

Analiza SWOT pentru mediul economic

Puncte tari	Puncte slabe
<ul style="list-style-type: none"> ✓ Zona cea mai dezvoltată din regiunea Moldovei, din punct de vedere economic ✓ Zonă propice pentru investiții de tip greenfield și brownfield, în condițiile existenței unor terenuri și spații ce pot fi puse la dispoziția investitorilor ✓ Activități de transfer tehnologic și de CDI ✓ Specializare în domenii intensive în tehnologie sau cunoaștere – IT, industrii creative, industria farmaceutică ✓ Structuri de învățământ și formare a forței de muncă diverse și dezvoltate ✓ Resurse umane bine pregătite ✓ Costuri reduse ale resursei umane 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Poziționarea în cea mai puțin dezvoltată zonă a României ✓ Lipsa capitalului economic pentru investiții și dezvoltare ✓ Poziție de izolare față de principala piață de desfacere din România – București și față de piețele dezvoltate din Europa ✓ Structuri de sprijin slab dezvoltate și nivel scăzut de asociativitate și proiecte în parteneriat ✓ Preponderența lohn-ului în domeniul serviciilor IT sau în industria textilă ✓ Orașe mici afectate de procesul de destructurare economică ✓ Polarizarea economiei în jurul Municipiului Iași
Oportunități	Amenințări
<ul style="list-style-type: none"> ✓ Direcții strategice de politici publice la nivel național și european ✓ Forța de muncă talentată puțin pusă în valoare ✓ Piețe de desfacere în creștere – Ucraina, Moldova, Rusia ✓ Noi surse de investiții, în spațiul estic, China, Turcia etc. ✓ Trecerea de la lohn la activități cu valoare adăugată ✓ Potențial pentru diversificarea economiei rurale ✓ Oportunități de finanțare europeană axate pe cercetare-dezvoltare-inovare 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Competiție la nivel supraregional cu alte orașe din țară și din afara granițelor ✓ Stagnarea economiilor europene ✓ Lipsa de încredere general manifestată în societatea românească, în special în ceea ce privește comunicarea și colaborarea între administrație și mediul de afaceri ✓ Percepțiile în general pesimiste ale cetățenilor și mediului de afaceri cu privire la dezvoltarea viitoare a județului și a posibilelor oportunități ✓ Concentrarea marilor investiții economice naționale în jurul Bucureștiului, Clujului și Timișoarei

Analiza SWOT Mediul Urban

Puncte tari	Puncte slabe
<ul style="list-style-type: none"> ✓ Zona cea mai dezvoltată din regiunea Moldovei, din punct de vedere economic, în special municipiul Iași ✓ Reședința de județ, municipiul Iași, este catalizator pentru întreg județul – centru universitar de elită de importanță națională, unul dintre cei șapte poli de creștere desemnați la nivel național, centru cultural și istoric ✓ Zonă propice pentru investiții de tip greenfield și brownfield, în condițiile existenței unor terenuri și spații ce pot fi puse la dispoziția investitorilor ✓ Activități de transfer tehnologic și de CDI, în special municipiul Iași ✓ Specializare în domenii intensive în tehnologie sau cunoaștere – IT, industrii creative, industria farmaceutică ✓ Sistemul de învățământ preuniversitar cu rezultate academice înalte ✓ Structuri de învățământ și formare a forței de muncă diverse și dezvoltate ✓ Resurse umane bine pregătite ✓ Costuri reduse ale resursei umane ✓ Punct de atracție pentru talente și tineri – municipiul Iași ✓ Bogăția culturală și patrimoniu cultural impresionant ✓ Prezența aeroportului internațional Iași 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Poziționarea în regiunea cea mai puțin dezvoltată a României ✓ Decalaje majore de dezvoltare între municipiul Iași, care polarizează economia, și restul județului, afectat de sărăcie și lipsa locurilor de muncă ✓ Orașe mici afectate de procesul de dezindustrializare și destructurare economică ✓ Preponderența lohn-ului în domeniul serviciilor IT sau în industria textilă ✓ Lipsa legăturilor dintre sistemul de educație și piața muncii ✓ Lipsa locurilor de muncă și a oportunităților antreprenoriale la nivel local, ce rezultă în migrația forței de muncă, în special în mediul rural și urban mic ✓ Fenomen de îmbătrânire a populației, sub efectul scăderii natalității și cel al migrației ✓ Dimensiunea mică a centrelor urbane secundare ✓ Acces redus la servicii de utilitate publică ✓ Lipsa drumurilor rapide, autostrăzi sau centuri ocolitoare ✓ Structuri de sprijin ale afacerilor slab dezvoltate
<ul style="list-style-type: none"> ✓ Oportunități ✓ Direcții strategice de politici publice la nivel național și european ✓ Oportunități de finanțare europeană axate pe cercetare-dezvoltare-inovare ✓ Posibilități pentru finanțări integrate pentru polul de creștere Iași (incluzând zona metropolitană Iași) 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Amenințări ✓ Competiție la nivel supraregional cu alte orașe din țară și din afara granițelor ✓ Stagnarea economiilor europene ✓ Lipsa de încredere general manifestată în societatea românească, în special în ceea ce privește comunicarea și

