructurii și Comunicațiilor, în calitate de Autoritate de Management.**

În luna decembrie 2023, R.A. Aeroportul Iași a finalizat implementarea proiectului "SISTEM DE PROTECȚIE PERIMETRALĂ" COD SMIS 152236, în baza contractului de finanțare nr. 197 din 22.11.2022, proiect cofinanțat din Fondul European de Dezvoltare Regională prin Programul Operațional Infrastructură Mare (POIM) 2014 - 2020.

Obiectivul general al proiectului îl reprezenta creșterea gradului de siguranță și securitate a perimetrului aeroportuar.

Obiectivele specifice ale proiectului au fost:

1. Proiectarea unui sistem de protecție perimetrală cu scopul de a supraveghea video pe timp de zi și de noapte perimetrul aeroportuar.
2. Executarea sistemului de protecție perimetrală, achiziționarea și montajul echipamentelor tehnologice care îl compun.

- ✓ **Proiectul "CREȘTEREA GRADULUI DE SIGURANȚĂ ȘI SECURITATE PE AEROPORTUL IAȘI" cod SMIS 145938, în baza contractului de finanțare nr. 196 din 22.11.2022, încheiat cu Ministerul Transporturilor, Infrastructurii și Comunicațiilor, în calitate de Autoritate de Management.**

În luna decembrie 2023, R.A. Aeroportul Iași a finalizat implementarea proiectului "Creșterea gradului de siguranță și securitate pe aeroportul Iași", cod SMIS 145938, cofinanțat din Fondul European de Dezvoltare Regională prin Programul Operațional Infrastructură Mare, Axa Prioritară 2 (A.P.) Dezvoltarea unui sistem de transport multimodal, de calitate, durabil și eficient, Prioritatea de investiții 7c – Dezvoltarea și îmbunătățirea sistemelor de transport care respectă mediul, inclusiv a celor cu zgomot redus și care au emisii reduse de carbon, inclusiv a căilor navigabile interioare și a sistemelor de transport maritim, a porturilor, a legăturilor multimodale și infrastructurilor aeroportuare, cu scopul de a promova mobilitatea durabilă la nivel regional și local, Obiectivul Specific 2.3 (OS) Creșterea gradului de utilizare sustenabilă a aeroporturilor.

Obiectivul general al proiectului a constat în creșterea gradului de siguranță și securitate aeroportuară pentru Aeroportul Iași.

Obiectivele specifice ale proiectului:

# AEROPORTUL IAȘI

1. Achiziționarea unor dotări precum, ambulanță, autospecială pompieri, echipamente RX, echipamente de detectare a urmelor de explozibil (ETD), pentru Aeroportului Iași cu scopul de a asigura o intervenție operativă și profesionă în caz de urgență cât și pentru a oferi siguranță în cadrul Aeroportului Iași și în interiorul aeronavelor.
2. Creșterea gradului de dezvoltare a unui sistem de transport multimodal, de calitate, durabil și eficient în cadrul Aeroportului Iași.
3. Creșterea gradului de siguranță și securitate pe Aeroportul Iași prin achiziția autospeciălor și echipamentelor de control.

Proiect cofinanțat din Fondul European de Dezvoltare Regională prin Programul Operațional Infrastructură Mare 2014-2020.

- ✓ **Proiectul "Dezvoltarea infrastructurii aeroportuare a Aeroportului Iași – Extras din Studiul de Fezabilitate – Platformă Remiză PSI și drum de handling".**

De asemenea, în luna decembrie 2023, R.A. Aeroportul Iași a finalizat implementarea "Dezvoltarea infrastructurii aeroportuare a Aeroportului Iași – Extras din Studiul de Fezabilitate – Platformă Remiză PSI și drum de handling", proiect cofinanțat din Fondul European de Dezvoltare Regională prin Programul Operațional Infrastructură Mare (POIM) 2014 – 2020.

Obiectivul general al proiectului II reprezenta modernizarea și dezvoltarea Aeroportului Iași în vederea creșterii eficienței și atractivității pentru utilizatori, în contextul conectării eficiente la punctele aeroportuare de trafic comunitare și internaționale, creșterea capacității de operare pentru satisfacerea cererii la orizontul 2030 prin realizarea unei platforme și a unui drum de serviciu, care să asigure condițiile optime de funcționare și de siguranță a traficului destinat echipamentelor de serviciu, inclusiv a autospeciălor de combustibil, a autospeciălor de întreținere a suprafețelor de mișcare și PSI.

