



Nr. 20054/29.06. 2018

## RAPORT privind activitatea Regiei Autonome Aeroportul Iași în anul 2017

Prezentul raport de activitate este întocmit în conformitate cu prevederile Ordonanței de Urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice - conform contractelor de mandat, pentru anul 2017.

Raportul este structurat în următoarele secțiuni:

1. Introducere;
2. Analiza indicatorilor economici pentru anul 2017;
3. Modificarile strategice înregistrate în funcționarea R.A. Aeroportul Iași (investiții, trafic pasageri îmbarcați, deschidere rute noi);
4. Evoluție trafic pasageri îmbarcați 2015-2017;

### 1. INTRODUCERE

#### 1.1. Prezentare generală a Regiei Autonome Aeroportul Iași

Regia Autonomă Aeroportul Iași are sediul în Iași, strada Moara de Vânt nr. 34, este înregistrată la Oficiul Registrului Comerțului de pe lângă Tribunalul Iași sub nr. J22/06/1992, CF RO 9671409.

R.A. Aeroportul Iași are ca obiect principal de activitate efectuarea de servicii, lucrări de exploatare, gestionare, întreținere, reparare, dezvoltare și modernizare a bunurilor din patrimoniul sau aflate în administrare, în vederea asigurării condițiilor de siguranță și securitate pentru sosirea, plecarea și manevrarea la sol a aeronavelor în trafic național și/sau internațional, asigurarea serviciilor aeroportuare pentru tranzitul de persoane, mărfuri și poștă, precum și servicii de interes public, conform cod CAEN 5223 – „Activități de servicii anexe transporturilor aeriene”

R. A. Aeroportul Iași funcționează în baza Legii 15/1990 actualizată privind reorganizarea unităților economice de stat ca regii autonome și societăți comerciale, Hotărârea Guvernului nr. 398/1997 privind trecerea unor regii autonome aeroportuare de sub autoritatea Ministerului Transporturilor sub autoritatea consiliilor județene, Ordonanța de Urgență a Guvernului 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice .

#### 1.2. Informații referitoare la conducerea Regiei Autonome Aeroportul Iași

**R.A. AEROPORTUL IAȘI, în exercițiul financiar 2017 prezintă următoarele modificări în structura de conducere :**

1. Hotărârea Consiliului Județean Iași nr. 28/26.01.2017 - încetează mandatul de membru în consiliul de administrație, administrator neexecutiv al RA Aeroportul Iași a domnului Marius – Eugen OSTAFICIUC.
2. Hotărârea Consiliului Județean Iași nr. 157/27.04.2017 privind prelungirea perioadei pentru care dl Anghel Alexandru exercită provizoriu atribuțiile Președintelui Consiliului de Administrație, administrator executiv al RA Aeroportul Iași.
3. Hotărârea Consiliului Județean Iași nr. 222/13.06.2017 – privind încetarea contractelor de mandat ale membrilor Consiliului de Administrație al R.A. Aeroportul Iași și numirea unor administratori provizorii, astfel :
  - începând cu data de 13.06.2017 încetează contractele de mandat ale membrilor Consiliului de Administrație (Anghel Alexandru, Mircea Frunză, Carp Gheorghe, Rebegea Mitică, Sorin Vornicu).
  - începând cu data de 13.06.2017 și până la numirea noului Consiliu de Administrație, au fost numiți provizoriu următorii :
    - o Vicepreședinte, administrator executiv – dl.Anghel ALEXANDRU;
    - o Administrator neexecutiv:- dl. Mircea Frunza;
    - o Administrator neexecutiv:- dl. Carp Gheorghe;
    - o Administrator neexecutiv:- dl. Rebegea Mitica;
    - o Administrator neexecutiv:- reprezentantul Ministerului Finantelor Publice se desemneaza la propunerea acestei institutii;
4. Hotărârea Consiliului Județean Iași nr. 250/26.07.2017 privind prelungirea mandatelor administratorilor provizorii;
5. Hotărârea Consiliului Județean Iași nr. 369/26.09.2017 privind numirea noului Consiliu de Administrație.