<ul style="list-style-type: none"> ✓ Municipiul Iași reprezintă un punct de intersecție pentru căi de transport și comunicație majore la nivel național și internațional ✓ Sistemul universitar ieșean creează premisele formării calificate a forței de muncă și atragerii talentelor ✓ Forța de muncă talentată puțin pusă în valoare ✓ Potențial pentru dezvoltarea industriei și serviciilor intensive în cunoaștere (IT, farmaceutic-medicină, industrii creative) ✓ Grad de asociativitate ridicat între administrațiile publice locale ✓ Piețe de desfacere în creștere – Ucraina, Moldova, Rusia ✓ Noi surse de investiții, în spațiul estic, China, Turcia etc. ✓ Trecerea de la lohn la activități cu valoare adăugată 	<p>colaborarea între administrație și mediul de afaceri</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Percepțiile în general pesimiste ale cetățenilor și mediului de afaceri cu privire la dezvoltarea viitoare a județului și a posibilelor oportunități ✓ Concentrarea marilor investiții economice naționale în jurul Bucureștiului, Clujului și Timișoarei ✓ Decalaje majore de dezvoltare, atât la nivel intra-, cât și interjudețean ✓ Lipsa unor politici care să adreseze fenomenul de marginalizare a grupurilor vulnerabile ✓ Circuite de turism importante la nivel internațional și național (Bucovina, masivul Ceahlău) ce nu includ obiectivele din județul Iași ✓ Izolare față de piețe importante la nivel național (București) și european
--	---

Analiza SWOT Agricultură

Puncte tari	Puncte slabe
<ul style="list-style-type: none"> ✓ Pretabilitatea ridicată a terenului agricol pentru o varietate de culturi, printre care și culturi caracterizate de o rentabilitate economică ridicată precum sfecla de zahăr ✓ Producție vegetală robustă ✓ Efectiv de animale și producție animală robuste ✓ Grad de asociativitate ridicat între UAT-uri, în special prin Grupurile de Acțiune Locală 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Mediul rural se caracterizează printr-un mediu antreprenorial scăzut ✓ Mediul rural concentrează un număr foarte scăzut de salariați ✓ Sistemul de irigații insuficient dezvoltat ✓ Nivel scăzut al suprafeței agricole exploatare în regim asociativ ✓ Fragmentarea proprietăților și situația ambiguă asupra regimului juridic al terenurilor ✓ Grad de colaborare scăzut între producătorii agricoli în vederea partajării unei infrastructuri comune (centru de colectare, depozitare, procesare) ✓ Practicarea agriculturii de subzistență ✓ Procent mare al populației din zonele rurale ocupat în agricultură
✓ Oportunități	✓ Amenințări
<ul style="list-style-type: none"> ✓ Oportunități de finanțare din ciclul următor de programare (2014–2020); ✓ Potențial semnificativ de creștere în agricultură, atât în culturi vegetale cât și animaliere, mai ales prin diversificarea capacității de producție și a piețelor de desfacere (prin procesare, analiză zonală, marketing etc.); 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Liberalizarea pieței funciare începând cu ianuarie 2014 ✓ Progres limitat la nivel de politică publică națională privind creșterea cotei de piață pentru produsele agricole românești pe piața comună europeană, cât și a creșterii rentabilității producției agricole (analiză pretabilitate și măsuri pentru zonare agricolă) ✓ Investiții și demersuri necorelate în domeniul agricol (centre de procesare/ piețe de desfacere necorelate cu prezența producătorilor în arealul respectiv sau potențialul de consum din zonă) ✓ Migrația temporară a forței de muncă este la un nivel ridicat, în special sezonier și în rândul populației tinere ✓ Echilibru social fragil: populația îmbătrânită rămasă fără sprijin din cauza migrației tinerilor, practicarea agriculturii de subzistență

