



Nr. 21522/28.06.2021

RAPORT privind activitatea Regiei Autonome Aeroportul Iași în anul 2020

Prezentul raport de activitate este întocmit în conformitate cu prevederile Ordonanței de Urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice - conform contractelor de mandat, pentru anul 2020.

Raportul este structurat în următoarele secțiuni:

1. Introducere;
2. Analiza indicatorilor economici pentru anul 2020, realizarea criteriilor de performanță;
3. Modificări strategice înregistrate în funcționarea R.A. Aeroportul Iași;
4. Menținerea funcționalității, modernizarea și extinderea capacităților aeroportuare;
5. Valori și principii în afaceri;
6. Concluzii

1. INTRODUCERE

1.1. Prezentare generală a Regiei Autonome Aeroportul Iași

Regia Autonomă Aeroportul Iași are sediul în Iași, strada Moara de Vânt nr. 34, este înregistrată la Oficiul Registrului Comerțului de pe lângă Tribunalul Iași sub nr. J22/06/1992, CF RO 9671409.

R.A. Aeroportul Iași are ca obiect principal de activitate efectuarea de servicii, lucrări de exploatare, gestionare, întreținere, reparare, dezvoltare și modernizare a bunurilor din patrimoniul sau aflate în administrare, în vederea asigurării condițiilor de siguranță și securitate pentru sosirea, plecarea și manevrarea la sol a aeronavelor în trafic național și/sau internațional, asigurarea serviciilor aeroportuare pentru tranzitul de persoane, mărfuri și poștă, precum și servicii de interes public, conform cod CAEN 5223 – „Activități de servicii anexe transporturilor aeriene”

R.A. Aeroportul Iași funcționează în baza *Legii 15/1990, actualizată, privind reorganizarea unităților economice de stat ca regii autonome și societăți comerciale, Hotărârile Guvernului nr. 398/1997 privind trecerea unor regii autonome aeroportuare de sub autoritatea Ministerului Transporturilor sub autoritatea consiliilor județene, Ordonanței de Urgență a Guvernului 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice.*

1.2. Vărsăminte din profitul net

Repartizarea profitului contabil rămas după deducerea impozitului pe profit la societățile naționale, companiile naționale și societățile comerciale cu capital integral sau majoritar de stat, precum și la regiile autonome se realizează prin punerea în aplicare a prevederilor *Ordonanței Guvernului nr. 64/2001*. Astfel, art. 1 alin. (1) lit. f) din O.G. 64/2001 prevede "**minimum 50% vărsăminte la bugetul de stat sau local**, în cazul regiilor autonome, ori dividende, în cazul societăților comerciale cu capital integral sau majoritar de stat".

Repartizarea profitului este aprobată prin hotărârea Consiliului Județean Iași.

Prin Hotărârea Consiliului Județean Iași nr. 163/27.04.2020 s-au aprobat Situațiile financiare încheiate la 31.12.2020 de către R.A. Aeroportul Iași, repartizarea profitului contabil realizat în anul 2020, precum și repartizarea rezultatului reportat provenit din corectarea erorilor contabile.

1.3. Informații referitoare la conducerea Regiei Autonome Aeroportul Iași

A. Componența Consiliului de Administrație al R.A. AEROPORTUL IAȘI

În exercițiul financiar 2020, componența Consiliului de Administrație s-a modificat, în perioada ianuarie – iunie 2020, acesta fiind compus din următorii membri, numiți prin *Hotărârile Consiliului Județean Iași nr. 369/26.09.2017 și nr. 100/24.04.2019 privind numirea unui membru în Consiliul de administrație al Regiei Autonome Aeroportul Iași*:

- 1) Rebeca Mitică
- 2) Zaharia Sorin Eugen
- 3) Iordache Mihai
- 4) Carp Gheorghe
- 5) Anghel Alexandru.
- 6) Lungu Daniel Cristian

În ceea ce privește reprezentantul Ministerului Finanțelor Publice, Consiliul de Administrație al R.A. Aeroportul Iași a funcționat fără niciun reprezentant al ministerului, întrucât în anul 2020 Ministerul Finanțelor Publice a emis *Ordinul nr. 1835/06.04.2020 privind desemnarea domnului Paul CIOBANU, reprezentant al Ministerului Finanțelor Publice, în calitate de administrator provizoriu în cadrul Consiliului de Administrație al Regiei Autonome Aeroportul Iași, în vederea numirii de către autoritatea publică tutelară pentru un mandat de 4 luni*. Consiliul Județean Iași – autoritatea publică tutelară - a aprobat *Hotărârea nr. 179/27.05.2020 privind numirea domnului Paul CIOBANU în calitate de administrator provizoriu, reprezentant al Ministerului Finanțelor Publice, în Consiliul de Administrație al Regiei Autonome Aeroportul Iași*.