## **VI. Îndeplinirea criteriilor de performanță al Consiliului de administrație pentru anul 2023**

### **6.1. Aplicarea consecventă a principiilor de guvernare corporativă**

*Guvernanța corporativă urmărește susținerea unor piețe transparente și eficiente, în care există o delimitare clară a responsabilităților dintre organele de supervizare, reglementare și implementare, cu scopul de apărare a interesului public.*

În vederea respectării obligațiilor din O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările ulterioare, Consiliul de administrație a întocmit și înaintat Consiliului Județean Iași următoarele documente

# AEROPORTUL IAȘI

**A. Raportul lunar privind stadiul de îndeplinire a indicatorilor cheie de performanță (ICP) ai Consiliului de administrație - R.A. Aeroportul Iași (conform art. 9, lit. k din OUG nr.109/2011):**

- S-a analizat și comunicat CJI Raportul nr. 2155/01.03.2023 privind stadiul de îndeplinire al indicatorilor cheie de performanță (ICP) ai Consiliului de administrație al R.A. Aeroportul Iași, pe luna ianuarie 2023, având anexată Informarea asupra activității desfășurate de R.A. Aeroportul Iași în luna ianuarie 2023;
- S-a analizat și comunicat CJI Raportul nr. 2476/09.03.2023 privind stadiul de îndeplinire al indicatorilor cheie de performanță (ICP) ai Consiliului de administrație al R.A. Aeroportul Iași, pe luna februarie 2023, având anexată Informarea asupra activității desfășurate de R.A. Aeroportul Iași în luna februarie 2023;
- S-a analizat și comunicat CJI Raportul nr. 3961/25.04.2023 privind stadiul de îndeplinire al indicatorilor cheie de performanță (ICP) ai Consiliului de Administrație al R.A. Aeroportul Iași, pe luna martie 2023, având anexată Informarea asupra activității desfășurate de R.A. Aeroportul Iași în luna martie 2023;
- S-a analizat și comunicat CJI Raportul nr. 4786/16.05.2023 privind stadiul de îndeplinire al indicatorilor cheie de performanță (ICP) ai Consiliului de Administrație al R.A. Aeroportul Iași, pe luna aprilie 2023, având anexată Informarea asupra activității desfășurate de R.A. Aeroportul Iași în luna aprilie 2023;
- S-a analizat și aprobat CJI Raportul nr. 6246/28.06.2023 privind stadiul de îndeplinire al indicatorilor cheie de performanță (ICP) ai Consiliului de Administrație al R.A. Aeroportul Iași, pe luna mai 2023, având anexată Informarea asupra activității desfășurate de R.A. Aeroportul Iași în luna mai 2023;
- S-a analizat și comunicat CJI Raportul nr. 6762/11.07.2023 privind stadiul de îndeplinire al indicatorilor cheie de performanță (ICP) ai Consiliului de administrație al R.A. Aeroportul Iași, pe luna iunie 2023, având anexată Informarea asupra activității desfășurate de R.A. Aeroportul Iași în luna iunie 2023;
- S-a analizat și comunicat CJI Raportul nr. 7836/16.08.2023 privind stadiul de îndeplinire al indicatorilor cheie de performanță (ICP) ai Consiliului de administrație al R.A. Aeroportul Iași, pe luna iulie 2023, având anexată Informarea asupra activității desfășurate de R.A. Aeroportul Iași în luna iulie 2023;
- S-a analizat și comunicat CJI Raportul nr. 8968/19.09.2023 privind stadiul de îndeplinire al indicatorilor cheie de performanță (ICP) ai Consiliului de administrație al R.A. Aeroportul Iași, pe luna august 2023, având anexată Informarea asupra activității desfășurate de R.A. Aeroportul Iași în luna august 2023;

# AEROPORTUL IAȘI

- S-a analizat și comunicat CJI Raportul nr. 10175/18.10.2023 privind stadiul de îndeplinire al indicatorilor cheie de performanță (ICP) ai Consiliului de administrație al R.A. Aeroportul Iași, pe luna septembrie 2023, având anexată Informarea asupra activității desfășurate de R.A. Aeroportul Iași în luna septembrie 2023;
- S-a analizat și comunicat CJI Raportul nr. 11798/27.11.2023 privind stadiul de îndeplinire al indicatorilor cheie de performanță (ICP) ai Consiliului de administrație al R.A. Aeroportul Iași, pe luna octombrie 2023, având anexată Informarea asupra activității desfășurate de R.A. Aeroportul Iași în luna octombrie 2023;
- S-a analizat și comunicat CJI Raportul nr. 12662/14.12.2023 privind stadiul de îndeplinire al indicatorilor cheie de performanță (ICP) ai Consiliului de administrație al R.A. Aeroportul Iași, pe luna noiembrie 2023, având anexată Informarea asupra activității desfășurate de R.A. Aeroportul Iași în luna noiembrie 2023;
- S-a analizat și aprobat CJI Raportul nr. 537/18.01.2023 privind stadiul de îndeplinire al indicatorilor cheie de performanță (ICP) ai Consiliului de Administrație al R.A. Aeroportul Iași, pe luna decembrie 2023, având anexată Informarea asupra activității desfășurate de R.A. Aeroportul Iași în luna decembrie 2023;