SWOT dezvoltare teritorială

Puncte tari	Puncte slabe
<ul style="list-style-type: none"> ✓ Poziție dominantă la nivel regional ✓ Municipiul Iași este un centru urban important, cu influență la nivel regional și național având un nivel economic ridicat și o identitate istorică și culturală bine definită ✓ Pol de creștere – alocarea cu prioritate a unor fonduri pentru investiții, din programele cu finanțare comunitară și națională ✓ Nod important de legătură cu Chișinău, capitala Republicii Moldova. 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Poziția periferică la nivelul național, european dar și regional a județului Iași, și în particular a municipiului Iași ✓ Posibilități mici de conectare a rețelei existente la intențiile de dezvoltare infrastructurală de la nivelurile superioare ✓ Gradul redus de urbanizare la nivelul județului Iași ✓ Distribuția localităților urbane pe axa vest-est împarte teritoriul județului în două mari zone în care nu mai există nici un oraș - implicații asupra activității economice și a calității vieții locuitorilor ✓ Lipsa unei viziuni de dezvoltare spațială a județului (PATJ datând din anul 2000).
Oportunități	Amenințări
<ul style="list-style-type: none"> ✓ Potențial de atracție amplificată a forței de muncă din alte județe periferice (Botoșani, Vaslui) 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ O parte a județului în afara arealului de deplasare orară (60 de minute) – expusă la ariile de polarizare ale orașelor din afara județului ✓ Procent mare de navetism către Piatra Neamț sau Botoșani

SWOT Turism

Puncte tari	Puncte slabe
<ul style="list-style-type: none">✓ Număr ridicat al monumentelor istorice✓ Resurse naturale și de patrimoniu care se pretează la activități turistice și de agrement;✓ Existența unor surse de informare și promovare care integrează oferta turistică a județului;✓ Investiții recente ce au valorificat puncte de atracție importante din municipiul Iași✓ Investiții recente în organizarea unor evenimente culturale de mare amploare	<ul style="list-style-type: none">✓ Signalistică foarte puțin dezvoltată;✓ Surse de informare dispartate;✓ Structuri turistice conexe(restaurante, spații destinate organizării de evenimente de afaceri etc.) slab dezvoltate;✓ Slaba dezvoltare a amenajărilor și serviciilor care să permită o generare mai mare de venituri directe pentru comunitățile destinație;✓ Slaba accesibilitate prin mijloace de transport alternative (transport în comun, piste de biciclete etc.);✓ Accesibilitate rutieră scăzută în principalele zone de interes, în special în afara municipiului Iași;✓ Nivelul duratei medii de ședere scăzut✓ Obiective importante de patrimoniu – situl Cucuteni – slab valorificat✓ Slaba dezvoltare a itinerariilor turistice
Oportunități	Amenințări
<ul style="list-style-type: none">✓ Disponibilitatea finanțărilor nerambursabile pentru prezervarea și valorificarea resurselor patrimoniului natural și construit și extinderea infrastructurii turistice.✓ Investițiile conexe făcute în arealul zonei metropolitane Iași, deschid opțiuni pentru turismul de afaceri	<ul style="list-style-type: none">✓ Oferta turistică a zonelor din vecinătate are un grad de atractivitate superior✓ Lipsa unor investiții consistente în infrastructura turistică din județ