Ministerul Finanțelor Publice a emis *Ordinul nr. 3133/10.12.2020 privind desemnarea domnului Paul CIOBANU, reprezentant al Ministerului Finanțelor Publice, în calitate de administrator neexecutiv în cadrul Consiliului de Administrație al Regiei Autonome Aeroportul Iași, în vederea numirii de către autoritatea publică tutelară*. Consiliul Județean Iași – autoritatea publică tutelară - a aprobat *Hotărârea nr. 362/16.12.2020 privind numirea domnului Paul CIOBANU în calitate de administrator neexecutiv, reprezentant al Ministerului Finanțelor Publice, în Consiliul de Administrație al Regiei Autonome Aeroportul Iași*.

Astfel, la data de 31 decembrie 2020 Consiliul de Administrație al R.A. Aeroportul Iași avea următoarea componență:

- 1) Rebeca Mitică – președinte până la data de 23.10.2020
- 2) Zaharia Sorin Eugen
- 3) Iordache Mihai
- 4) Carp Gheorghe
- 5) Anghel Alexandru – președinte ales din data de 23.10.2020

- 6) Lungu Daniel Cristian
- 7) Ciobaru Paul - reprezentant MFP.

Între autoritatea publică tutelară (Județul Iași - Consiliul Județean Iași) și fiecare membru al Consiliului de Administrație este încheiat câte un Contract de mandat, care are o durată de până la data de 11.10.2021, stabilește drepturile și obligațiile părților, obiectivele și criteriile de performanță, precum și indicatorii de performanță.

Prin Hotărârea Consiliului Județean Iași nr. 331/19.09.2018 a fost aprobat Planul de administrare al R.A. Aeroportul Iași și indicatorii financiari și nefinanciari rezultați din acesta.

Planul de administrare al R.A. Aeroportul Iași reprezintă documentul de lucru al Consiliului de administrație prin care se urmărește modul de implementare a obiectivelor specifice regiei și direcțiile de dezvoltare ale acesteia care să asigure, atât îndeplinirea cerințelor autorității publice tutelare — Consiliul Județean Iași — stipulate în Scrisoarea de așteptări, cât și realizarea indicatorilor cheie de performanță cuprinși în contractele de mandat încheiate de membrii Consiliului de administrație.

Planul de administrare aprobat are rolul de a conduce la îndeplinirea misiunii R.A. Aeroportul Iași care constă în asigurarea unui serviciu de interes general, specific, la nivelul standardelor europene, prin furnizarea de servicii aeroportuare, infrastructură și facilități necesare transportului aerian de pasageri și marfă, în condiții de siguranță, calitate, performanță și eficiență economică, astfel încât să permită o dezvoltare durabilă și sustenabilă a aerogării ieșene.

B. Conducerea executivă a regiei

În anul 2020 conducerea executivă a R.A. Aeroportul Iași, conform organigramei în vigoare, a fost reprezentată de:

1. **Director general** – Cătălin Bulgariu (Hotărârea Consiliului de Administrație nr. 59/13.05.2018) – data încetării contractului de mandat 29.11.2020.
2. **Director economic provizoriu** – Nicoleta Alexandrescu, (Hotărârile Consiliului de Administrație nr. 72/21.10.2019, nr. 14/10.02.2020, nr. 27/20.05.2020, nr. 34/17.07.2020, nr. 38/10.08.2020 și nr. 54/18.12.2020)
3. **Director tehnic** - Cosmin Pricop (Hotărârea Consiliului de Administrație nr. 7/11.02.2019)
4. **Director operațiuni aeroportuare** – Vasile Stoicea (Hotărârea Consiliului de Administrație nr. 63/11.06.2018)

Între Consiliul de Administrație al R.A. Aeroportul Iași și directori există încheiate contracte de mandat, pe baza Planului de administrare prin care se stabilesc obiectivele generale și obiectivele specifice care includ secțiunile esențiale, respectiv: operațională, tehnică, economică.