În prezent, structura Consiliului de Administrație, conform Hotărârii Consiliului Județean Iași nr.369/26.09.2017, se prezintă astfel:

1. Rebegea Mitica - reprezentant al autorității tutelare;
2. Zaharia Sorin Eugen -- reprezentant din afara autorității tutelare;
3. Iordache Mihai-- reprezentant din afara autorității tutelare;
4. Carp Gheorghe-- reprezentant din afara autorității tutelare;
5. Anghel Alexandru- reprezentant din afara autorității tutelare;
6. Bulgariu Catalin - reprezentant din afara autorității tutelare ;
7. Reprezentantul Ministerului Finanțelor Publice numit prin Ordinul Ministrului;

Conform Hotărârii Consiliului Județean Iași nr. 230/28.06.2013 a fost aprobat Planul de administrare al R.A Aeroportul Iași, în vederea organizării și gestionării regiei în contextul introducerii sistemului de guvernare corporativă în cadrul întreprinderilor publice din România, prin Ordonanța de Urgență a Guvernului nr. 109/2011, ce s-a aplicat până la data numirii noului Consiliu de Administrație , respectiv 26.09.2017.

Principalul scop al planului de administrare a fost stabilirea clară a unei strategii de administrare eficientă care să conducă la îndeplinirea obiectivelor, scopurilor și realizarea criteriilor de performanță de către administratorii desemnați de autoritatea publică tutelară.

Un scop secundar al planului de administrare a fost să ofere o imagine de ansamblu asupra oportunităților de dezvoltare și îmbunătățirii activităților astfel încât rezultatele economice obținute să fie într-un trend ascendent.

Planul de administrare a trasat direcții clare de dezvoltare în sectoare esențiale ale regiei, cum ar fi cel operational, tehnic, economic, marketing prin stabilirea clară a strategiilor de urmat și îndeplinirea obiectivelor fixate.

Organigrama, statul de funcții și Regulamentul de Organizare și Funcționare ale R.A. Aeroportul Iași au fost aprobate prin Hotărârea Consiliului Județean Iași nr. 213/28.09.2016.

## **2. ANALIZA INDICATORILOR ECONOMICI PENTRU ANUL 2017, REALIZAREA CRITERIILOR DE PERFORMANȚĂ**

### **a) Informații financiare**

Informațiile financiare prezentate mai jos sunt extrase din evidența contabilă, care sunt consemnate în conformitate cu cadrul de reglementare și anume: prevederile Ordinului Ministrului Finanțelor Publice nr. 1802/2014 pentru aprobarea Reglementărilor contabile privind situațiile financiare anuale individuale și situațiile financiare anuale consolidate și cu politicile contabile ale Legii contabilității nr. 82/1991 actualizată.

În perioada analizată patrimoniul regiei și capitalurile proprii prezintă următoarele valori :

- patrimoniul regiei - 1.857.457 lei;
- capitalurile proprii - 13.497.777 lei;

Creșterea veniturilor din activitatea de exploatare a bazei aeroportuare este reflectată de indicatorul „Cifra de afaceri netă”, ce reprezintă un barometru al previziunilor și o coordonată importantă a strategiei de dezvoltare a regiei.

Situațiile financiare ale anului 2017 prezintă o cifră de afaceri la o valoare de 26.063.836 lei, în creștere față de anul precedent cu o valoare de 3.817.549 lei.

Creșterea de 3.817.549 lei reprezintă plusul de valoare creat de regie, ca efect al utilizării eficiente a potențialului de care dispune.

### **b) Execuția bugetului de venituri și cheltuieli**

Execuția bugetului de venituri și cheltuieli al anului 2017, a respectat cadrul legal de reglementare, veniturile estimate au fost realizate, iar costurile de exploatare au fost acoperite în întregime, **înregistrându-se profit contabil la sfârșitul exercitiului financiar al anului 2017.**

**Rezultatul pozitiv furnizează asadar,** premisele de constituire a surselor de finanțare pentru obiectivele viitoare.

### **c) Prezentarea veniturilor și a cheltuielilor înregistrate în anul 2017.**

În categoria veniturilor din activitatea de bază se includ atât sumele sau valorile încasate sau de încasat în nume propriu din activități curente (tarif de aterizare, tarif de iluminare, tarif de staționare, tariful de servicii pentru pasageri, tariful de dezvoltare, tariful de securitate aeroportuară), cât și câștigurile din alte surse (veniturile rezultate din activitatea economică).