SWOT Cultură

Puncte tari	Puncte slabe
<ul style="list-style-type: none"> ✓ Dinamica vieții culturale în zona literară (industria de carte, târgurile de profil, FILIT etc.) ✓ Instituții de cultură și de educație de prestigiu – Teatrul Național, Filarmonica de Stat, Opera Iași, Universitatea A.I. Cuza, BCU etc. ✓ Existența unor centre culturale străine active pe plan local (British Council, Goethe-Institut, Institut Français etc.) ✓ Complexul Muzeal Național Moldova-Iași ✓ 1.630 de obiective istorice înscrise în lista monumentelor județului Iași (locul II după București) ✓ 21 de muzee și colecții (număr impresionant comparativ cu alte județe) ✓ Industrii creative cu cifre de afaceri importante (software și servicii conexe are, tipărire și editare, design vestimentar) ✓ Spații viabile (dar nemodernizate) pentru organizarea unor școli de vară/ tabere de creație/ ateliere de meșteșugărit în preajma unor așezări care au deja tradiție în acest sens (Cucuteni, Marginea, Deleni etc.) 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Lipsa unei coagulări, precum și caracterul sporadic al sectorului cultural independent ✓ Lipsa unui mecanism obiectiv de finanțare, gestionat de autorități ✓ Lipsa culturii manageriale în domeniul cultural (atât pentru sectorul independent, cât și pentru administrația publică) ✓ Numărul mic de cinematografe, săli de teatru/spectacol la nivel de județ ✓ Lipsa indicatoarelor stradale pentru orientarea spre diferite instituții de cultură ✓ Alocarea preferențială/ netransparentă a fondurilor publice pe zona culturală ✓ Lipsa competiției în termeni de piață ✓ Slaba colaborare dintre diferiți operatori culturali, economici, autorități etc. ✓ Efervescenta unor tineri care au deja acumulată experiență pe partea de organizare evenimente/structurare proiecte, dar nu au capacitatea unei inițiative private ✓ Neconștientizarea în timp util a nevoii profesionalizării generației de manageri culturali ✓ Inconsecvența sprijinirii proiectelor culturale (determinată, printre altele, de lipsa de capital sau a informațiilor privind alte surse de finanțare)
Oportunități	Riscuri
<ul style="list-style-type: none"> ✓ Posibilitatea accesării de fonduri europene sau de alt tip nerambursabile ✓ Posibilitatea stabilirii de parteneriate în domeniul cultural, sau de schimburi de experiență ✓ Posibilitatea dezvoltării de proiecte culturale cu țările învecinate: Republica Moldova și Ucraina 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Piedici din partea administrației publice ✓ Lipsa informațiilor/educației în sensul asigurării unui management performant ✓ Neaccesarea combinată a fondurilor naționale și a celor europene pe diferite paliere ✓ Resurse umane cu potențial atrase de București ✓ Deschiderea artiștilor și a produselor lor creative către piețe străine (de la lucrări de artă la design vestimentar și produse de software)

Analiza SWOT a sectorului de infrastructură

Puncte tari	Puncte slabe
<ul style="list-style-type: none">✓ Poziționarea favorabilă din punct de vedere al conexiunii rutiere și fluviale cu Republica Moldova.✓ Valoarea ridicată a investițiilor în infrastructura tehnico-edilitară în zona polului de creștere✓ Existența Aeroportului Internațional Iași✓ Acoperirea întregii suprafețe a județului cu operatori de transport.✓ Densitatea drumurilor publice la un nivel peste media națională	<ul style="list-style-type: none">✓ Lipsa unui inel de centură la nivelul Municipiului Iași.✓ Procentul de modernizare al drumurilor județene și comunale scăzut.✓ Îmbătrânirea parcului auto la nivelul operatorilor de transport public urban.✓ Lipsa unui nod intermodal de transport.✓ Variații de tensiune în rețeaua de distribuție a energiei electrice.✓ Lipsa investițiilor în infrastructura de cale ferată
Oportunități	Amenințări
<ul style="list-style-type: none">✓ Structuri și programe de finanțare europeană pentru proiectele de infrastructură .✓ Conectarea județului la sisteme de transport de mare viteză prin construcția tronsonului de autostradă Ungheni – Iași – Târgu Mureș.✓ Dezvoltarea Aeroportului din Iași din punct de vedere a realizării hub-ului de marfă.✓ Adaptarea infrastructurii rutiere județene cerințele de transport actual.✓ Construcția tronsonului de autostradă Ungheni – Iași – Târgu Mureș.	<ul style="list-style-type: none">✓ Interesul scăzut al investitorilor ca urmare a infrastructurii deficitar.✓ Dezvoltarea infrastructurii tehnico-edilitare diferențiat față de județele învecinate