*B. \*Raportul semestrial privind execuția contractelor de mandat ale directorilor, detalii cu privire la activitățile operaționale, performanțele financiare și raportările contabile semestriale ale Regiei (conform art.55 din OUG nr.109/2011) – semestrul I 2023, înregistrat cu nr.6795/11.07.2023.*

*\*\*Raportul semestrial privind execuția contractelor de mandat ale directorilor, detalii cu privire la activitățile operaționale, performanțele financiare și raportările contabile semestriale ale Regiei (conform art.55 din OUG nr.109/2011) – semestrul II 2023, înregistrat cu nr.4699/30.04.2024.*

*C. Raportul anual privind activitatea R.A. Aeroportul Iași anul 2022 (conform art.56 din OUG nr.109/2011), analizat, aprobat și comunicat după încheierea situațiilor financiare anuale și raportările contabile anuale ale R.A. Aeroportul Iași:*

- ❖ În ședința din luna mai 2024 se va analiza și aproba *Raportul anual privind activitatea R.A. Aeroportul Iași desfășurată în anul 2023*

*D. Alte date sau informații de interes pentru autoritatea publică tutelară, la solicitarea acesteia.*

## **6.2. Transparența, informarea și comunicarea**

În vederea asigurării transparenței în comunicare, în conformitate cu prevederile art.51 din OUG nr.109/2011 și ale Regulamentului de organizare și funcționare, în vederea implementării Standardului general de publicare a informațiilor de interes public, prevăzut în Anexa nr.5 din SNA 2021 – 2025,

Consiliul de administrație și conducerea executivă s-a asigurat de publicarea pe pagina de internet al Regiei, în secțiunea proprie, a următoarelor documente:

- a) hotărârile CA, în termen de 48 de ore de la data adoptării;
- b) situațiile financiare anuale, în termen de 2 zile lucrătoare de la data aprobării;
- c) raportările contabile semestriale, în termen de 45 de zile de la încheierea semestrului;
- d) componența consiliului de administrație/directoratului, inclusiv: numele și prenumele fiecărui membru al Consiliului de administrație/directoratului, CV-ul fiecărui membru al Consiliului de administrație/directoratului, data încetării mandatului fiecărui membru al consiliului de administrație/directoratului, afilierea politică a fiecărui membru al consiliului de administrație /directoratului, statutul fiecărui membru al consiliului de administrație/directoratului, respectiv definitivi sau provizorii, remunerația fiecărui membru al consiliului de administrație/ consiliului de supraveghere/directoratului, inclusiv eventuale bonusuri sau beneficii;
- e) declarațiile de avere și de interese ale fiecărui membru al consiliului de administrație/ directoratului de pe întreaga durată a mandatului;
- f) Codul de etică, în 2 zile lucrătoare de la data adoptării, respectiv la data de 31 mai a fiecărui an, în cazul revizuirii acestuia;
- g) procedura prin care s-a făcut selecția membrilor consiliului de administrație/ directoratului, precum și revocările din funcțiile respective în ultimii 3 ani și motivele revocărilor;
- h) scrisoarea de așteptări;
- i) contractul de mandat;
- j) bugetul pentru investiții în fiecare dintre ultimii 3 ani financiari;
- k) cheltuielile totale cu personalul în ultimii 3 ani (inclusiv salarii, sporuri, bonusuri, traininguri sau formare profesională, decontări și alte beneficii);
- l) raportul anual agregat pe pagina web a întreprinderii;
- m) planul de integritate al întreprinderii (dezvoltat în concordanță cu Ghidul de bună practică al OCDE privind controlul intern, etica și conformitatea) și mecanismul de raportare de către avertizorii în interes public a încălcărilor legii;
- t) raportul de audit extern.