Analizarea tabloului general al veniturilor și cheltuielilor din perioada de referință - anul 2017, oferă posibilitatea de a urmări în evoluție sarcinile stabilite pentru regie și de a furniza informații necesare pentru luarea deciziilor viitoare.

**TABLOUL GENERAL AL VENITURILOR - ANUL 2017 COMPARATIV CU ANII PRECEDENȚI**

- lei -

Denumire indicator	Exercițiul financiar - 2015	Exercițiul financiar - 2016	Exercițiul financiar - 2017
1.Veniturile rezultate din administrarea și exploatarea bazei aeroportuare proprii	9.620.647	19.186.013	21.993.205
2.Venituri din subvenții de exploatare aferente cifrei de afaceri nete (compensația utilizată)	0	0	0
3.Alte venituri din exploatare- venituri din fondul de securitate, fondul de dezvoltare și subvenții de la CJI, pentru investiții	3.986.064	8.684.696	9.234.291
4. Alte venituri din exploatare ( penalități, alte venituri)	385.499	191.221	944.516
Venituri din dobânzi	42.707	8.467	73
Alte venituri financiare	333.958	329.581	780.779
<b>Venituri totale - activitatea aeroportuară</b>	<b>14.368.875</b>	<b>28.399.978</b>	<b>32.952.864</b>
1.Venituri din închirieri	897.507	1.430.564	1.758.824
2.Venituri obținute din taxa de parcare	663.096	1.625.608	2.311.341
3. Alte venituri	9.613	23.752	49.077
<b>Total venituri - activitatea economică</b>	<b>1.570.216</b>	<b>3.079.924</b>	<b>4.119.242</b>
<b>Total venituri</b>	<b>15.939.091</b>	<b>31.479.902</b>	<b>37.072.106</b>

Pentru a analiza situația reală a regiei este necesară corelarea veniturilor cu elementele de cheltuială.

**Cheltuielile** prezentate reprezintă valori plătite pentru :

- consumuri de stocuri și servicii prestate, de care beneficiază regia;
- cheltuieli cu personalul;
- executarea unor obligații legale sau contractuale;
- cheltuieli privind amortizările și ajustările pentru depreciere sau pierdere de valoare.

**TABLOUL GENERAL AL CHELTUIELILOR --ANUL 2017 COMPARATIV CU ANII PRECEDENȚI**

- lei -

Denumire indicator	Exercițiul financiar - 2015-	Exercițiul financiar - 2016	Exercițiul financiar - 2017
1. Cheltuieli privind stocurile	1.106.435	1.230.437	989.216
2.Alte cheltuieli externe (cu energia și apa)	702.980	732.343	707.084
3. Cheltuieli cu personalul	3.987.405	4.997.531	7.272.041
4. Ajustări de valoare privind imobilizările corporale și	4.555.262	9.439.234	9.815.372

necorporale			
5. Cheltuieli privind prestațiile externe	3.680.855	5.169.766	5.890.104
6. Alte cheltuieli de exploatare (impozite și taxe, alte cheltuieli de exploatare)	829.298	1.281.094	1.575.602
7. ajustări privind activele circulante și provizioanele	150.362	227.319	590.503
<b>Total cheltuieli de exploatare</b>	<b>15.012.597</b>	<b>23.077.724</b>	<b>26.839.922</b>
Cheltuieli privind dobânzile	279.208	172.133	78.037
Alte cheltuieli financiare	200.712	297.635	223.666
<b>Total cheltuieli financiare</b>	<b>479.920</b>	<b>469.768</b>	<b>301.703</b>
Cheltuieli privind impozitul pe profit	82.619	1.266.735	1.712.312
<b>Cheltuieli totale</b>	<b>15.575.136</b>	<b>24.814.227</b>	<b>28.853.937</b>