Situațiile anului 2020 prezintă indicatori economici ce indică nivelul performanței și furnizează conducerii regiei elementele de bază necesare pentru selectarea direcțiilor de dezvoltare investiții și de finanțare a acestora.

Organigrama și statul de funcții au fost aprobate prin Hotărârea Consiliului Județean Iași nr. 458/19.12.2018, iar Regulamentul de organizare și funcționare ale R.A. Aeroportul Iași a fost aprobat prin Hotărârea Consiliului Județean Iași nr. 67/22.03.2019.

2. ANALIZA INDICATORILOR ECONOMICI PENTRU ANUL 2019, REALIZAREA CRITERIILOR DE PERFORMANȚĂ

a) Informații financiare

Informațiile financiare prezentate mai jos sunt extrase din evidența contabilă, care sunt consemnate în conformitate cu cadrul de reglementare și anume: prevederile *Ordinului Ministrului Finanțelor Publice nr. 1802/2014 pentru aprobarea Reglementărilor contabile privind situațiile financiare anuale individuale și situațiile financiare anuale consolidate* și cu politicile contabile ale *Legii contabilității nr. 82/1991 actualizată*.

În perioada analizată patrimoniul regiei și capitalurile proprii prezintă următoarele valori:

- patrimoniul regiei - 1.857.457 lei;
- capitalurile proprii - 12.910.441 lei;

Situațiile financiare ale anului 2020 prezintă:

- cifra de afaceri = 21.151.543 lei, în scădere față de anul precedent cu o valoare de 12.495.482 lei;
- profit net = 3.958.845 lei;
- active immobilizate = 74.632.116 lei, în creștere față de începutul exercițiului cu valoarea de 23.241.476 lei;
- stocuri = 842.674 lei, prezintă o creștere față de începutul exercițiului cu o valoare de 74.343 lei;
- creanțe = 34.474.486 lei, din care creanțe în legătură cu personalul, cu bugetul asigurărilor sociale și bugetul statului = 22.323.598 lei. La începutul exercițiului, creanțele de încasat erau de 27.648.143 lei.
- Datorii la sfârșitul exercițiului financiar al anului 2020 = 7.423.027 lei și se compun în principal din:
 - o datorii curente față de bugetul de stat și asigurările sociale, față de creditorii diverși și față de personal în sumă de 3.749.010 lei;
 - o datorii față de furnizori în sumă de 3.564.925 lei, din care furnizori pentru activitatea curentă în valoare de 3.493.542 lei și furnizori de immobilizări în sumă de 71.383 lei;
 - o alte împrumuturi și datorii financiare în sumă de 109.092 lei.
- Disponibilul din casă și bănci prezintă o valoare de 29.937.895 lei, în scădere față de începutul exercițiului financiar cu suma de 23.343.690 lei.

b) Execuția bugetului de venituri și cheltuieli

Din Raportul de activitate nr. 3885/21.05.2021 al R.A. Aeroportul Iași rezultă că, veniturile estimate inițial nu au fost realizate, iar costurile de exploatare nu au fost acoperite în întregime, înregistrându-se astfel pierdere din exploatare în sumă de 550.507 lei, totul pe fondul pandemiei SARS – CoV 2 care a debutat în luna februarie 2020.

c) Prezentarea veniturilor și a cheltuielilor înregistrate în anul 2020

În categoria veniturilor din activitatea de bază se includ atât sumele sau valorile încasate sau de încasat în nume propriu din activități aeronautice (tarif de aterizare, tarif de iluminare, tarif de staționare, tariful de servicii pentru pasageri, tariful de dezvoltare, tariful de securitate aeroportuară), cât și câștigurile din alte surse, respectiv din activități nonaeronautice (veniturile rezultate din activitatea economică).

Analizarea tabloului general al veniturilor și cheltuielilor din perioada de referință - anul 2020, oferă posibilitatea de a urmări în evoluție sarcinile stabilite pentru regie și de a furniza informații necesare pentru luarea deciziilor viitoare.