# AEROPORTUL IAȘI

Situațiile financiare anuale și raportările contabile semestriale, rapoartele Consiliului de administrație și raportul de audit anual sunt păstrate pe pagina de internet a Regiei pe o perioadă de cel puțin 3 ani, după aprobarea acestora.

## VII. Evenimente

### 7.1. Acțiuni cu operatorii aerieni

Primul zbor – pilot planespotter – 13.03.2023



Inaugurare ruta Iași – Berlin

Wizz Air – 27.03.2023

Venirea Ryanair la Iași

– 30.03.2024



# AEROPORTUL IAȘI



Inaugurare ruta Iași –  
Istanbul - 04.04.2023

## Pasagerul 1 Milion la Aeroportul Iași

– 28.06.2023



5 milioane de pasageri Wizz Air la  
Iași – 28.08.2023

# AEROPORTUL IAȘI

Pasagerul 2 Milioane la Aeroportul Iași – 10.11.2023



9 ani de operatiuni Wizz Air la Iași  
- 18.12.2023

# AEROPORTUL IAȘI

10 ani de  
Planespotters Iași -  
10.11.2023



## 7.2. Alte acțiuni. Întâlniri. Evenimente



Delegatie Rep. Moldova –  
prezentare T4 - 04.04.2023

# AEROPORTUL IAȘI

**Delegatie Esports la Iasi –  
14.06.2023**



**Esports / 22 – 27 august**

**Gala Regională a Industriei Tech –  
PIN Awards 2023 – 11.05.2023**



# AEROPORTUL IAȘI



**Festivalul Classix la  
Aeroportul Iasi – 03.03.2023**

**Moment artistic de Ziua Femeii -  
08.03.2023**



**Simulare accident aviatc –  
23.10.2023**

# AEROPORTUL IAȘI

Delegație Rep. Moldova –  
prezentare T4 - 27.10.2023



Acord de cooperare cu  
Aeroportul Chisinau – 08.12.2023

Gala CCI Top Firme - 17.12.2023



# AEROPORTUL IAȘI

## 7.4. Vizite șantier T4



Delegație Prim  
Ministru – 30.01.2023

Delegație Comisie Europeană –  
03.04.2023



# AEROPORTUL IAȘI



Delegație Wizz Air - 19.07.2023

Delegație Min. Dezvoltării – 13.10.2023



Delegație consilieri județeni – 19.10.2023

# AEROPORTUL IAȘI

**Delegație Rep. Moldova –  
27.10.2023**



**Delegatie consilieri judeteni – 17.11.2023**

**Delegație Min. Transporturilor -  
28.11.2023**



# AEROPORTUL IAȘI



**Autorități locale – vizită de lucru înainte de recepție**

## **Concluzii**

Perioada următoare oferă prin structura programelor inițiate de Aeroportul Iași, baza unei platforme de susținere a activității pe termen mediu și lung cu facilitarea implicită a creșterii numărului de curse, creșterii numărului de pasageri și nu în ultimul rând creșterii veniturilor.

Astfel, investițiile în infrastructura aeroportuară continuă în cadrul Aeroportului Iași, întrucât acestea contribuie în mod direct la dezvoltarea regiunii, aeroportul reprezentând prima poartă spre evoluție. Existența unei infrastructuri aeroportuare poate facilita valorificarea, în mod optim, din punct de vedere comercial, a cererii de servicii de transport aerian dar și de servicii conexe, ce vor duce implicit la dezvoltarea regiunii Nord-Est.

Consiliul de Administrație, în colaborare cu conducerea executivă, duce o politică de promovare a imaginii aeroportului și a potențialului economic și social al României, al Județului Iași și al regiunii de Nord Est, într-o stransă colaborare cu companiile comerciale, companiile de turism și cu Consiliul Județean Iași conform așteptărilor în domeniul eticii, integrității și guvernancei corporative.

Pe parcursul anului 2023, prin activitatea desfășurată, Consiliul de administrație a sprijinit îndeaproape activitatea de management executiv al Regiei Autonome, pentru asigurarea mecanismelor necesare implementării politicilor asumate prin Planul de administrare și a urmărit constant realizarea obiectivelor stabilite și aprobate, pentru toate domeniile prezentate.

Pentru a înregistra rezultate competitive este necesar să fie aplicate, în continuare, metode performante de management care să conducă la reducerea costurilor, să realizeze venituri din alte activități economice, să urmărească eficientizarea activităților, astfel încât rezultatul final să fie pozitiv.

**Președintele Consiliului de Administrație,  
Administrator Neexecutiv,  
Ionel DAMIAN**