#### d) Informatii privind activele imobilizate

Valoarea netă a activelor imobilizate înregistrate în perioada 2015, 2016, 2017 se prezintă astfel:

- lei -

Denumire indicator	Exercițiul financiar - 2015	Exercițiul financiar - 2016	Exercițiul financiar - 2017
Construcții	156.512.006	25.044.776	23.412.637
Instalații tehnice și mașini	37.768.454	35.368.906	28.824.516
Alte instalații, utilaje, mobilier	8.104.001	7.562.505	6.405.472
Imobilizări corporale în curs	2.697.184	2.013.249	1.946.714
Total active imobilizate	205.081.645	69.989.436	60.589.339

Exercițiul financiar al anului 2017 nu prezintă modificări semnificative în structura activelor imobilizate.

### 3. MODIFICĂRI STRATEGICE ÎN FUNCȚIONAREA R.A. AEROPORTUL IAȘI

Scopul conducerii este definirea unei strategii de piață ce se bazează pe definirea rolului Aeroportului Iași în regiunea Nord –Est.

Posibilitatea acestuia de a se detașa de celelalte aeroporturi depinde de abordarea unei politici comerciale coerente în raport cu eforturile făcute pentru dezvoltarea sa și cu situația traficului în zonă.

Performanța și perspectivele financiare ale regiei sunt redată de capacitatea de a opera profitabil, adică de a genera suficiente fluxuri de numerar din activitatea de bază pentru a-si susține operațiunile curente, a absorbi materializarea unor riscuri si de a finanța înlocuirea si dezvoltarea capacităților productive.

Pentru perioada urmatoare prin **Planul de Administrare**, sunt avute in vedere menținerea și creșterea principalilor indicatori economici , astfel :

- A. Obținerea unei poziții financiare solide** – în prezent RA Aeroportul Iași prezintă situațiile financiare cu profit contabil .

Situația profiturilor înregistrate de RA Aeroportul Iași pe ultimii 3 ani, se prezintă astfel:

An 2015	An 2016	An 2017
352.025 lei <sup>1</sup>	6.665.675 lei	8.218.169 lei

După cum s-a precizat în Raportul de activitate al R.A. Aeroportul Iași pentru anul 2015, nr. 17534/07.06.2016 afișat pe site-ul Județului Iași – Consiliul Județean Iași (www.icc.ro), evoluția profitabilității regiei poate fi apreciată începând cu anul 2016 și nu cu anul 2015, întrucât R.A. Aeroportul Iași nu a respectat prevederile Contractului privind încredințarea Serviciului de interes economic general (a cărei formă a fost aprobată prin *Hotărârea Consiliului Județean Iași nr. 236/31.08.2011*), respectiv nu a diminuat valoarea compensației alocate în anul 2015 de către Județul Iași – Consiliul Județean Iași pentru îndeplinirea de către regie a serviciului de interes economic general (atât pentru activitatea curentă, cât și pentru investiții) cu suma evidențiată ca profit brut.

Subliniem faptul că, potrivit legislației naționale și actelor de atribuire a serviciului de interes economic general către R.A. Aeroportul Iași, la sfârșitul anului 2015, profitul contabil al regiei trebuia să fie 0 (zero), respectiv veniturile egale cu cheltuielile, iar transferurile primite suplimentar să fie restituite bugetului Județului Iași - Consiliul Județean Iași.

- B. Dezvoltarea sustenabilă a capacităților aeroportuare** – în prezent RA Aeroportul Iasi deține active imobilizate în valoare de 60.589.339lei. La începutul anului 2013, valoarea activelor imobilizate era de 20.401.182lei.
- C. Eficientizare organizatională și operațională.** Dezvoltarea regiei este posibilă prin implementarea unui sistem de management al resurselor umane.
- D. Aplicarea consecventă a principiilor de guvernare corporativă.** Atributul de „LIDER” pe o piață atât de complexă nu putea fi câștigat decât printr-o abordare sistematică a tuturor principiilor de guvernare corporativă.