Analiza SWOT

Puncte tari	Puncte slabe
<ul style="list-style-type: none"> ✓ Amplasare geografică favorabilă, în proximitatea graniței de est a României, ce permite accesul facil spre Republica Moldova și Ucraina ✓ Resurse naturale ce favorizează culturile agricole ✓ Infrastructură socială relativ dezvoltată ✓ Sistemul de învățământ preuniversitar cu rezultate academice înalte ✓ Reședința de județ, municipiul Iași, este catalizator pentru întreg județul – centru universitar de elită de importanță națională, unul dintre cei șapte poli de creștere desemnați la nivel național, centru cultural și istoric ✓ Municipiul Iași concentrează cea mai mare parte din activitatea economică a Moldovei ✓ Existența unor rezerve de teren și infrastructură industrială importante, propice pentru redezvoltare de tip <i>greenfield</i> și <i>brownfield</i> ✓ Existența unei infrastructuri de transfer tehnologic și de CDI, capabile să susțină economia locală ✓ Specializare în domenii înalt tehnologizate – industria farmaceutică, mașini unelte ✓ Bogăția culturală și patrimoniu cultural impresionant ✓ Punct de atracție pentru talente și tineri – municipiul Iași ✓ Prezența aeroportului internațional Iași 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Poziționarea în regiunea cea mai puțin dezvoltată a României ✓ Decalaje majore de dezvoltare între municipiul Iași și restul județului, afectat de sărăcie și lipsa locurilor de muncă ✓ Spațiul rural foarte puțin dezvoltat, dependent de agricultura de subsistență ✓ Orașe mici afectate de procesul de dezindustrializare ✓ Preponderența lohn-ului în domeniul serviciilor IT sau în industria textilă ✓ Lipsa legăturilor dintre sistemul de educație și piața muncii ✓ Lipsa locurilor de muncă și a oportunităților antreprenoriale la nivel local, ce rezultă în migrația forței de muncă, în special în mediul rural și urban mic ✓ Concentrarea semnificativă a actorilor economici în municipiul Iași, în defavoarea celorlalte localități urbane ✓ Accesibilitate și conectivitate redusă pentru majoritatea zonelor din județ, din cauza infrastructurii rutiere și feroviare deficitare ✓ Imposibilitatea valorificării producției agricole, în condițiile lipsei spațiilor de colectare/procesare și a dimensiunilor mici ale exploatațiilor ✓ Acces redus la servicii de utilitate publică ✓ Fenomen de îmbătrânire a populației, sub efectul scăderii natalității și cel al migrației ✓ Dimensiunea mică a centrelor urbane secundare ✓ Potențial turistic neexploatat, din cauza dotărilor necorespunzătoare și accesului greu ✓ Județul nu dispune de drumuri rapide, autostrăzi sau centuri ocolitoare ✓ Structuri de sprijin ale afacerilor slab dezvoltate ✓ Rețeaua rutieră județeană și comunală nemodernizată

Oportunități	Amenințări
<ul style="list-style-type: none"> ✓ Oportunități de finanțare în ciclul următor de programare europeană, în perioada 2014-2020 ✓ Posibilități pentru finanțări integrate pentru polul de creștere Iași (incluzând zona metropolitană Iași) ✓ Disponibilitatea de finanțare a proiectelor de cooperare transfrontalieră, România-Ucraina-Republica Moldova ✓ Potențial pentru dezvoltarea serviciilor de turism de nișă și agrement ✓ Potențial pentru dezvoltarea industriei și serviciilor intensive în cunoaștere (IT, farmaceutic-medicină, industrii creative) ✓ Potențial pentru agricultură performantă ✓ Creșterea competitivității sectorului agricol ✓ Potențial pentru diversificarea economiei rurale ✓ Susținerea competitivității și inovării în agricultură la nivel european ✓ Grad de asociativitate ridicat între administrațiile publice locale ✓ Restructurarea industriei în lohn, în vederea creșterii valorii adăugate a produselor ✓ Sistemul universitar ieșean creează premisele formării calificate a forței de muncă și atragerii talentelor ✓ Municipiul Iași reprezintă un punct de intersecție pentru căi de transport și comunicație majore la nivel național și internațional 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Competiție cu alte orașe și zone de interes din România pentru investitori (București, Cluj-Napoca) ✓ Stagnarea economiilor europene ✓ Cadru legal instabil și aplicarea deficitară a acestuia ✓ Lipsa de încredere general manifestată în societatea românească, în special în ceea ce privește comunicarea și colaborarea între administrație și mediul de afaceri ✓ Percepțiile în general pesimiste ale cetățenilor și mediului de afaceri cu privire la dezvoltarea viitoare a județului și a posibilelor oportunități. ✓ Ignorarea legislației de mediu în vigoare ✓ Decalaje majore de dezvoltare, atât la nivel intra-, cât și interjudețean ✓ Lipsa unor politici care să adreseze fenomenul de marginalizare a grupurilor vulnerabile ✓ Circuite de turism importante la nivel internațional și național (Bucovina, masivul Ceahlău) ce nu includ obiectivele din județul Iași ✓ Izolare față de piețe importante la nivel național (București) și european ✓ Prioritizare redusă pentru marile proiecte de infrastructură aferente județului Iași, gestionate la nivel național ✓ Degradarea ecosistemelor din cauza activității umane ✓ Externalități negative asociate activităților economice de exploatare a resurselor naturale