TABLOUL GENERAL AL VENITURILOR - ANUL 2020 COMPARATIV CU ANII PRECEDENȚI

- lei -

Denumire indicator	Exercițiul financiar – 2018	Exercițiul financiar – 2019	Exercițiul financiar – 2020
Veniturile rezultate din administrarea și exploatarea bazei aeroportuare proprii	25.811.678	27.134.290	11.039.800
Reduceri comerciale	-4.117.209	-5.069.515	-1.283.727
Taxe securitate	4.705.689	6.937.593	2.409.053
Alte venituri din exploatare - venituri din fondul de securitate, fondul de dezvoltare și subvenții pentru investiții	8.715.693	8.135.335	7.199.150
Venituri din subvenții de exploatare	0	0	6.181.780
Venituri din diferențe de curs valutar	353.171	1.454.015	1.155.458
Venituri din dobânzi	27	157.857	96
Venituri din penalități	718.865	1.107.314	1.168.838
Alte venituri financiare	93.275	63.871	44.060
Venituri totale - activitatea aeroportuară	36.281.189	39.920.760	27.914.508
Venituri din închirieri	1.905.113	1.933.215	1.652.415
Venituri obținute din taxa de parcare	2.607.482	2.711.441	1.152.222
Alte venituri	121.468	108.747	0
Total venituri - activitatea economică (nonaeronautică)	4.634.063	4.753.403	2.804.637
Total venituri	40.915.252	44.674.163	30.719.145

În anul 2020, R.A. Aeroportul Iași a încasat subvenții de exploatare aferente cifrei de afaceri = 6.181.780 lei, din care:

- ajutor de stat de la bugetul Consiliului Județean Iași pentru compensarea pierderilor înregistrate în perioada 16 martie – 30 iunie 2020, ca urmare a pandemiei de COVID – 19 și cauzate direct de pandemie, conform prevederilor *Ordonanței de Urgență a Guvernului nr. 167/2020 privind unele măsuri pentru susținerea activității unor aeroporturi regionale în contextul crizei economice generate de pandemia de COVID – 19 și pentru modificarea și completarea O.U.G. nr. 139/2020 privind instituirea cadrului legal pentru acordarea unor ajutoare de stat Societății Compania Națională de Transporturi Aeriene Române TAROM S.A. și Societății Blue Air Aviation S.A. pentru compensarea pierderilor economice suferite în contextul pandemiei de COVID – 19 și ale H.G. nr. 1097/17.12.2020 privind alocarea unei sume din Fondul de rezervă bugetară la dispoziția Guvernului, prevăzut în bugetul de stat pe anul 2020, pentru susținerea activității aeroporturilor regionale cu un trafic situat între 200.000 și 3.000.000 pasageri/an, aflate în subordinea unor județe, pentru compensarea pierderilor, înregistrate în perioada martie – iunie 2020, ca urmare a pandemiei de COVID – 19 și cauzate direct de această pandemie = 5.407.000 lei;*
- ajutoare pentru plata personalului (sub forma șomajului tehnic suportat de stat și indemnizații primite pentru zile libere părinților în situația suspendării cursurilor, conform

prevederilor *Ordonanței de Urgență a Guvernului nr. 30/2020 pentru modificarea și completarea unor acte normative, precum și pentru stabilirea unor măsuri în domeniul protecției sociale în contextul situației epidemiologice determinate de răspândirea coronavirusului SARS-CoV-2, ale Ordonanței de Urgență a Guvernului nr. 32/2020 privind modificarea și completarea Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 30/2020 pentru modificarea și completarea unor acte normative, precum și pentru stabilirea unor măsuri în domeniul protecției sociale în contextul situației epidemiologice determinate de răspândirea coronavirusului SARS-CoV-2 și pentru stabilirea unor măsuri suplimentare de protecție socială și ale Legii nr. 19/2020 privind acordarea unor zile libere părinților pentru supravegherea copiilor, în situația închiderii temporare a unităților de învățământ* = 774.780 lei.

Pentru a analiza situația reală a regiei este necesară corelarea veniturilor cu elementele de cheltuială.

Cheltuielile prezentate reprezintă valori plătite pentru :

- consumuri de stocuri și servicii prestate, de care beneficiază regia;
- cheltuieli cu personalul;
- executarea unor obligații legale sau contractuale;
- cheltuieli privind amortizările și ajustările pentru depreciere sau pierdere de valoare.