<sup>1</sup> În *Contractul privind încredințarea Serviciului de interes economic general către R.A. Aeroportul Iași*, încheiat între Județul Iași și R.A. Aeroportul Iași, nu s-a prevăzut ca în calculul compensației să fie inclus un profit rezonabil, astfel cum este definit prin *Decizia Comisiei Europene 2005/842/CE din 28 noiembrie 2008 (2005/842/CE)* și ulterior prin *Decizia Comisiei din 20 decembrie 2011 (2012/21/UE)* și care să asigure compatibilitatea ajutorului de stat (sub forma compensației pentru îndeplinirea serviciului de interes economic general) cu piața comună și să fie exceptat de la obligația de notificare către Comisia Europeană; Potrivit actelor de atribuire a serviciului de interes economic general (*HCJI nr. 209/2011, HCJI nr. 236/2011, HCJI nr. 334/2013* și *Contractul privind încredințarea Serviciului de interes economic general către R.A. Aeroportul Iași*, încheiat între Județul Iași – Consiliul Județean Iași și R.A. Aeroportul Iași), profitul rezonabil nu este reglementat în parametrii de calcul ai compensației acordate Regiei Autonome Aeroportul Iași (pentru secțiunea de funcționare și secțiunea de dezvoltare).

În anul 2015, R.A. Aeroportul Iași a primit sume de la Județul Iași – Consiliul Județean Iași sub forma compensației pentru îndeplinirea serviciului de interes economic general.

Întrucât valoarea compensației nu poate depăși ceea ce este necesar pentru acoperirea costurilor efectuate pentru îndeplinirea obligației de serviciu de interes economic general (*art. 6 alin. 2 din HCJI nr. 209/2011*), R.A. Aeroportul Iași avea obligația rambursării supracompensației.

Din aplicarea prevederilor actelor de atribuire, suma evidențiată ca și profit de către R.A. Aeroportul Iași în anul 2015, reprezintă supracompensație care trebuia virată în contul Județului Iași – Consiliul Județean Iași. Supracompensația în valoare de 348.548,02 lei a fost virată în contul Județului Iași prin OP nr. 914/29.07.2016. Prin restituirea supracompensației în valoare de 348.548,02 lei în contul Județului Iași – Consiliul Județean Iași, se asigură astfel că, R.A. Aeroportul Iași nu a beneficiat de FONDURI PUBLICE peste costul necesar pentru îndeplinirea serviciului de interes economic general și totodată s-a asigurat îndeplinirea prevederilor actelor de atribuire a serviciului de interes economic general

Pentru următoarea perioadă **se vor adopta obiective strategice** care vor avea un efect pozitiv pentru regie.

Obiectivele strategice ce vor fi menționate vor susține activitatea ce va fi desfășurată de întregul aparat funcțional al regiei.

Se vor avea în vedere următoarele repere :

**e) Resursele umane și capacitatea organizațională.**

Pentru deservirea la parametrii minimi impuși de către actele normative specifice domeniului aeroportuar, precum RACR-AD-PETA, Normele ICAO, O.M.A.I. nr. 158/2007, O.M.A.I. nr. 106/2007, Planul de securitate aeroportuară și Directivele UE specifice, structura de personal a înregistrat modificări în sensul reorganizării/înființării de noi departamente. Productivitatea medie anuală a cunoscut o creștere liniară în raport cu veniturile obținute în perioada 2015-2016-2017, astfel :

Perioada	2015	2016	2017
Numar mediu salariați	88	104	115
Cifra de afaceri -lei-	11.388.042	22.246.287	26.063.836
Productivitatea medie anuală (lei/persoană)	129.410	213.907	226.642

**f) Activitatea comerciala si generarea de venituri, calitatea serviciilor**

În vederea materializării procesului de dezvoltare a activității economice s-a avut în vedere atragerea de noi operatori aerieni și implicit de deschidere a unor rute noi.

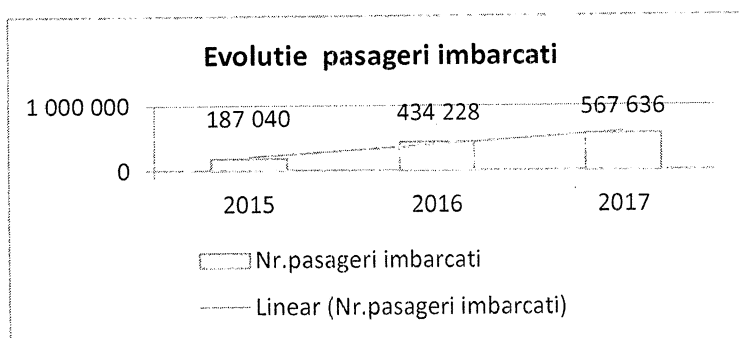
Matricea curselor operate de pe Aeroportul Iași se prezintă astfel :

Nr.crt	TAROM	BLUE AIR	WIZZ AIR	AUSTRIAN AIRLINES
1	Londra (Luton)	Paris (Beauvais)	Milano (Bergamo)	Viena
2	Tel Aviv	Londra (Luton)	Roma (Ciampino)	
3	Bucuresti	Roma (Fiumicino)	Venetia (Treviso)	
4	Madrid	Barcelona	Catania	
5		Bruxelles	Bologna	
6		Koln (Bonn)	Londra (Luton)	
7		Milano	Larnaca	
8		Bucuresti	Tel Aviv	
9		Tprino		
10		Cluj Napoca		
11		Timisoara		
12		Munchen		

Din punct de vedere al traficului aerian, 90% sunt curse regulate, restul de 10% fiind alcătuit din zboruri charter, școală, persoane private posesoare de aeronave.

Imaginea de mai jos reflectă tendința ce se înregistrează ca efect a deciziilor luate în perioada analizată, traficul de pasageri fiind un indicator cheie pentru activitatea aeroportuară:

Perioada	2015	2016	2017
Nr.pasageri imbarcati	187.040	434.228	567.636



Rezultatele pozitive înregistrate au dus la diminuarea în întregime a compensațiilor acordate de A.P.T, în anii 2016 și 2017.

Profitul/pierderea consemnată în situațiile financiare ale perioadelor precedente se prezintă astfel:

Perioada	2013	2014	2015	2016	2017
Compensație pentru activitatea curentă	2.834.501	1.774.247	0	0	0
Compensație pentru activitatea de dezvoltare	18.332.562	26.703.604 <sup>2</sup>	15.740.370 <sup>3</sup>	0	0
Profit	0	0	325.025 <sup>4</sup>	6.665.675	8.218.169

**g) Menținerea funcționalității, modernizarea și extinderea capacităților aeroportuare**

Perioada următoare oferă prin structura programelor inițiate de Aeroportul Iași, baza unei platforme de susținere a activității pe termen mediu și lung cu facilitarea implicită a creșterii numărului de curse, creșterii numărului de pasageri și nu în ultimul rând creșterii veniturilor.

<sup>2</sup> Suma rezultă ca urmare a restituirilor efectuate de RA Aeroportul Iași în cadrul proiectului "Dezvoltarea și modernizarea Aeroportului Internațional Iași – extras din SF în vederea executării parțiale a obiectivului Modernizare Modulul 1 – Etapa intermediară - pista 2400 m – extindere suplimentară platformă parcare aeronave și terminal pasageri" pe măsura rambursării de către autoritatea de management.