TABLOUL GENERAL AL CHELTUIELILOR – ANUL 2020 COMPARATIV CU ANII PRECEDENȚI

- lei -

Denumire indicator	Exercțiul financiar 2018	Exercțiul financiar 2019	Exercțiul financiar 2020
1. Cheltuieli privind stocurile	2.029.517	2.521.565	795.817
2. Alte cheltuieli externe (cu energia și apa)	770.789	1.288.315	1.070.403
3. Cheltuieli cu personalul	8.946.819	10.629.206	11.114.169
4. Ajustări de valoare privind imobilizările corporale și necorporale	8.914.105	8.483.491	7.386.012
5. Cheltuieli privind prestațiile externe	7.980.741	9.370.727	6.981.115
6. Alte cheltuieli de exploatare (impozite și taxe, alte cheltuieli de exploatare)	1.628.944	1.991.030	2.039.265
7. Ajustări privind activele circulante și provizioanele	132.174	4.287.563	727.317
Total cheltuieli de exploatare	30.403.089	38.571.897	30.114.098
Cheltuieli privind dobânzile	23.633	0	0
Alte cheltuieli financiare	358.288	525.903	279.630
Total cheltuieli financiare	381.921	525.903	279.630
Cheltuieli de exploatare + cheltuieli financiare	30.785.010	39.097.800	30.393.728
Cheltuieli privind impozitul pe profit	1.674.334	1.617.520	231.104
Cheltuieli totale	32.459.344	40.715.320	30.624.832

d) Dinamica rezultatelor brute ale perioadei 2016 - 2020 se prezintă astfel :

An	An 2018	An 2019	An 2020
Total venituri	40.915.252	44.674.165	30.719.145
Total cheltuieli	30.785.010	39.097.800	30.393.728
Rezultat brut (înainte de impozitare)	10.130.242	5.576.365	325.417
Rezultat net	8.455.908	3.958.845	94.313
Nr. salariați	120	129	129
Număr pasaje și îmbarcați	618.445	647.060	233.202

Prin Hotărârea Consiliului Județean Iași nr. 157/26.05.2021 s-au aprobat Situațiile financiare încheiate la 31.12.2020 de către R.A. Aeroportul Iași, repartizarea profitului contabil realizat în anul 2020, în valoare de 94.313,13 lei¹, precum și repartizarea rezultatului reportat provenit din corectarea erorilor contabile în valoare de 9.400,00 lei¹.

Vărsăminte la bugetul Județului Iași – Consiliul Județean Iași din:

- profitul contabil realizat în anul 2020 = 47.156,57 lei;
- rezultatul reportat provenit din corectarea erorilor contabile = 4.700,00 lei.

e) Îndeplinirea criteriilor de performanță al Consiliului de Administrație pentru anul 2020

Pentru transpunerea prevederilor art. 56 din O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările ulterioare, Consiliul de Administrație are obligația de a prezenta anual, un raport cu privire la activitatea de administrare, care include și informații cu privire la execuția contractelor de mandat, detalii cu privire la activitățile operaționale, la performanțele financiare, precum și la raportările contabile anuale ale R.A. Aeroportul Iași.

Prin Hotărârea Consiliului de Administrație nr. 36/21.05.2021 s-a aprobat Raportul anual privind activitatea R.A. Aeroportul Iași desfășurată în anul 2020, nr. 3885/21.05.2021.

3. MODIFICĂRI STRATEGICE ÎN FUNCȚIONAREA R.A. AEROPORTUL IAȘI

Scopul principal al Consiliului de Administrație este, ca prin realizarea obiectivelor stabilite în Planul de administrare, R.A. Aeroportul Iași să-și consolideze poziția printre cele mai importante aeroporturi regionale ale țării și printre cele mai importante din Europa Centrală și de Est cu servicii la standarde ridicate de calitate pentru toți clienții și partenerii săi.

Posibilitatea acestuia de a se detașa de celelalte aeroporturi depinde de abordarea unei politici comerciale coerente în raport cu eforturile făcute pentru dezvoltarea sa și cu situația traficului în zonă.

Performanța și perspectivele financiare ale regiei sunt redată de capacitatea de a opera profitabil, adică de a genera suficiente fluxuri de numerar din activitatea de bază pentru a-și susține operațiunile curente, a absorbi materializarea unor riscuri și de a finanța înlocuirea și dezvoltarea capacităților productive.