<sup>3</sup> Idem

<sup>4</sup> În *Contractul privind încredințarea Serviciului de interes economic general către R.A. Aeroportul Iași*, încheiat între Județul Iași și R.A. Aeroportul Iași, nu s-a prevăzut ca în calculul compensației să fie inclus un profit rezonabil, astfel cum este definit prin *Decizia Comisiei Europene 2005/842/CE din 28 noiembrie 2008 (2005/842/CE)* și ulterior prin *Decizia Comisiei din 20 decembrie 2011 (2012/21/UE)* și care să asigure compatibilitatea ajutorului de stat (sub forma compensației pentru îndeplinirea serviciului de interes economic general) cu piața comună și să fie exceptat de la obligația de notificare către Comisia Europeană; Potrivit actelor de atribuire a serviciului de interes economic general (HCJI nr. 209/2011, HCJI nr. 236/2011, HCJI nr. 334/2013 și *Contractul privind încredințarea Serviciului de interes economic general către R.A. Aeroportul Iași*, încheiat între Județul Iași – Consiliul Județean Iași și R.A. Aeroportul Iași), profitul rezonabil nu este reglementat în parametrii de calcul ai compensației acordate Regiei Autonome Aeroportul Iași (pentru secțiunea de funcționare și secțiunea de dezvoltare).

În anul 2015, R.A. Aeroportul Iași a primit sume de la Județul Iași – Consiliul Județean Iași sub forma compensației pentru îndeplinirea serviciului de interes economic general.

Întrucât valoarea compensației nu poate depăși ceea ce este necesar pentru acoperirea costurilor efectuate pentru îndeplinirea obligației de serviciu de interes economic general (art. 6 alin. 2 din HCJI nr. 209/2011), R.A. Aeroportul Iași avea obligația rambursării supracompensației.

Din aplicarea prevederilor actelor de atribuire, suma evidențiată ca și profit de către R.A. Aeroportul Iași în anul 2015, reprezintă supracompensație care trebuia virată în contul Județului Iași – Consiliul Județean Iași. Supracompensația în valoare de 348.548,02 lei a fost virată în contul Județului Iași prin OP nr. 914/29.07.2016. Prin restituirea supracompensației în valoare de 348.548,02 lei în contul Județului Iași – Consiliul Județean Iași, se asigură astfel că, R.A. Aeroportul Iași nu a beneficiat de FONDURI PUBLICE peste costul necesar pentru îndeplinirea serviciului de interes economic general și totodată s-a asigurat îndeplinirea prevederilor actelor de atribuire a serviciului de interes economic general



Astfel, investițiile în infrastructura aeroportuară trebuie să continue, întrucât acestea contribuie în mod direct la dezvoltarea regiunii, aeroportul reprezentând prima poartă deschisă spre această dezvoltare.

Existența unei infrastructuri aeroportuare poate facilita valorificarea în mod optim din punct de vedere comercial a cererii de servicii de transport aerian, dar și de servicii conexe ce vor duce implicit la dezvoltarea regiunii Nord-Est.

#### **h) Valori si principii in afaceri**

Pentru a înregistra rezultate competitive este necesar să fie aplicate metode **performante de management** care să conducă la reducerea costurilor, să realizeze venituri din alte activități economice, să programeze și efectueze eficient cheltuielile din acestea, să urmărească eficientizarea activităților, astfel încât rezultatul final să fie pozitiv.

Conduita regiei în administrarea și gestionarea infrastructurii aeroportuare poate fi comparată cu cea a unui operator privat care este ghidat de perspectiva rentabilității pe termen lung pe întreaga durată a investiției .

Situațiile financiare ale anului 2017, prezintă indicatori economici ce relevă performanța și furnizează conducerii regiei elementele de bază necesare pentru identificarea, selectarea direcțiilor de dezvoltare, investiționale și de creditare.

**PREȘEDINTE,**  
**dr. ing. MARICEL POPA**

Director executiv  
ec. Elena Arvinte

*Îmi asum în totalitate responsabilitatea corectitudinii și legalității, în solidar cu întocmitorul înscrisului*

Întocmit,  
ec. Mihaela Nechita

*Îmi asum responsabilitatea pentru fundamentarea corectitudinea, legalitatea întocmirii acestui înscris oficial*

**SECRETAR AL JUDEȚULUI**  
**LĂCRĂMIOARA VERNICĂ**

Șef Serviciu  
ec. Elena Adriana Mărgărint

*Îmi asum în totalitate responsabilitatea corectitudinii și legalității, în solidar cu întocmitorul înscrisului*