Pentru perioada următoare, prin Planul de administrare, se are în vedere îndeplinirea principalilor indicatori economici, astfel :

- A. Obținerea unei poziții financiare solide** – în prezent, RA Aeroportul Iasi prezintă situațiile financiare cu profit contabil (*Dinamica rezultatelor brute este prezentată la punctul 2 lit. d).*

¹ rămas după decucerea impozitului pe profit

- B. Eficientizare organizațională și operațională.** Dezvoltarea regiei este posibilă prin implementarea unui sistem performant de management al resurselor umane.
- C. Aplicarea consecventă a principiilor de guvernare corporativă.** Atributul de „LIDER” pe o piață atât de complexă nu poate fi câștigat decât printr-o abordare sistematică a tuturor principiilor de guvernare corporativă.

Obiectivele strategice ce urmează a fi realizate vor susține activitatea desfășurată de întregul aparat funcțional al regiei.

Se vor avea în vedere următoarele axe strategice de administrare prevăzute în Planul de administrare al Consiliului de Administrație al R.A. Aeroportul Iași, aprobat prin Hotărârea Consiliului Județean Iași nr. 331/19.09.2018 :

- Definirea și modalitățile de realizare a criteriilor de performanță (creșterea numărului de pasageri, creșterea numărului de mișcări, siguranța operațională, protejarea mediului);
- Dezvoltarea și modernizarea infrastructurii aeroportuare: construirea de noi suprafețe de mișcare, construirea unui nou terminal și crearea facilităților cargo);
- Strategia privind finanțarea investițiilor de dezvoltare a infrastructurii aeroportuare;

Evoluție trafic pasageri

Situația pasagerilor îmbarcați în perioada 2014 - 2020, reflectă tendința ce se înregistrează ca efect a deciziilor luate în perioada analizată, traficul de pasageri fiind un indicator cheie pentru activitatea aeroportuară.

În anul 2020 s-au îmbarcat 233.202 pasageri, față de 647.060 pasageri în anul 2019 și de 618.445 pasageri în anul 2018.

Evoluție trafic pasageri în perioada 2014 – 2019

Luna	Nr.pasageri îmbarcați 2020	Nr.pasageri îmbarcați 2019	Nr.pasageri îmbarcați 2018	Nr.pasageri îmbarcați 2017	Nr. pasageri îmbarcați 2016	Nr. pasageri îmbarcați 2015	Nr. pasageri îmbarcați 2014
Ianuarie	40.051	51.879	44.827	42.442	23.180	12.285	9.402
Februarie	42.271	46.010	37.406	37.504	23.875	10.430	8.744
Martie	19.548	47.287	39.788	40.941	26.977	11.643	8.454
Aprilie	19.971	48.657	45.170	42.536	29.172	13.977	10.874
Mai	14.422	55.040	46.875	44.513	32.765	13.894	11.211
Iunie	18.833	50.213	49.407	49.439	34.863	16.316	13.256
Iulie	20.703	52.659	59.703	54.520	44.838	17.446	14.244
August	30.931	56.707	70.892	62.144	48.735	17.665	12.815
Septembrie	20.256	51.532	67.491	59.101	47.545	18.048	13.930
Octombrie	19.434	56.359	62.956	54.466	46.564	17.922	12.086
Noiembrie	16.678	47.761	50.587	43.594	40.716	20.315	9.947
Decembrie	11.104	42.956	43.343	36.436	35.008	17.099	9.500
Total	233.202	647.060	618.445	567.636	434.228	187.040	134.443

Motivația prezentării în detaliu a evoluției traficului de pasageri este justificată de R.A. Aeroportul Iași, ca fiind cauza determinantă care contribuie cel mai mult la realizarea veniturilor aeroportului și a indicatorilor economico-financiar.

Anul 2020 a adus numeroase schimbări în toate sectoarele economice, ca urmare a pandemiei de COVID – 19.

Sectorul aviației (companii aeriene, aeroporturi, companii de handling și alți furnizori de servicii specifice) a fost sectorul economic cel mai afectat de restrângerea severă a mobilității persoanelor între

diverse destinații. Întrucât au fost instituite restricții de circulație pentru persoane și interzicerea zborurilor către alte țări, traficul de pasageri a început să înregistreze scăderi tot mai mari cu fiecare lună.

4. MENȚINEREA FUNCȚIONALITĂȚII, MODERNIZAREA ȘI EXTINDEREA CAPACITĂȚILOR AEROPORTUARE

Perioada următoare oferă prin structura programelor inițiate de Aeroportul Iași, baza unei platforme de susținere a activității pe termen mediu și lung cu facilitarea implicită a creșterii numărului de curse, creșterii numărului de pasageri și nu în ultimul rând creșterii veniturilor.

Astfel, investițiile în infrastructura aeroportuară trebuie să continue, întrucât acestea contribuie în mod direct la dezvoltarea regiunii, aeroportul reprezentând prima poartă deschisă spre această dezvoltare.

Existența unei infrastructuri aeroportuare poate facilita valorificarea în mod optim din punct de vedere comercial a cererii de servicii de transport aerian, dar și de servicii conexe ce vor duce implicit la dezvoltarea regiunii Nord-Est.

În acest sens, R.A. Aeroportul Iași a semnat Contractul de finanțare nr. 58/30.01.2020, încheiat cu Ministerul Transporturilor, Infrastructurii și Comunicațiilor în vederea realizării proiectului "Suplimentarea capacităților de operare pentru pista de decolare-aterizare și platforma de staționare a aeronavelor de la Aeroportul Iași", investiție recepționată la începutul anului 2021.

5. VALORI ȘI PRINCIPII ÎN AFACERI

Pentru a înregistra rezultate competitive este necesar să fie aplicate metode **performante de management** care să conducă la reducerea costurilor, să realizeze venituri din alte activități economice, să programeze și efectueze eficient cheltuielile din acestea, să urmărească eficientizarea activităților, astfel încât rezultatul final să fie pozitiv.

Astfel, R.A. Aeroportul Iași urmărește:

Părți interesate	Așteptări preponderent urmărite
Clienți – companii aeriene	Tarife competitive Comunicare eficientă și flexibilă etică în afaceri
Angajați	Salarii Condiții de muncă Stabilitate
Investitori	Dividende Investiții
Autorități tehnice de reglementare	Respectarea reglementărilor
Organisme de certificare	Comunicare eficientă Furnizare de dovezi obiective
Furnizori	Respectarea condițiilor contractuale
Unități de învățământ	Angajamente de recrutări de personal sau de pregătire pentru viitor
Organizații sindicale	Dialogul social
Comunitate locală	Dezvoltare regională Protejarea mediului înconjurător Mobilitate (prin portofoliu de destinații și operatori)
Statul reprezentat de autoritatea publică tutelară	Respectarea legislației Plata obligațiilor

Din punct de vedere al guvernației corporative:

R.A. Aeroportul Iași trebuie să adapteze continuu sistemul de management pentru a acționa în mod eficient la schimbări, prin alocarea corespunzătoare a responsabilităților și rolurilor în raport cu schimbările, precum și asigurarea unui caracter incluziv al culturii organizaționale pentru adeziunea la măsurile necesare.

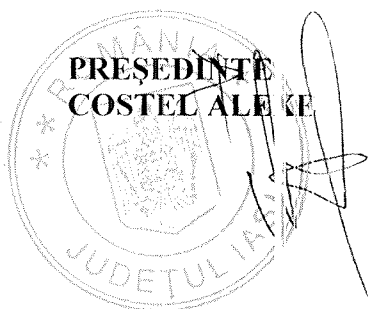
Din punct de vedere al performanței organizației:

Este necesar ca R.A. Aeroportul Iași să urmărească creșterea amprentei pe piață prin accesarea de programe noi și dezvoltarea de noi capacități (noi metode de atragere a companiilor aeriene, deschiderea de rute).

6. CONCLUZII:

Situațiile financiare ale anului 2020, prezintă indicatori economici ce relevă performanța și furnizează conducerii regiei elementele de bază necesare pentru identificarea, selectarea direcțiilor de dezvoltare, investiționale și de creditare.

Prezentul Raport de activitate a fost elaborat pe baza informațiilor transmise de Consiliul de Administrație al R.A. Aeroportul Iași prin adresa regiei nr. 4337/R/15.06.2021 (nr. CJI 20129/15.06.2021).



Director executiv
ec. Elena Arvinte

Îmi asum în totalitate responsabilitatea corectitudinii și legalității, în solidar cu întocmitorul înscrisului

Secretar General al Județului
Lăcrămioara Vernică-Dăscălescu

Șef Serviciu
ec. Elena Adriana Mărgărint

Îmi asum în totalitate responsabilitatea corectitudinii și legalității, în solidar cu întocmitorul înscrisului

Întocmit,

ec. Mihaela Necuța

Îmi asum responsabilitatea pentru fundamentarea, corectitudinea, legalitatea întocmirii acestui înscris oficial